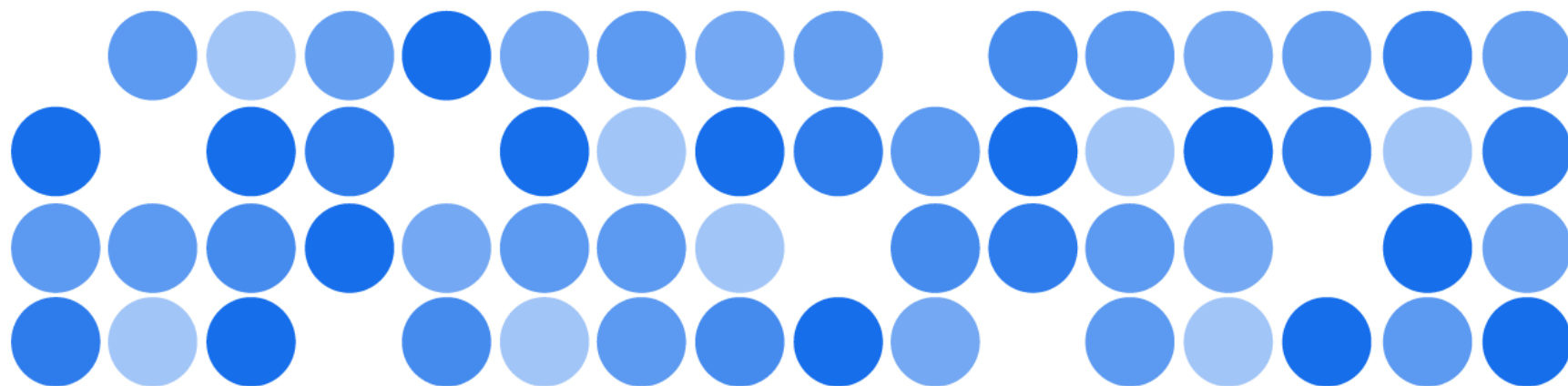


OMRON

Sensing tomorrow™

第76期 定時株主総会



オムロン株式会社

報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

世界経済

欧州
低調な水準が
継続

中国
成長率が
鈍化

アジア
ASEAN諸国など
新興国で堅調

米国
緩やかな
回復傾向

国内経済



災害などの影響は解消しつつある

一部の業界では需要が低迷

総じて景況感は横ばい

年度方針

Accelerate VG2020!

～“競争能力強化”による
高成長構造と高収益構造の実現～

実行プラン

- IA事業の最強化
- アジア・中国を中心とした新興国での売上拡大
- 強いビジネスモデルの構築による
環境事業の売上拡大

全般的概況



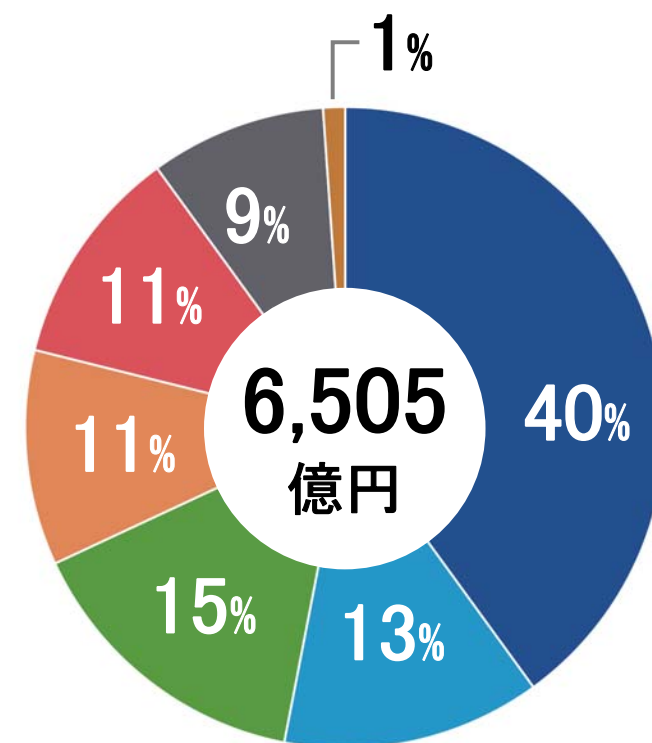
当社グループの業績

(億円)

	前期 (2011年度)	当期 (2012年度)	前期比
売上高	6,195	6,505	+5.0%
営業利益	401	453	+13.0%
税引前当期純利益	335	412	+22.9%
当期純利益	164	302	+84.3%

部門別連結売上高

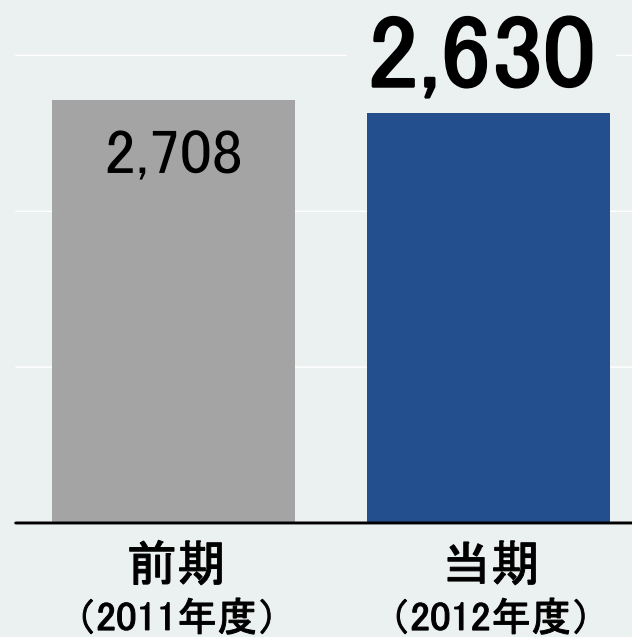
制御機器事業	2,630億円
電子部品事業	841億円
車載事業	976億円
社会システム事業	688億円
ヘルスケア事業	715億円
その他事業	592億円
消去調整他	62億円



制御機器 事業

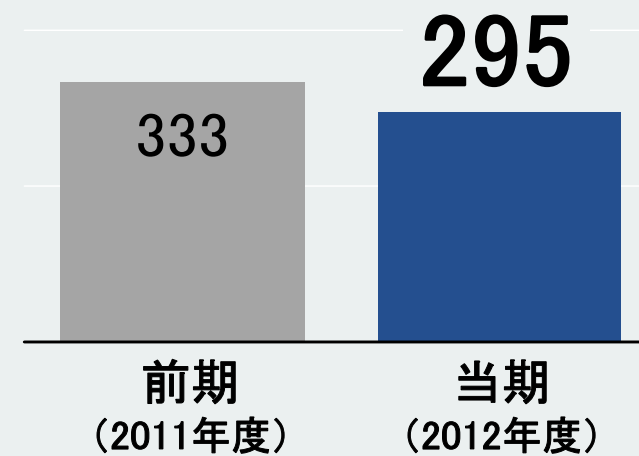
売上高

(億円)



営業利益

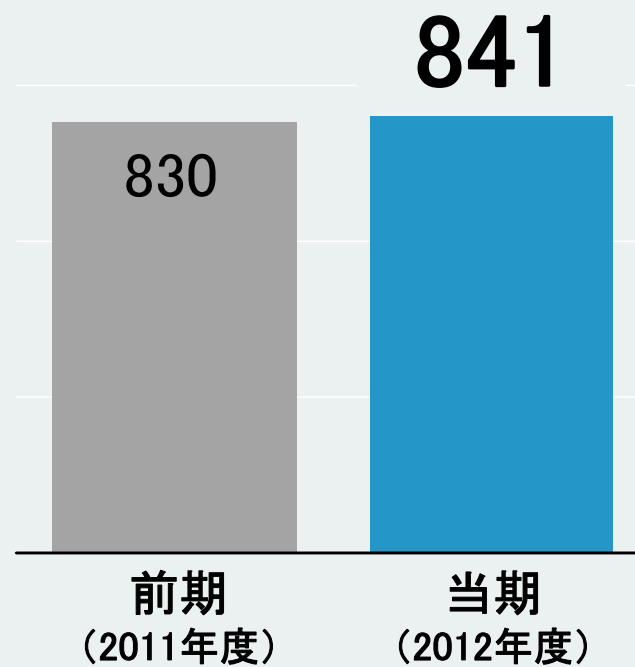
(億円)



電子部品 事業

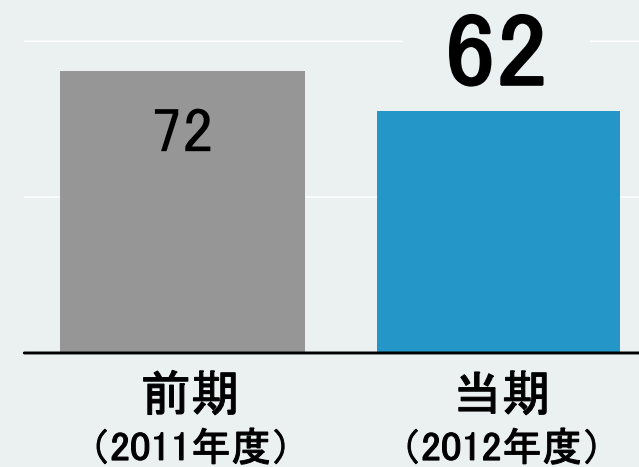
売上高

(億円)



営業利益

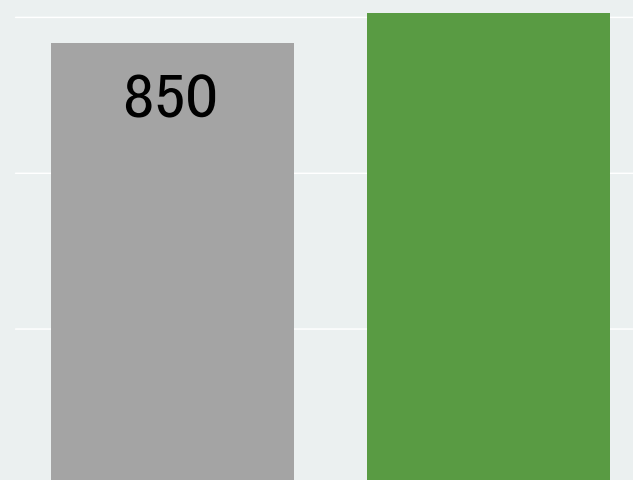
(億円)



車載事業

売上高

(億円)

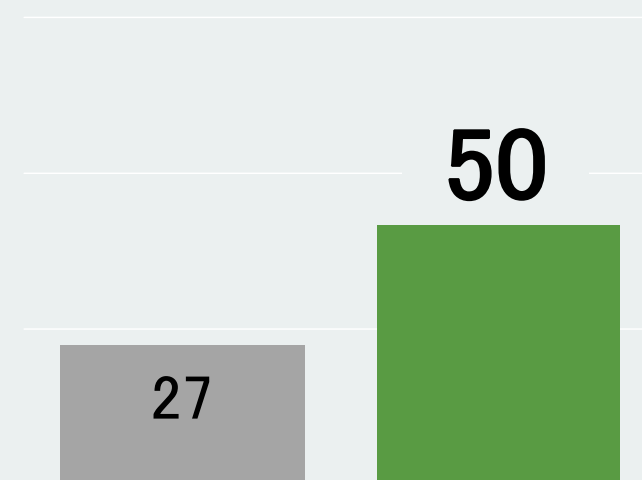


前期
(2011年度)

当期
(2012年度)

営業利益

(億円)



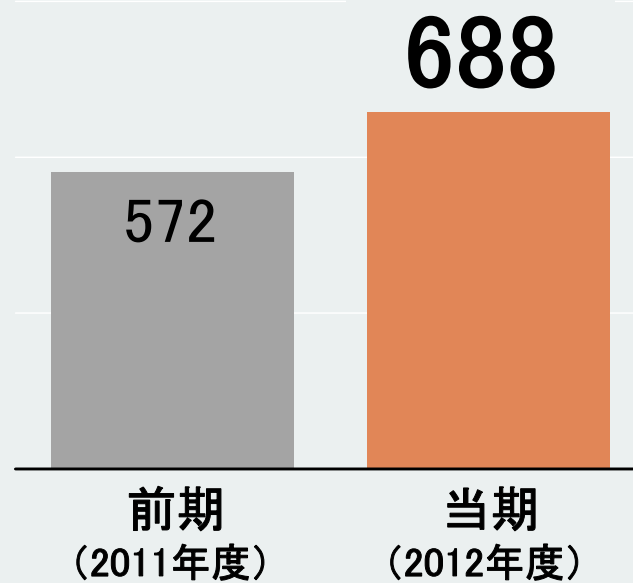
前期
(2011年度)

当期
(2012年度)

社会システム 事業

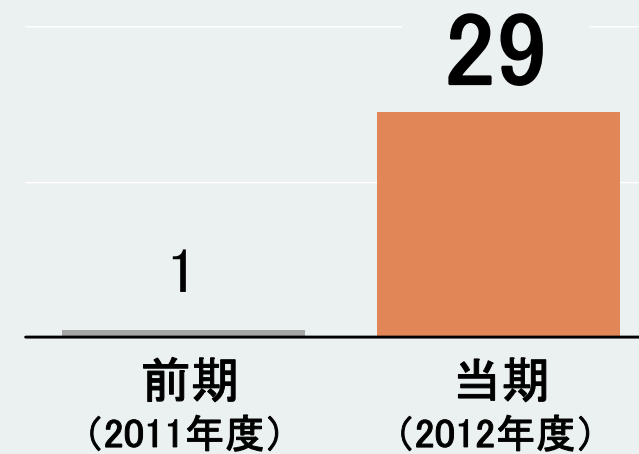
売上高

(億円)



営業利益

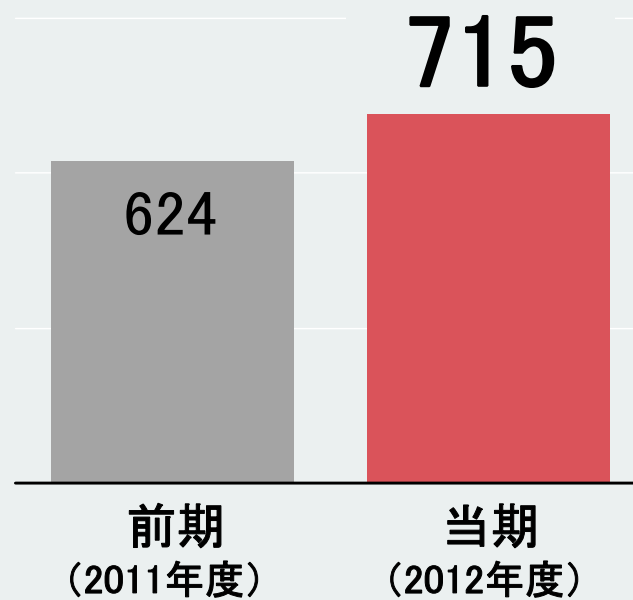
(億円)



ヘルスケア 事業

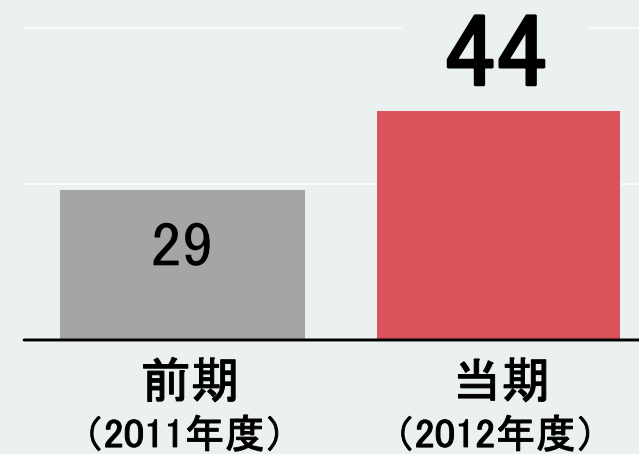
売上高

(億円)



営業利益

(億円)



部門別概況

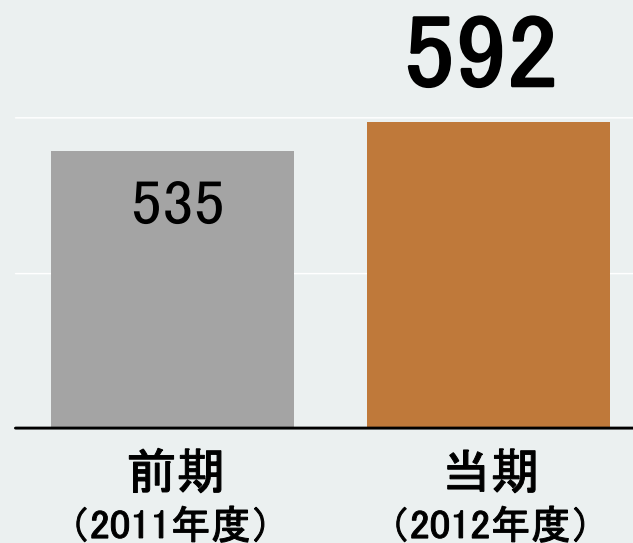


その他事業

- ・環境事業
- ・電子機器事業
- ・マイクロデバイス事業
- ・バックライト事業

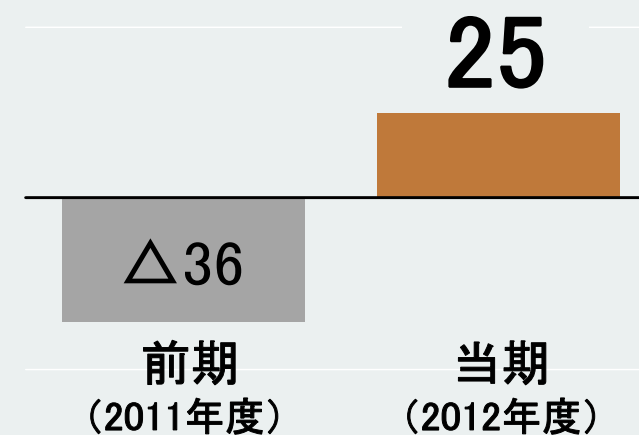
売上高

(億円)



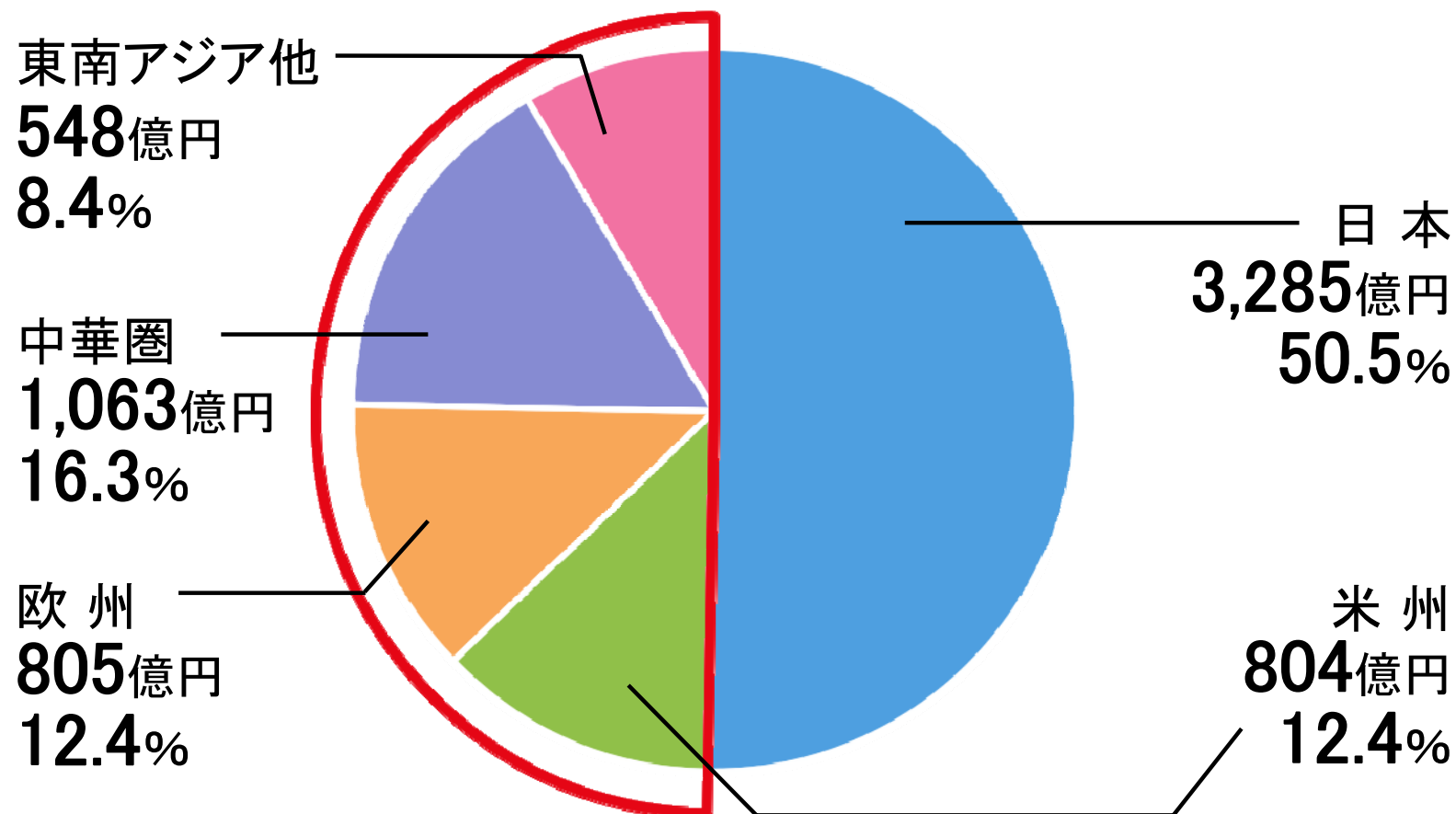
営業利益

(億円)



地域別連結売上高構成比

OMRON

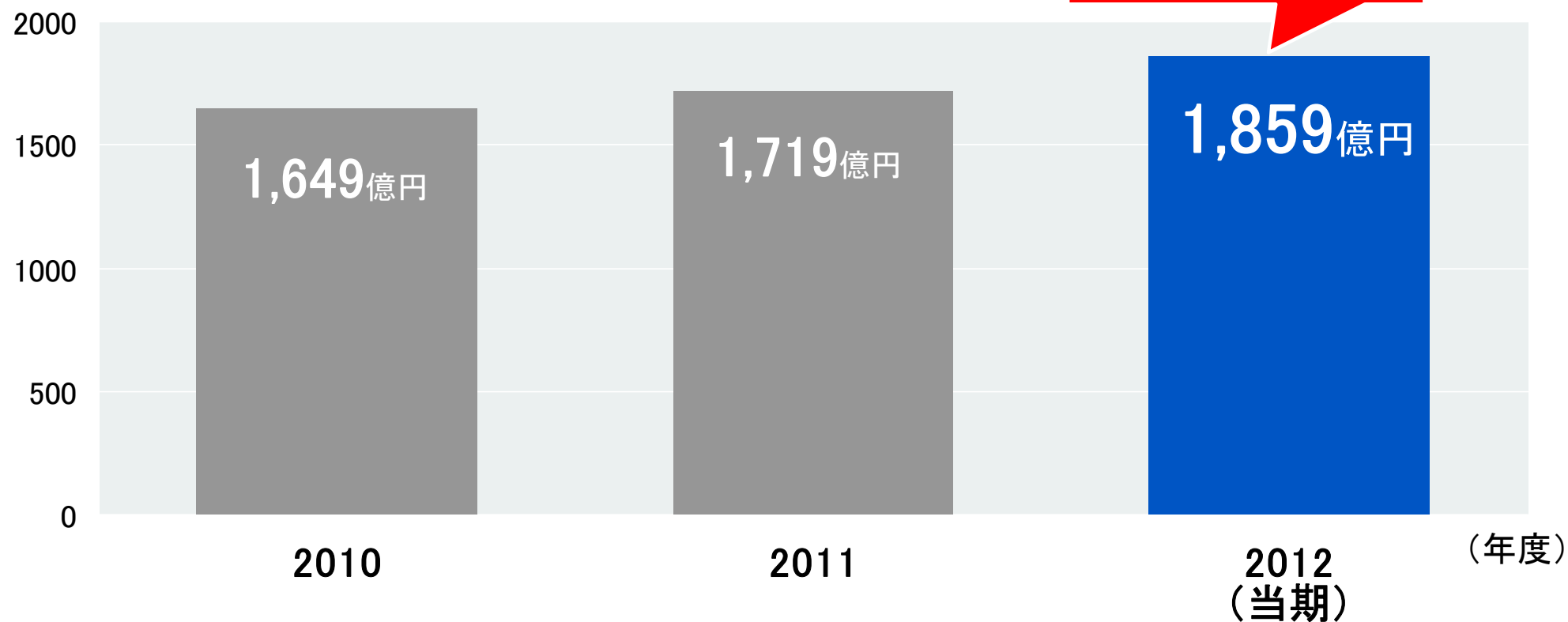


新興国の売上高

OMRON

(億円)

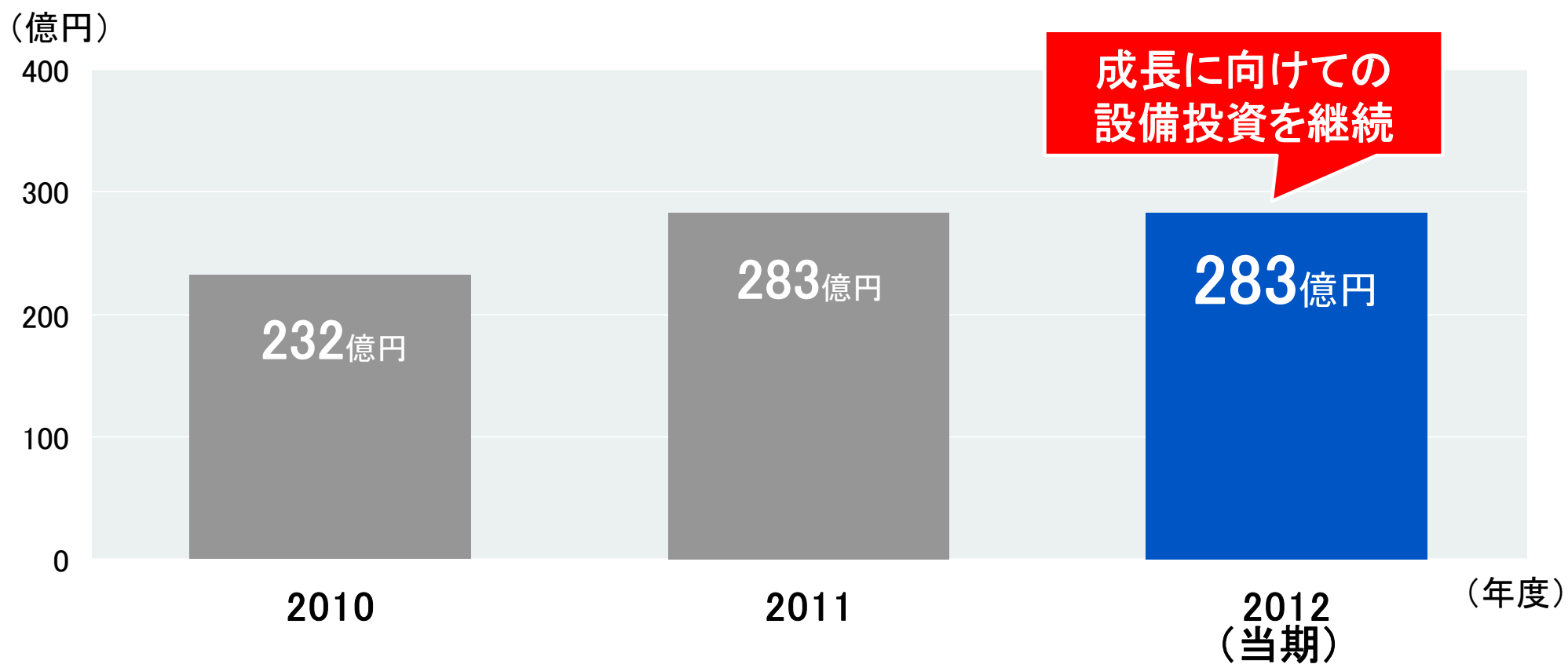
前期比 8% 増



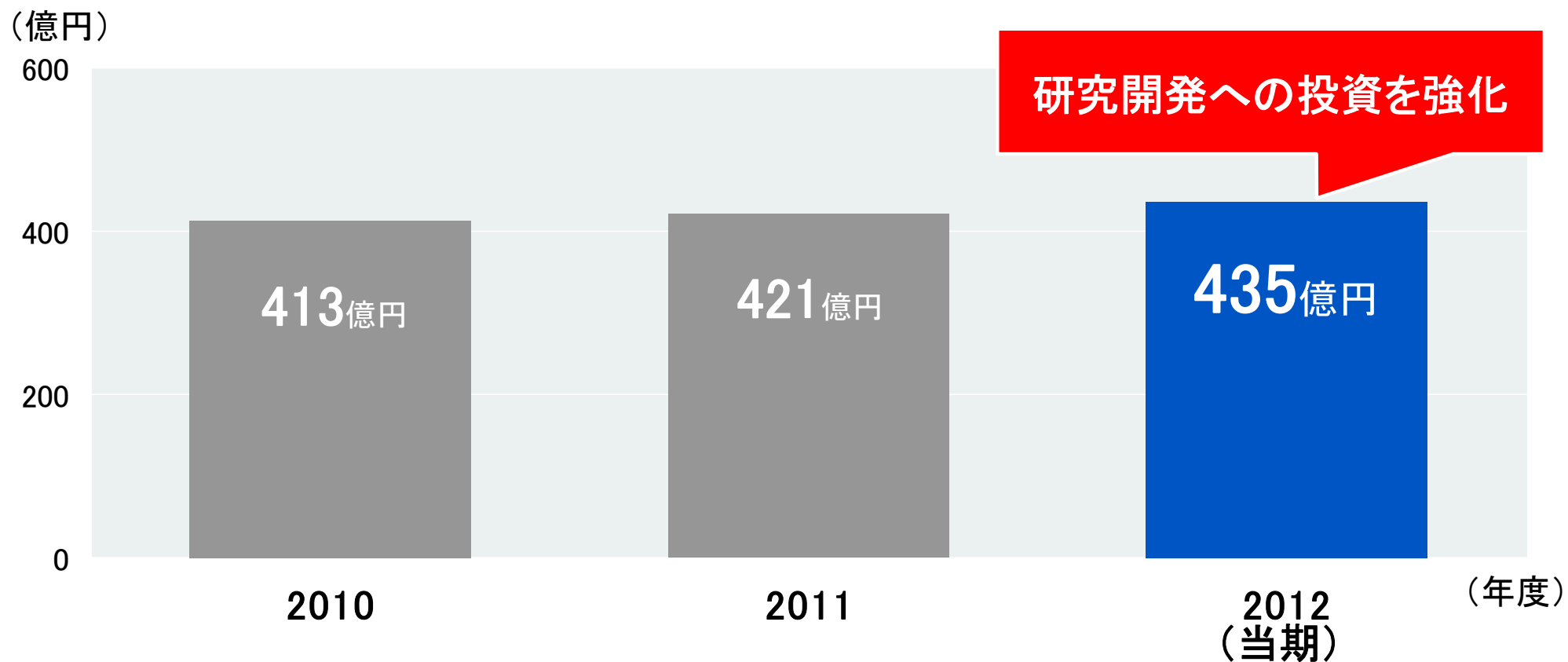
※新興国 中華圏、東南アジア(インド等)、中南米(ブラジル等)、東欧、ロシア、中東、南アフリカ

設備投資の状況

OMRON



研究開発費の状況



報告事項

- ◆ 監查報告
- ◆ 事業報告
- ◆ 連結計算書類
計算書類報告

連結貸借対照表

OMRON

(億円)

資産合計 5,736	流動資産 3,337
	有形固定資産 1,268
	投資その他の資産 1,131

負債・純資産 合計 5,736	負債合計 2,049
	純資産合計 3,688

流動負債



132億円減

(億円)

	前期 (2011年度末)	当期 (2012年度末)
短期債務	188	56
支払手形及び買掛金・未払金	793	756
未払費用	292	328
未払税金	6	39
その他の流動負債	250	278

連結損益計算書

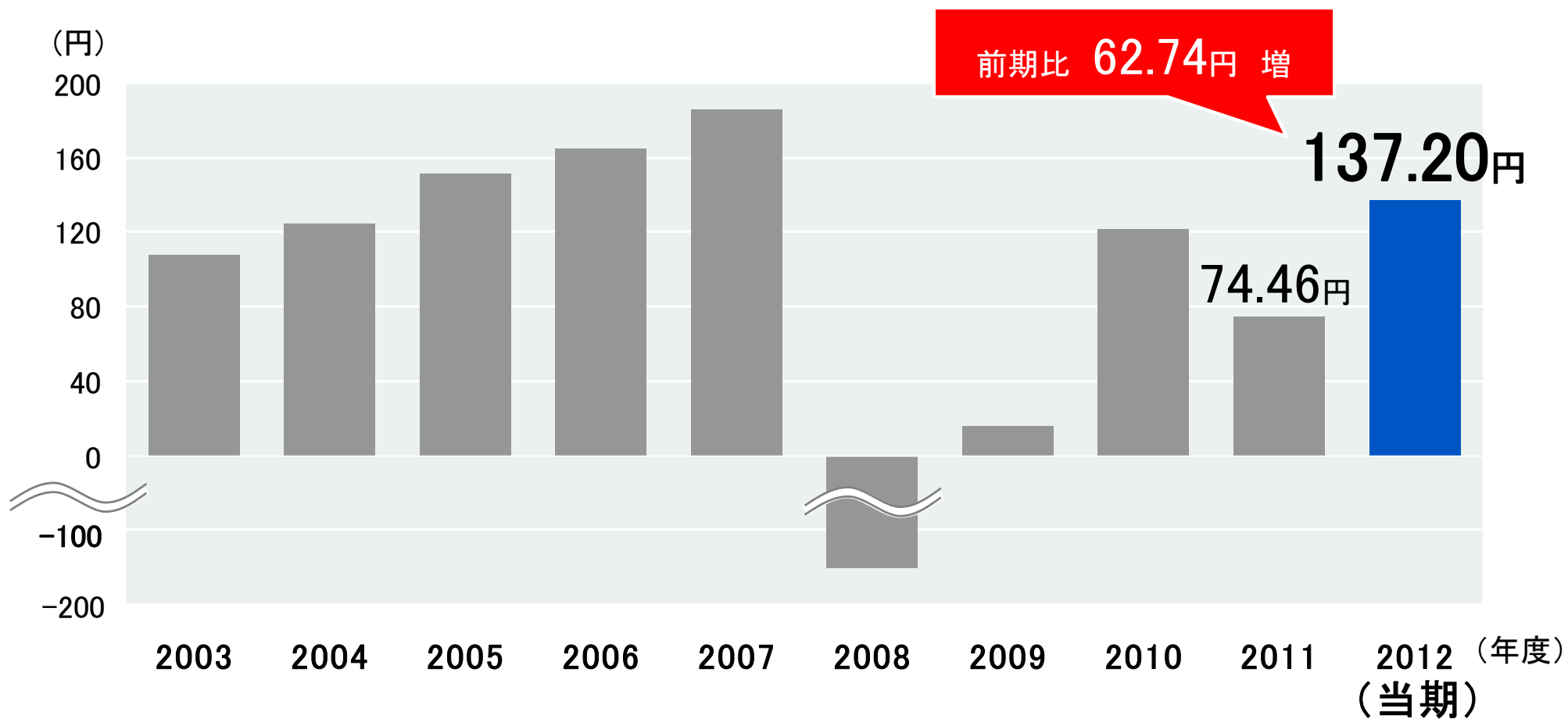


(億円)

	前期 (2011年度)	当期 (2012年度)	前期比
売上高	6,195	6,505	+5.0%
売上総利益	2,279	2,415	+6.0%
販売費及び一般管理費	1,457	1,527	+4.8%
試験研究開発費	421	435	+3.3%
営業利益	401	453	+13.0%
その他費用	66	41	-37.7%
税引前当期純利益	335	412	+22.9%
当期純利益	164	302	+84.3%

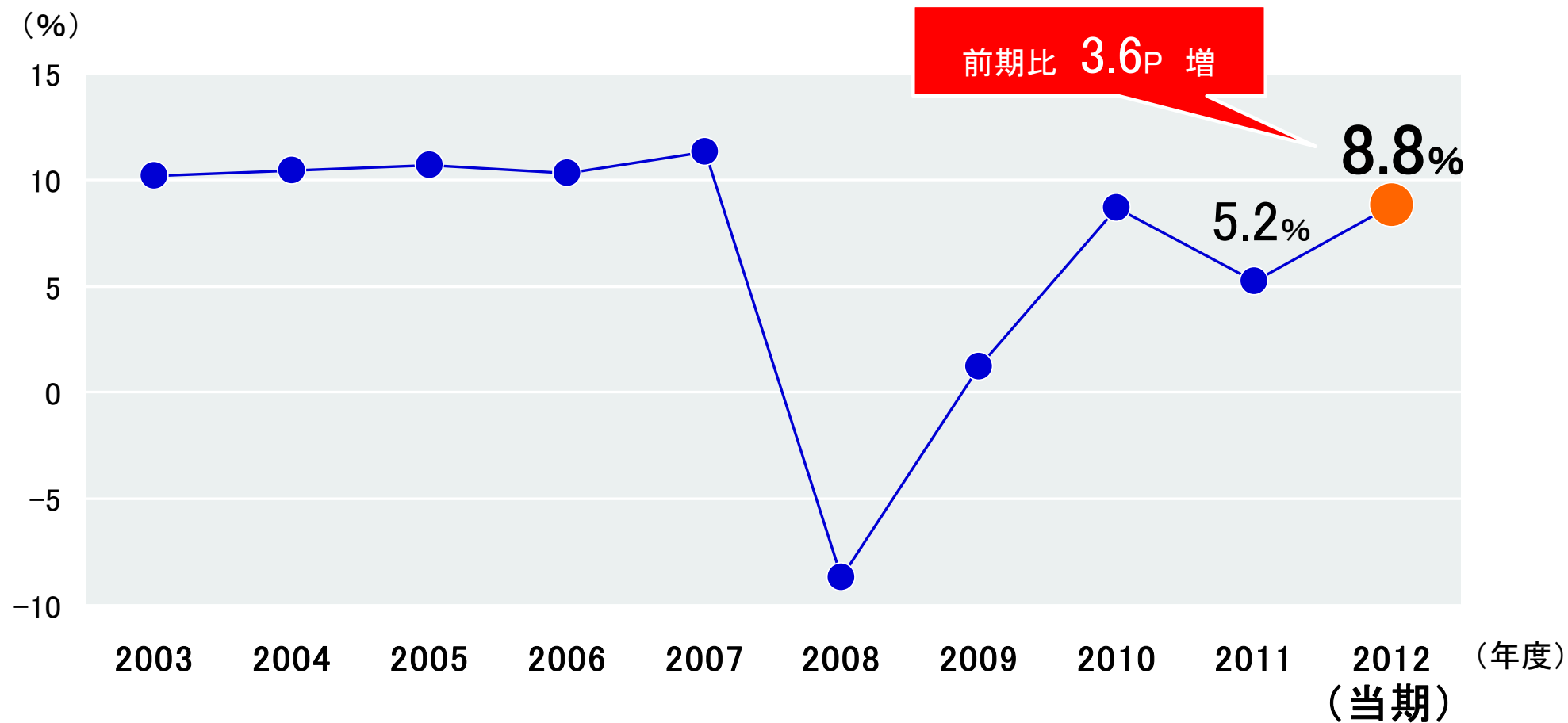
1株当たり利益

OMRON



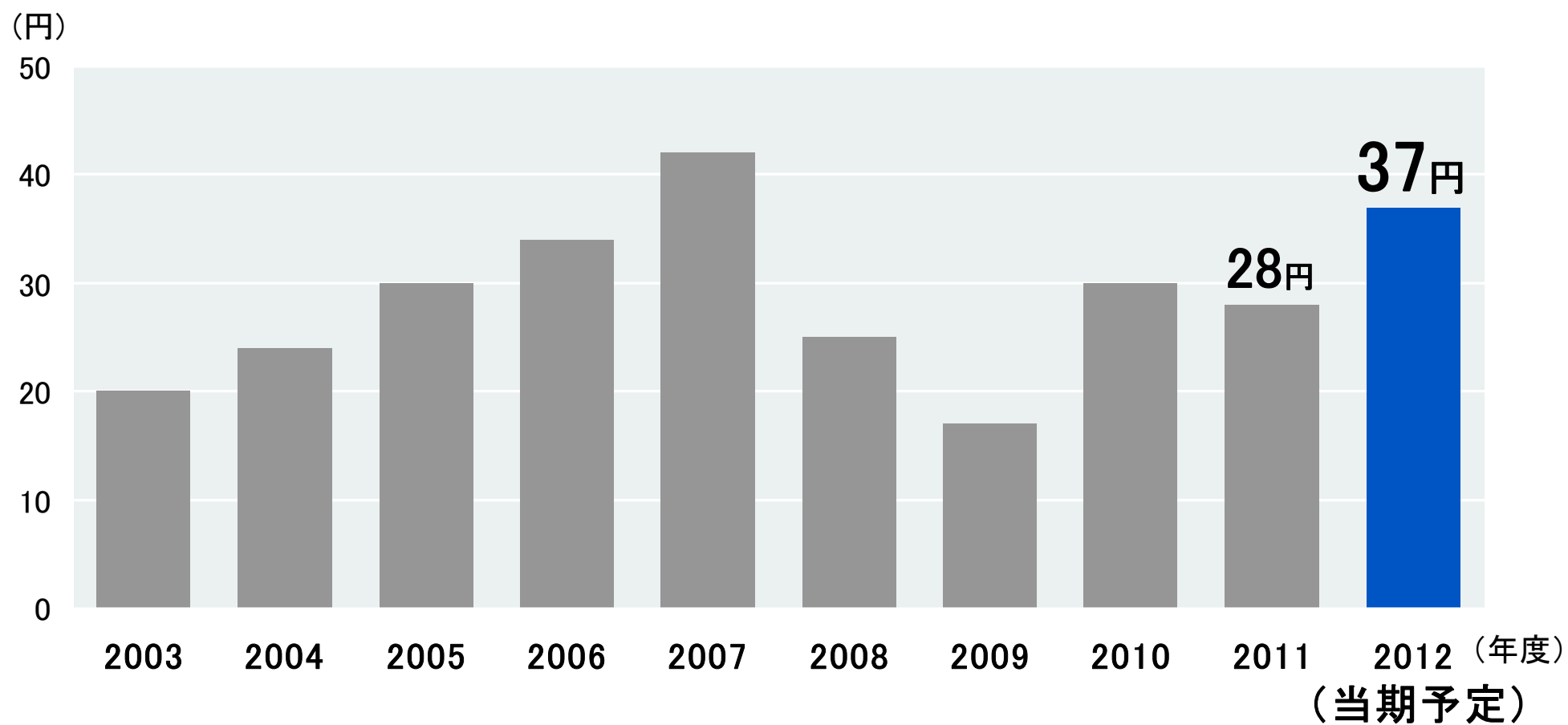
株主資本利益率 (ROE)

OMRON



1株当たり配当金

OMRON



次期業績計画

対処すべき課題

(長期ビジョンの進捗)

次期(2013年度)の業績計画









(億円)

	当期 (2012年度)	次期 (2013年度)	前年度比
売上高	6,505	7,100	+9.2%
営業利益	453	580	+27.9%
税引前当期純利益	412	565	+37.0%
当期純利益	302	400	+32.4%

次期(2013年度)の各部門の売上高計画



(億円)

	当期 (2012年度)	次期 (2013年度)	前年度比
制御機器事業	2,630	2,820	+7.2% 
電子部品事業	841	940	+11.8% 
車載事業	976	1,085	+11.1% 
社会システム事業	688	760	+10.5% 
ヘルスケア事業	715	825	+15.4% 
その他事業	592	620	+4.7% 

配当性向を変更

最低20%から
25%以上へ

対処すべき課題

(長期ビジョンの進捗)

長期ビジョン VG2020成長イメージ

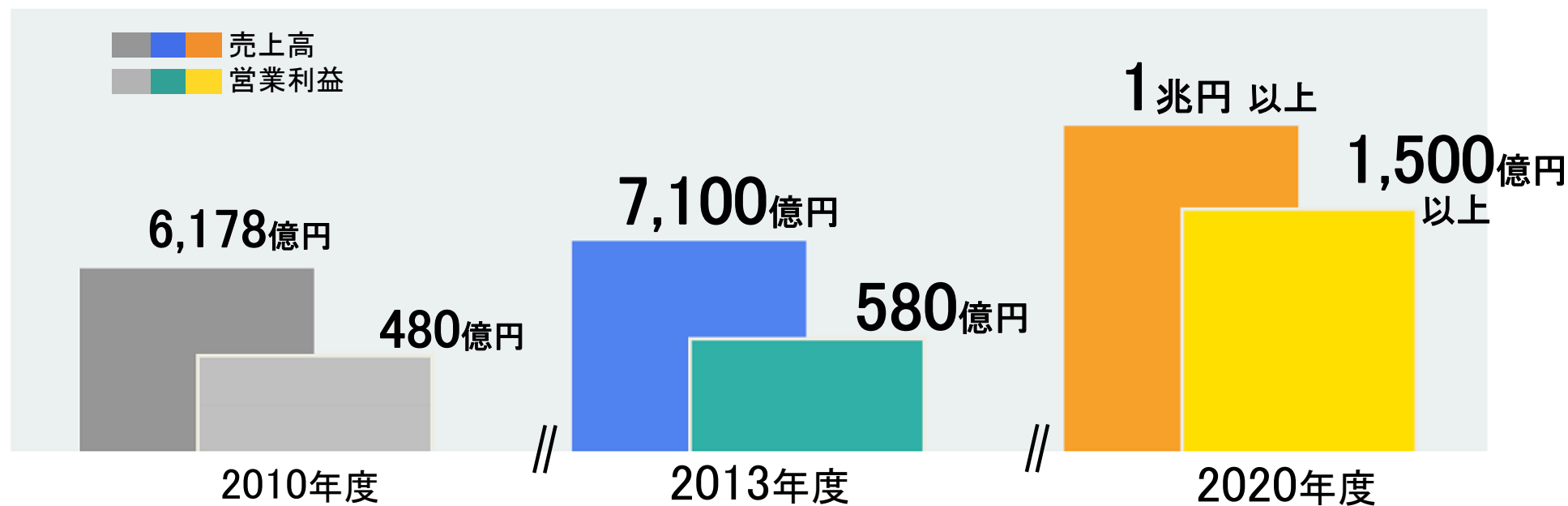


目指す姿

隆々と成長する真のグローバル企業

ゴール

売上高 1兆円以上 営業利益率 15%



長期ビジョン VG2020成長イメージ

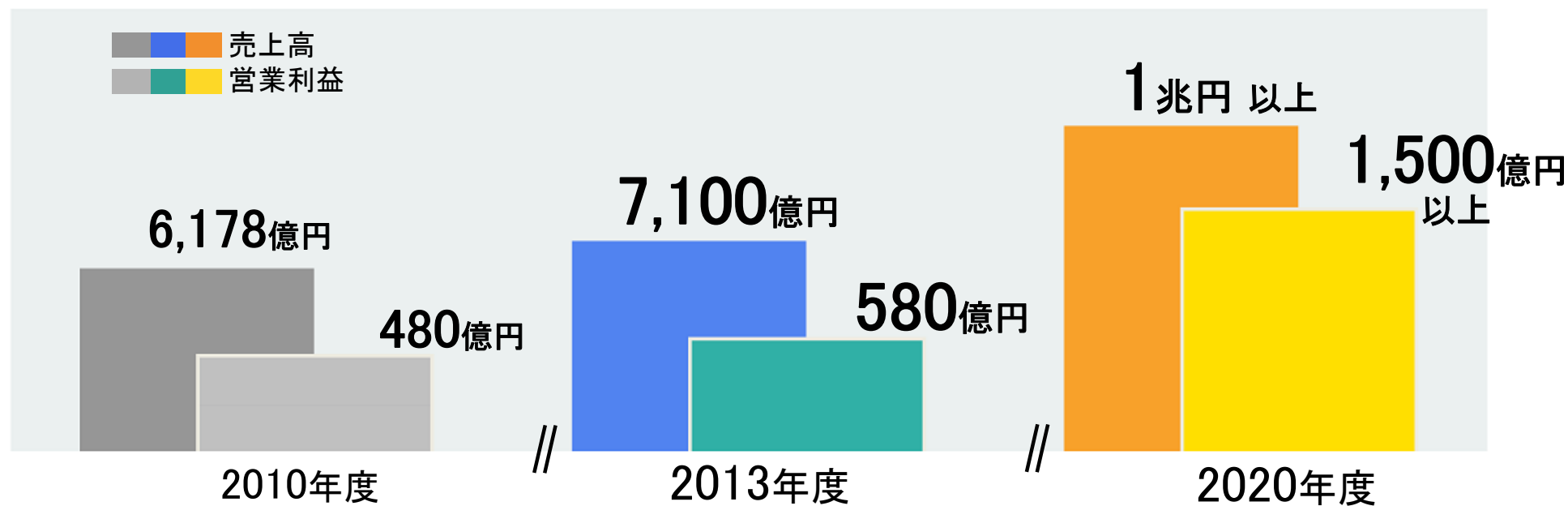


目指す姿

隆々と成長する真のグローバル企業

ゴール

売上高 1兆円以上 営業利益率 15%



① 持続的な売上成長の確保

② 強い収益構造の実現

③ 変化対応力の強化

① 持続的な売上成長の確保

- IA事業の最強化
- 新興国での売上高拡大
- 環境関連事業の売上高拡大

② 強い収益構造の実現

- 収益構造の見える化
- グローバルでの部材の標準化
- 中国・アジアでの生産の自動化

③ 変化対応力の強化

- カントリーリスクへの対応
- 為替バランスの改善
- 事業継続計画の一層の整備

今後とも、株主の皆様のご支援とご協力をお願いいたします。