

P1	03年3月期	全社PL実績
P2	03年3月期	カンパニー別売上実績
P3	03年3月期	営業利益実績明細
P4	03年3月期	IAB実績データ
P5	03年3月期	ECB実績データ
P6	03年3月期	SSB実績データ
P7	03年3月期	HCB実績データ
P8	04年3月期	全社PL計画
P9	04年3月期	カンパニー別売上計画
P10	04年3月期	営業利益計画
P11	04年3月期	研究開発費・設備投資計画
P12	04年3月期	IAB計画データ
P13	04年3月期	ECB計画データ
P14	04年3月期	AEC計画データ
P15	04年3月期	SSB計画データ
P16	04年3月期	HCB計画データ
P17	用語	
P18	注意	

## 03年3月期 PL実績

(単位: 億円、%)

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
売上高	5,340	5,351	100.2%
売上総利益	1,805	2,077	115.0%
売上総利益率	33.8%	38.8%	5.0% P
販管費	1,349	1,351	100.2%
販管費比率	25.3%	25.3%	0.0% P
R & D費	414	402	97.2%
R & D比率	7.8%	7.5%	-0.2% P
営業利益	42	323	769.5%
営業利益率	0.8%	6.0%	5.3% P
営業外費用	296	276	93.2%
税引前利益	-254	47	-18.7%
税引後利益	-158	5	-3.2%

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
ROE	-5.1%	0.2%	5.3% P

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減
US\$レート	125.7円	122.1円	-3.6円
EURレート	110.9円	121.1円	10.2円

## 03年3月期 カンパニー別売上実績

(単位：億円、%)

エリア別	02年3月期 実績	構成比	03年3月期 実績	構成比	増減 %
国内	3,449	64.6%	3,254	60.8%	94.3%
海外	1,891	35.4%	2,097	39.2%	110.9%
合計	5,340	100.0%	5,351	100.0%	100.2%

カンパニー別	02年3月期 実績	構成比	03年3月期 実績	構成比	増減 %
IAB	1,842	34.5%	2,025	37.9%	110.0%
ECB	1,319	24.7%	1,389	26.0%	105.3%
SSB/AMB	1,281	24.0%	1,167	21.8%	91.1%
HCB	406	7.6%	423	7.9%	104.2%
その他	492	9.2%	347	6.5%	70.5%
合計	5,340	100.0%	5,351	100.0%	100.2%

## 03年3月期 営業利益明細

(単位：億円、%)

カンパニー別	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
IAB	121	241	198.8%
ECB	79	146	183.4%
SSB/AMB	-30	12	-38.0%
HCB	16	38	237.0%
その他	26	45	172.6%
本社費他消去	-170	-158	92.8%
合計	42	323	767.5%

(単位：億円、%)

## エリア別売上

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
国内売上高	955	1,022	107.0%
海外売上高	887	1,003	113.2%
米州	185	196	105.6%
欧州	479	534	111.5%
アジア圏	102	121	119.3%
中華圏	120	150	125.1%
貿易分	2	3	220.0%
売上総合計	1,842	2,025	110.0%

## 商品別売上構成

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
システム機器	32%	32%	0.0% P
センサー機器	25%	26%	1.0% P
産業用機器	43%	42%	-1.0% P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
営業利益	121	241	198.8%

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
国内売上高	657	667	101.5%
海外売上高	662	722	109.0%
米州	337	351	104.2%
欧州	111	129	116.8%
アジア圏	113	133	118.1%
中華圏	77	75	97.9%
貿易分	25	33	133.1%
売上総合計	1,319	1,389	105.3%

## 商品別売上構成

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
電子部品	42%	39%	-2.8%P
車載電装部品	39%	42%	2.8%P
セミコンダクター	2%	5%	3.0%P
アミューズメント	11%	9%	-1.8%P
その他	6%	5%	-1.0%P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
営業利益	79	146	183.4%

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
国内売上高	1,162	1,048	90.1%
海外売上高	118	119	100.6%
米州	7	3	37.5%
欧州	0	0	#DIV/0!
アジア圏	3	1	40.0%
中華圏	8	3	37.7%
貿易分	101	112	111.4%
売上総合計	1,281	1,167	91.1%
内 AMB	0	198	

## 商品別売上構成

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
金融	- - -	31%	- - -
駅務	- - -	20%	- - -
交通	- - -	11%	- - -
その他	- - -	38%	- - -
合計	- - -	100%	- - -

## 営業利益

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
営業利益	-30	12	-38.3%

当数値にはAMBを含んでおります。

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
国内売上高	189	189	99.8%
海外売上高	217	234	108.1%
米州	126	127	100.4%
欧州	64	75	118.4%
アジア圏	11	12	112.8%
中華圏	16	20	122.5%
貿易分	0	0	400.0%
売上総合計	406	423	104.2%

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
血圧計	- - -	53%	- - -
体温計	- - -	11%	- - -
ネブライザ	- - -	6%	- - -
マッサージチェア	- - -	3%	- - -
その他	- - -	27%	- - -
合計	- - -	100%	- - -

## 営業利益

	02年3月期 実績	03年3月期 実績	増減 %
営業利益	16	38	237.0%



## 04年3月期 PL計画

(単位：億円、%)

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
売上高	5,351	5,600	104.7%
売上総利益	2,077	2,220	106.9%
売上総利益率	38.8%	39.6%	0.8% P
販管費	1,351	1,350	99.9%
販管費比率	25.3%	24.1%	-1.1% P
R&D費	402	440	109.4%
R&D比率	7.5%	7.9%	0.3% P
営業利益	323	430	133.0%
営業利益率	6.0%	7.7%	1.6% P
営業外費用	276	50	18.1%
税前利益	47	380	801.7%
税引後利益	5	190	3800.0%

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
ROE	0.2%	7.5%	7.3% P

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減
US\$レート	122.1円	120.0円	-2.1円
EURレート	121.1円	125.0円	3.9円

## 04年3月期 カンパニー別売上計画

(単位：億円、%)

エリア別	03年3月期 実績	構成比	04年3月期 計画	構成比	増減 %
国内	3,254	60.8%	3,380	60.4%	103.9%
海外	2,097	39.2%	2,220	39.6%	105.9%
合計	5,351	100.0%	5,600	100.0%	104.7%

	03年3月期 実績	構成比	04年3月期 計画	構成比	増減 %
IAB	2,025	37.8%	2,135	38.1%	105.4%
ECB	794	14.8%	885	15.8%	111.5%
AEC	595	11.1%	635	11.3%	106.7%
SSB/AMB	1,167	21.8%	1,250	22.3%	107.1%
HCB	423	7.9%	435	7.8%	102.8%
その他	347	6.5%	260	4.6%	74.9%
合計	5,351	100.0%	5,600	100.0%	104.7%

## 04年3月期 営業利益計画

(単位：億円、%)

カンパニー別	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
IAB	241	290	120.4%
ECB	146	130	89.3%
AEC	---	55	---
SSB/AMB	12	65	565.2%
HCB	38	40	104.2%
その他	45	10	22.4%
本社費他消去	-158	-160	101.3%
合計	323	430	133.1%

## 04年3月期 研究開発費他計画

(単位：億円、%)

## R&amp;D費

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
IAB	134	151	113%
ECB	100	63	---
AEC	---	46	---
SSB/AMB	54	61	113%
HCB	25	26	104%
本社機構	89	93	104%
合計	402	440	109%

## 設備投資

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
IAB	48	80	167%
ECB	34	72	212%
AEC	42	80	190%
SSB/AMB	31	38	123%
HCB	14	18	129%
本社機構	177	72	41%
合計	346	360	104%
減価償却費	297	310	104%

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
国内売上高	1,022	1,050	102.7%
海外売上高	1,003	1,085	108.1%
米州	196	200	102.2%
欧州	534	580	108.7%
アジア圏	121	125	103.2%
中華圏	150	180	120.4%
貿易分	3	0	0.0%
売上総合計	2,025	2,135	105.4%

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
システム機器	32%	33%	1.0% P
センサー機器	26%	27%	1.0% P
産業用機器	42%	40%	-2.0% P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
営業利益	241	290	120.4%

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
国内売上高	431	490	113.7%
海外売上高	363	395	109.0%
米州	117	120	103.0%
欧州	93	99	106.8%
アジア圏	47	48	102.1%
中華圏	75	85	113.0%
貿易分	31	43	138.3%
売上総合計	794	885	111.5%

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
電子部品	67%	63%	-4.0%P
セミコンダクター	9%	13%	4.0%P
アミューズメント	15%	18%	3.0%P
その他	9%	6%	-3.0%P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
営業利益	146	130	89.0%

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
国内売上高	236	255	108.1%
海外売上高	359	380	105.8%
米州	234	249	106.3%
欧州	37	40	109.0%
アジア圏	86	91	105.9%
中華圏	0	0	#DIV/0!
貿易分	2	0	0.0%
売上総合計	595	635	106.7%

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
車載リレー	25%	23%	-2.0%P
スイッチ機器	25%	26%	1.0%P
電子コントロール機器	44%	44%	0.0%P
その他	6%	7%	1.0%P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
営業利益	---	55	---

(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
国内売上高	1,048	1,130	107.9%
海外売上高	119	120	100.8%
米州	3	7	259.3%
欧州	0	11	#DIV/0!
アジア圏	1	0	0.0%
中華圏	3	5	172.4%
貿易分	112	97	86.3%
売上総合計	1,167	1,250	107.1%
内 AMB	198	215	

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
金融	31%	35%	4.0%P
駅務	20%	17%	-3.0%P
交通	11%	12%	1.0%P
その他	38%	36%	-2.0%P
合計	100%	100%	

## 営業利益

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
営業利益	12	65	565.2%



(単位: 億円、%)

## エリア別売上

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
国内売上高	189	195	103.2%
海外売上高	234	240	102.4%
米州	127	126	99.4%
欧州	75	76	100.9%
アジア圏	12	11	89.4%
中華圏	20	25	127.6%
貿易分	0	2	500.0%
売上総合計	423	435	102.8%

## 商品別売上構成

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
血圧計	53%	53%	0.0%P
体温計	11%	9%	-2.0%P
ネブライザ-	6%	6%	0.0%P
マッサージチェア	3%	5%	2.0%P
その他	27%	27%	0.0%P
合計	100%	100%	0.0%P

## 営業利益

	03年3月期 実績	04年3月期 計画	増減 %
営業利益	38	40	104.2%

## 用語

- IAB : インダストリアル・オートメーション・ビジネス・カンパニー  
Industrial Automation Company
- ECB : エレクトロニクス・コンポーネンツ・ビジネス・カンパニー  
Electronics Components Company
- AEC : オートモーティブ・エレクトロニック・コンポーネンツ・カンパニー  
Automotive Electronic Components Company
- SSB : ソーシャルシステムズ・ソリューション・アンド・サービス・ビジネス・カンパニー  
Social Systems Solution and Service Business Company
- AMB : アドバンスド・モジュール・ビジネス・カンパニー  
Advanced Module Business Company
- HCB : ヘルスケア・カンパニー  
Healthcare Company

業績および将来の見通しは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまな要因により、これら見通しとは大きく異なることがあります。

実際の業績等影響と与える重要な要因には、当社の事業領域を取り巻く日本および海外の経済情勢、当社製品・サービスに対する需要動向、為替・株式市場の動向などがあります。

なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

The performance forecasts presented in these slides were calculated based on the best information and assumptions we had available.

Factors including, but not limited to, domestic and international economic conditions, relative demand for Omron's products and services, currency exchange rate fluctuations and stock market trends are unpredictable and subject to change. Consequently, actual performance may differ from the performance forecasts.