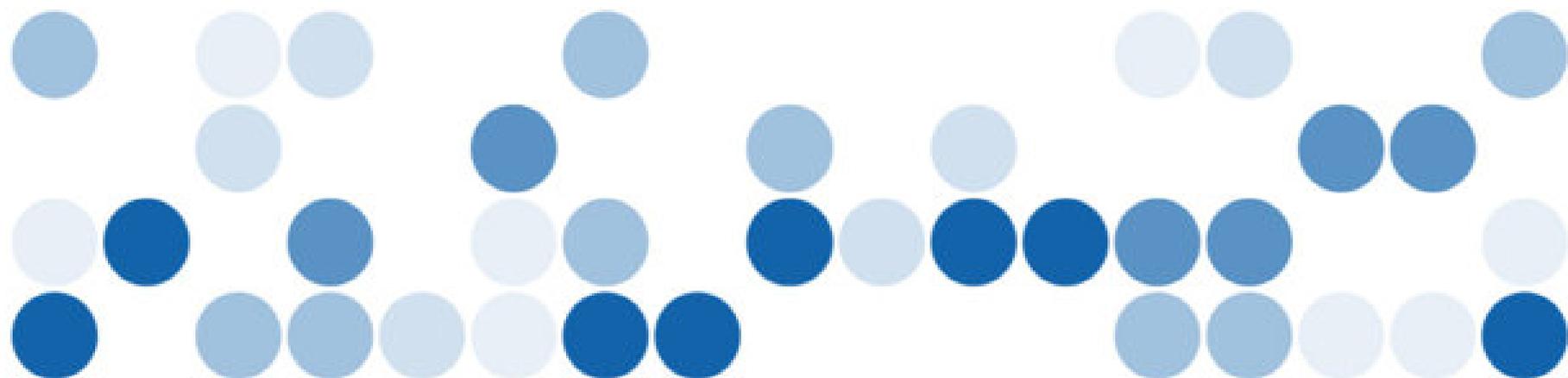


OMRON

Sensing tomorrow™

第72期 定時株主総会 事業報告



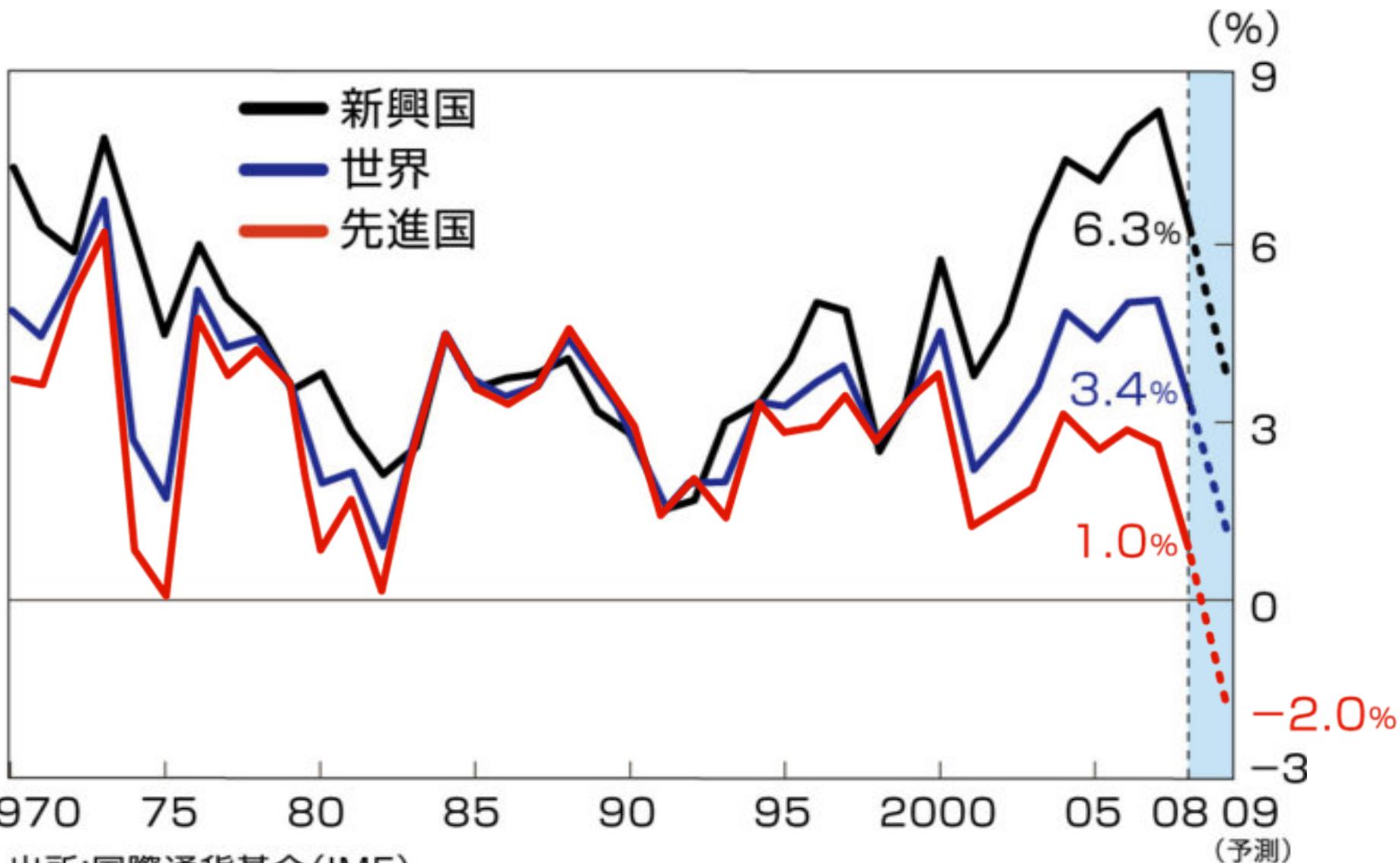
オムロン株式会社

サブプライムローン問題

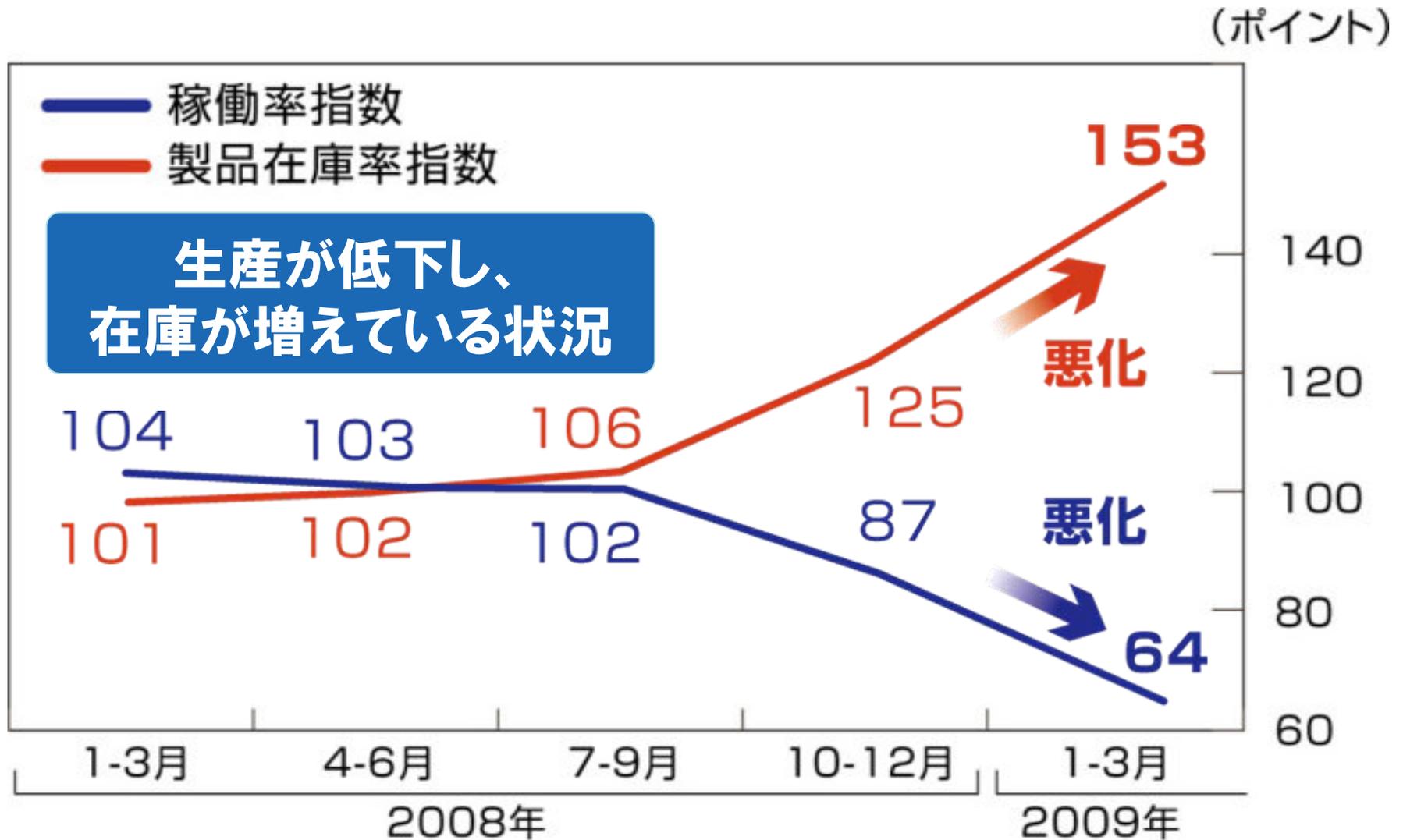
金融不安

世界規模の景気悪化

GDP成長率の推移



出所:国際通貨基金(IMF)



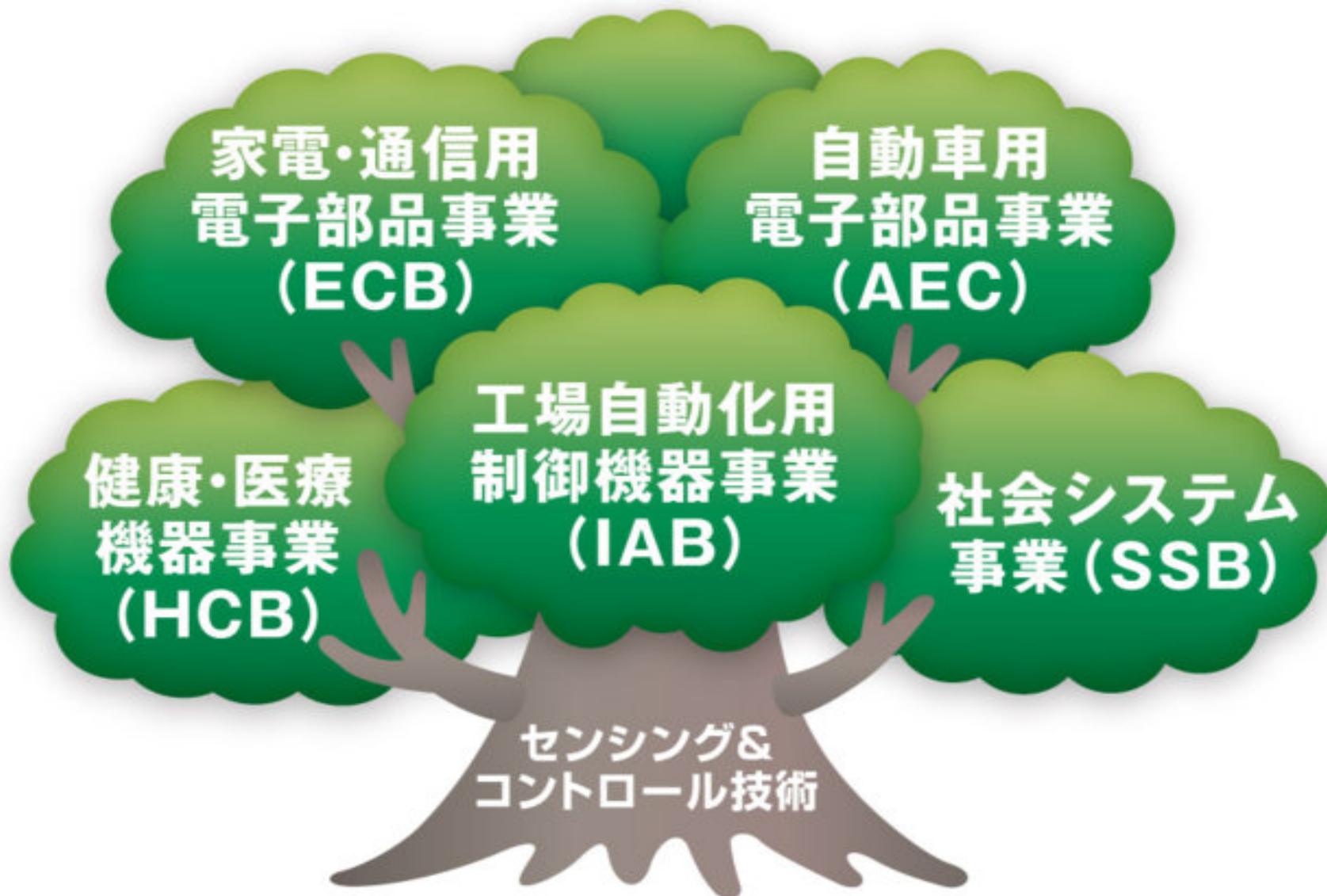
製造業の生産調整や 設備投資凍結・抑制

厳しい事業環境

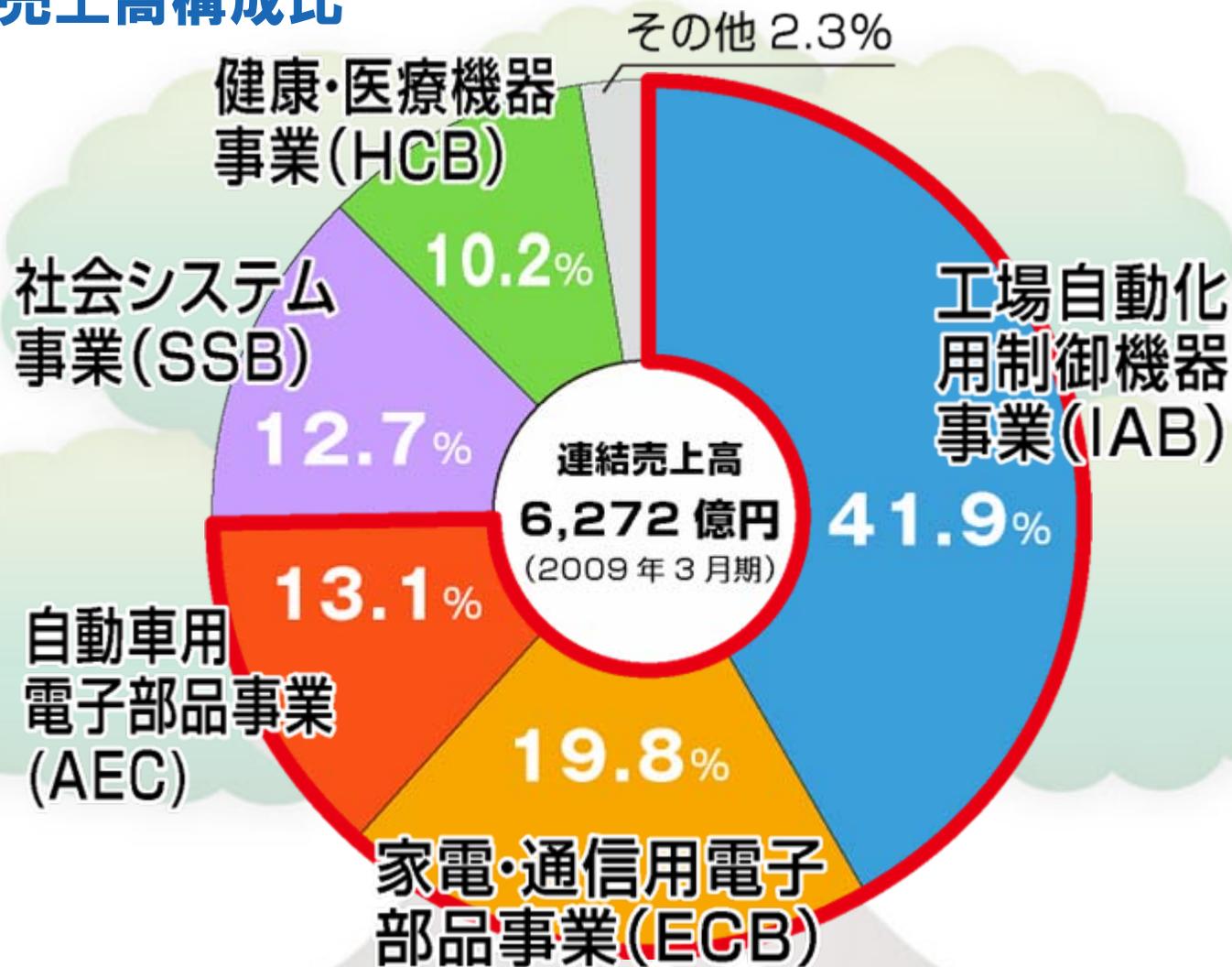
当期の経営成績

(億円)

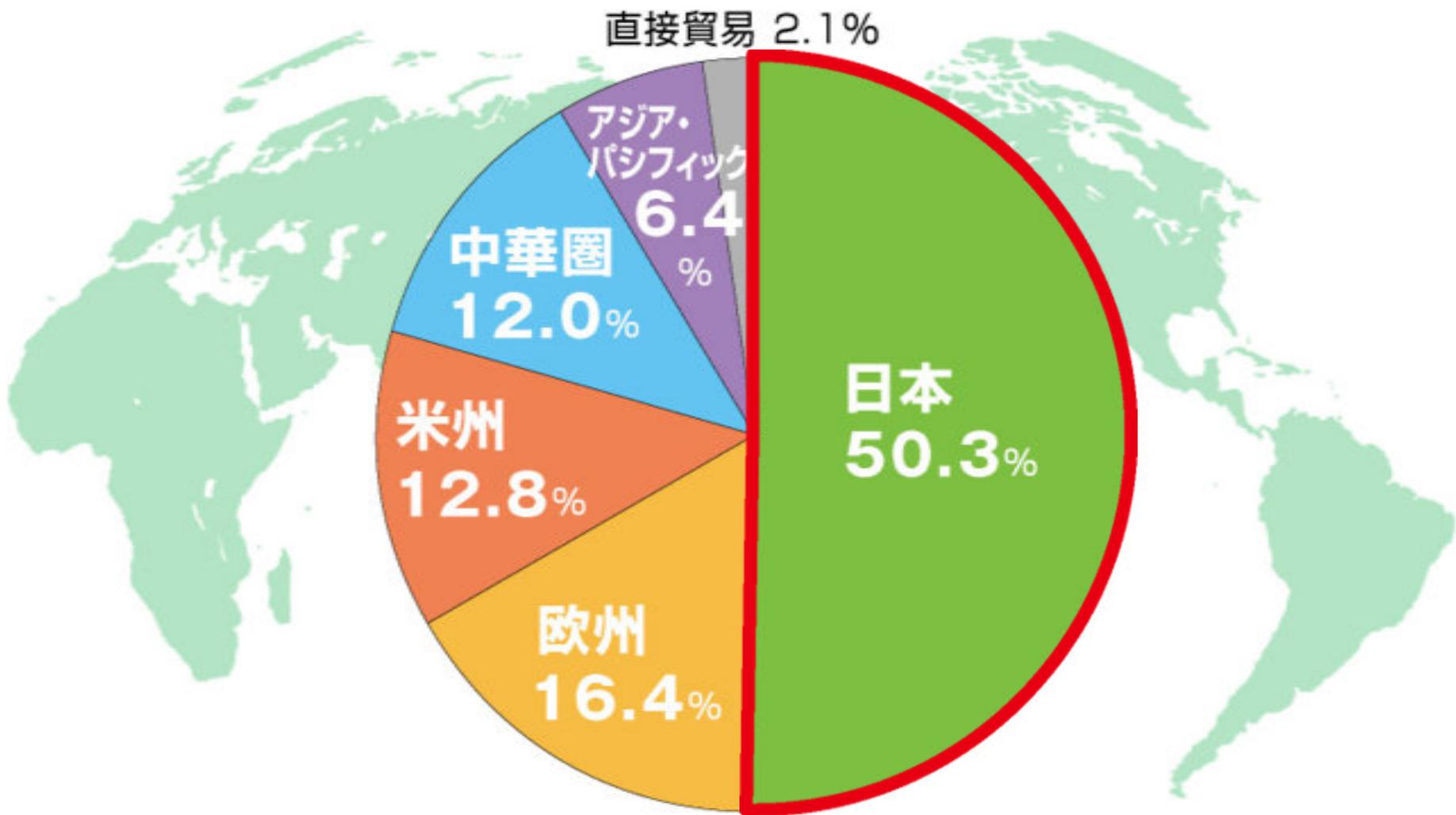
	前 期	当 期	前期比
売上高	7,630	6,272	82.2%
営業利益	653	53	8.2%
税引前純利益 (△純損失)	642	△391	—
当期純利益 (△純損失)	424	△292	—



事業別売上高構成比

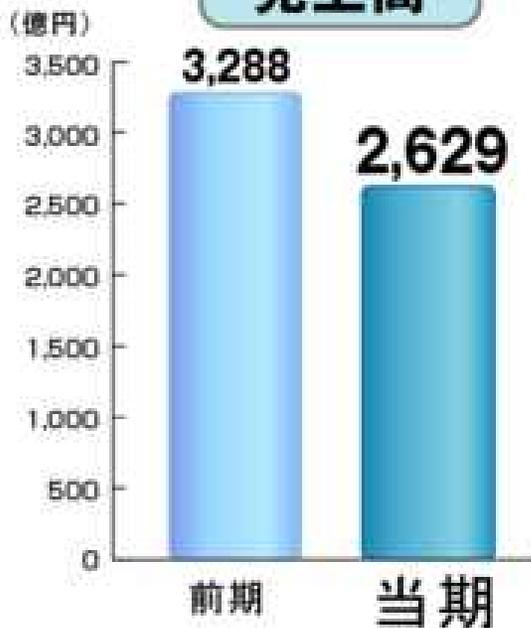


地域別売上高構成比

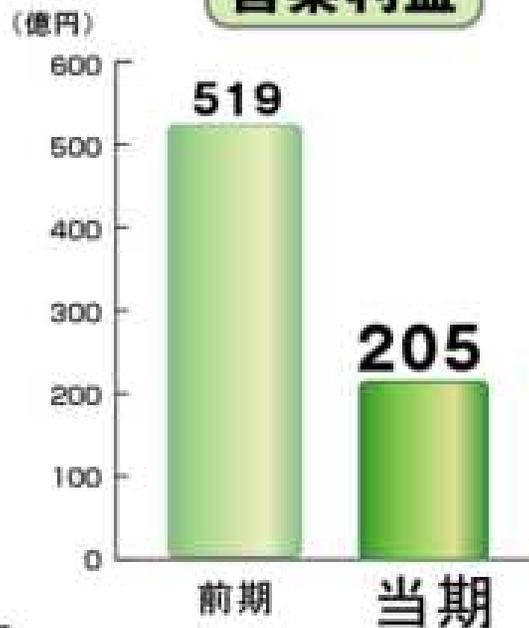


工場自動化用制御機器事業(IAB)

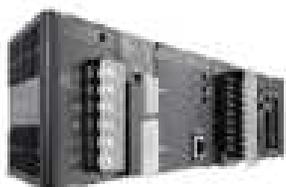
売上高



営業利益



地域別売上高構成比



プログラマブルコントローラ



セーフティセンサ



温度調節器



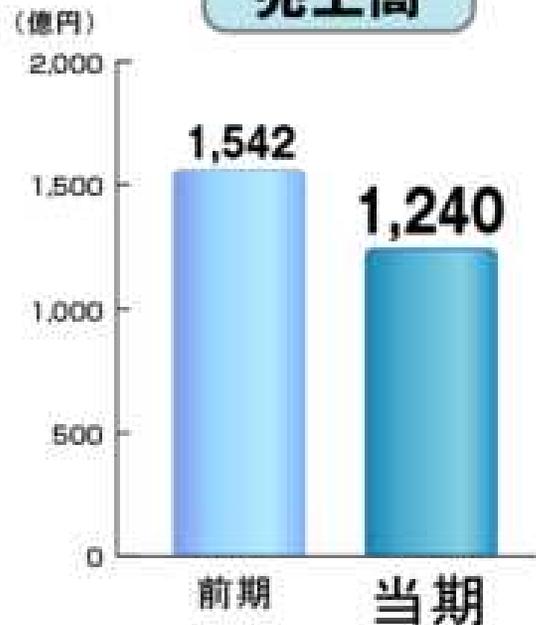
視覚センサ



変位センサ

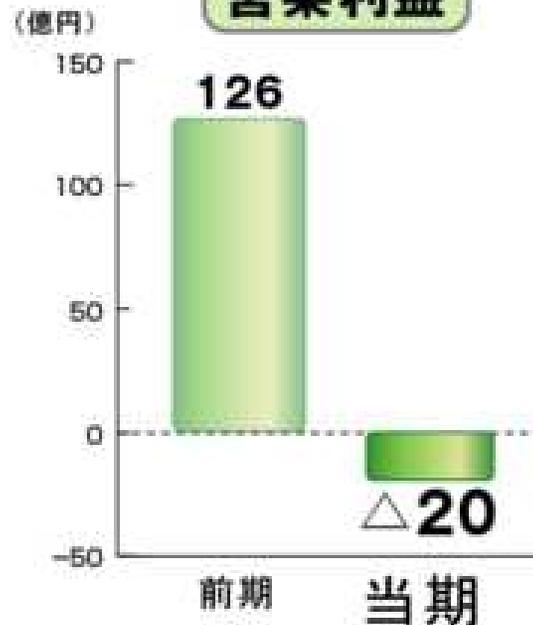
家電・通信用電子部品事業(ECB)

売上高



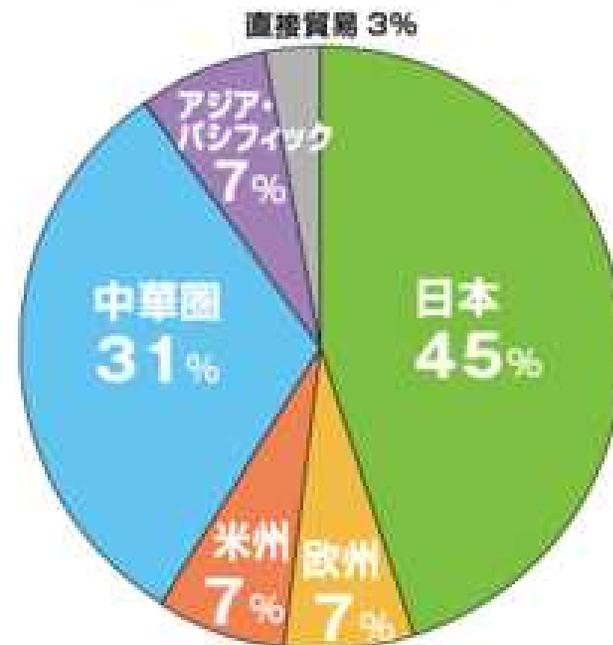
基板リレー

営業利益



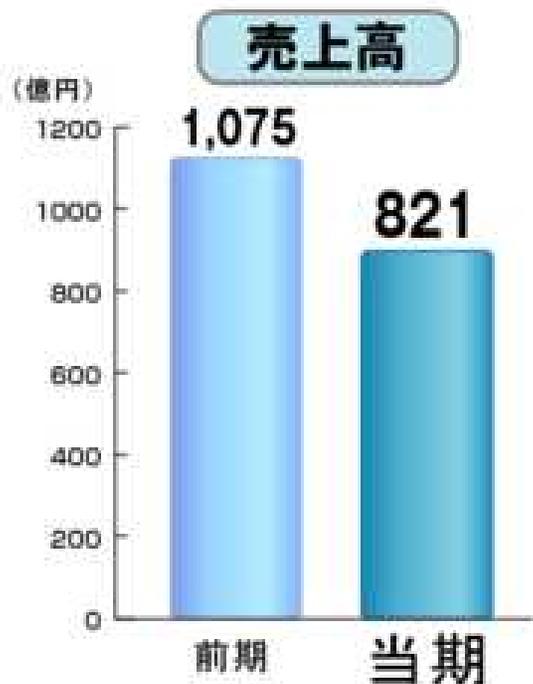
小型液晶バックライト

地域別売上高構成比

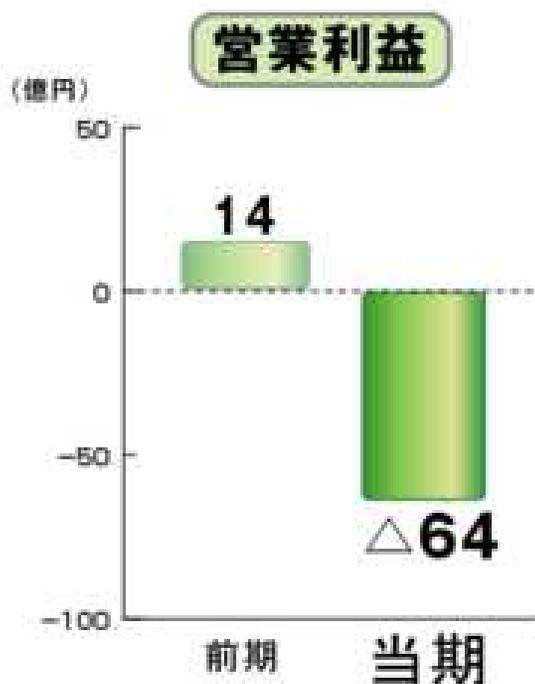


MEMSフローセンサ

自動車用電子部品事業(AEC)



電動パワーステアリングコントローラー



パワーウィンドウスイッチ

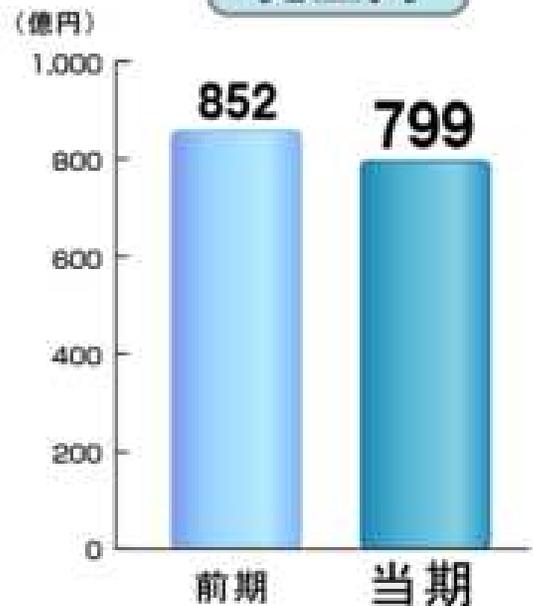
地域別売上高構成比



無線によるドア開閉装置

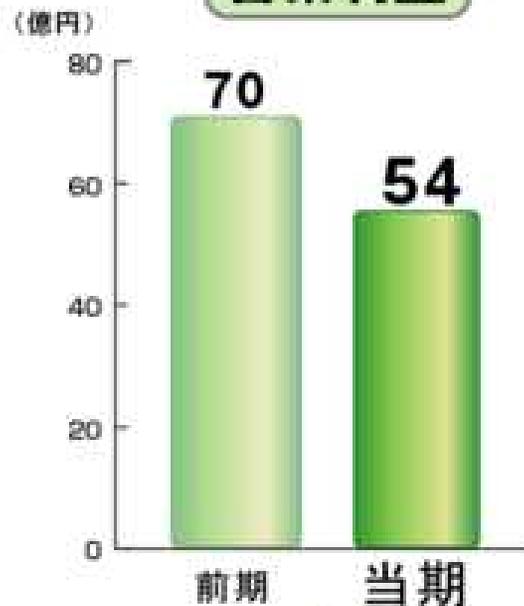
社会システム事業(SSB)

売上高



自動改札機

営業利益



自動券売機

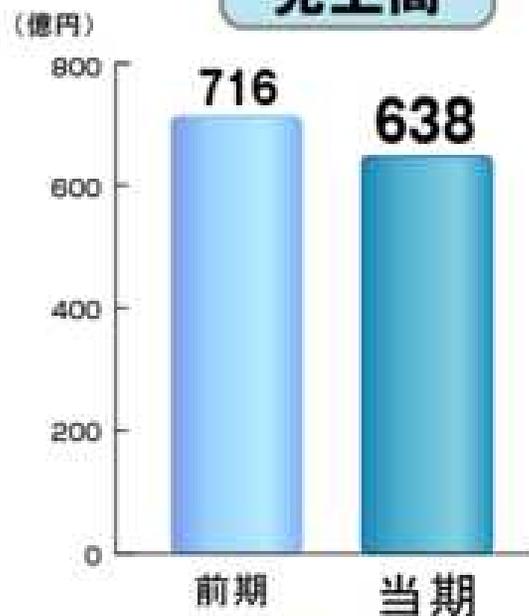
地域別売上高構成比



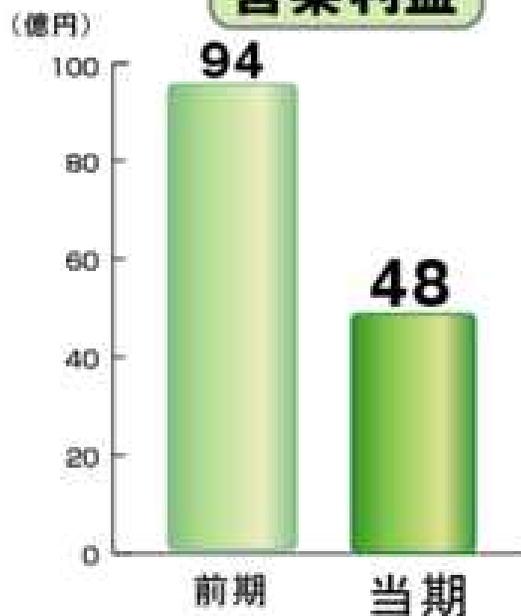
交通センサ

健康・医療機器事業(HCB)

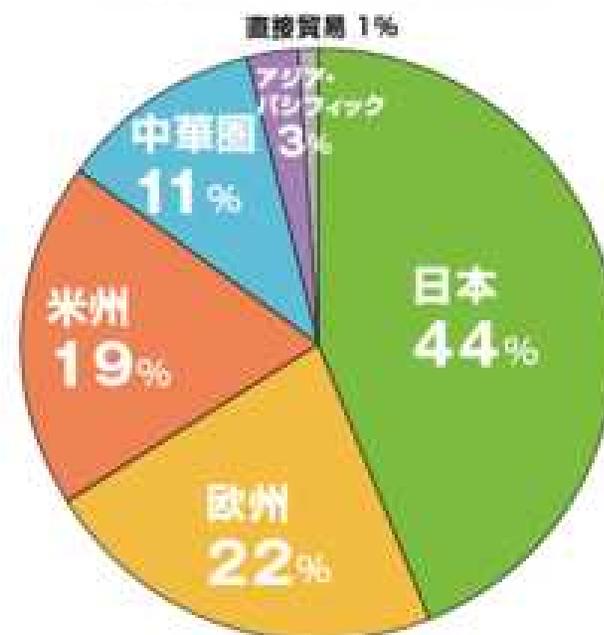
売上高



営業利益



地域別売上高構成比



電子体温計



デジタル自動血圧計



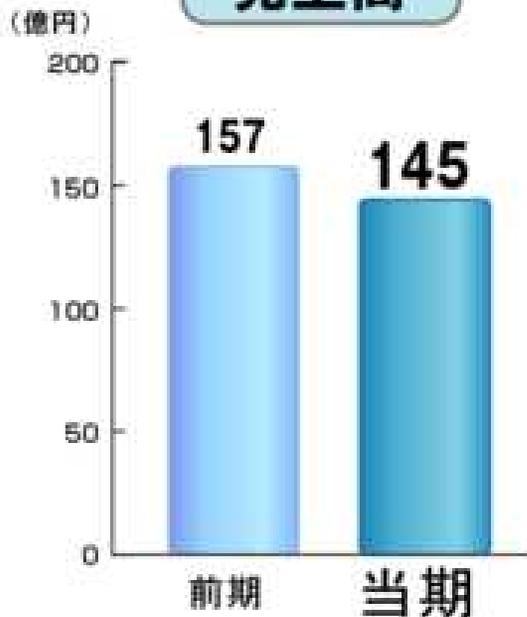
体重体組成計



血圧脈波検査装置

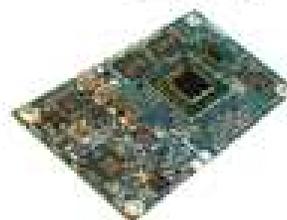
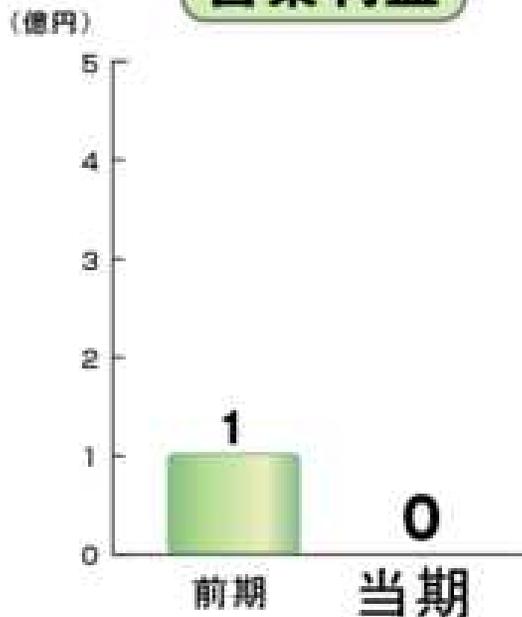
その他

売上高



無停電電源装置

営業利益



組込み用小型 PC ボード

事業
開発
本部

環境事業
推進本部

電子機器
事業本部



エネルギー遠隔監視装置

環境事業推進本部

京都市立全ての小中高等学校と幼稚園が、オムロンの電力監視システムを導入。

電力監視で京都のCO₂削減に貢献



エネルギー遠隔監視装置

設備投資

(億円)

	前 期	当 期	前期比
設備投資額	371	368	99.4%

資金調達

(億円)

	前 期	当 期
電子コマースシャル ペーパー発行	160	310
シンジケートローン	—	200

- **連結貸借対照表**

- **連結損益計算書**

- **連結株主持分計算書**

- **連結注記表**

「第72期定時株主総会 招集ご通知添付書類」

21～26ページをご覧ください。

• 貸借対照表

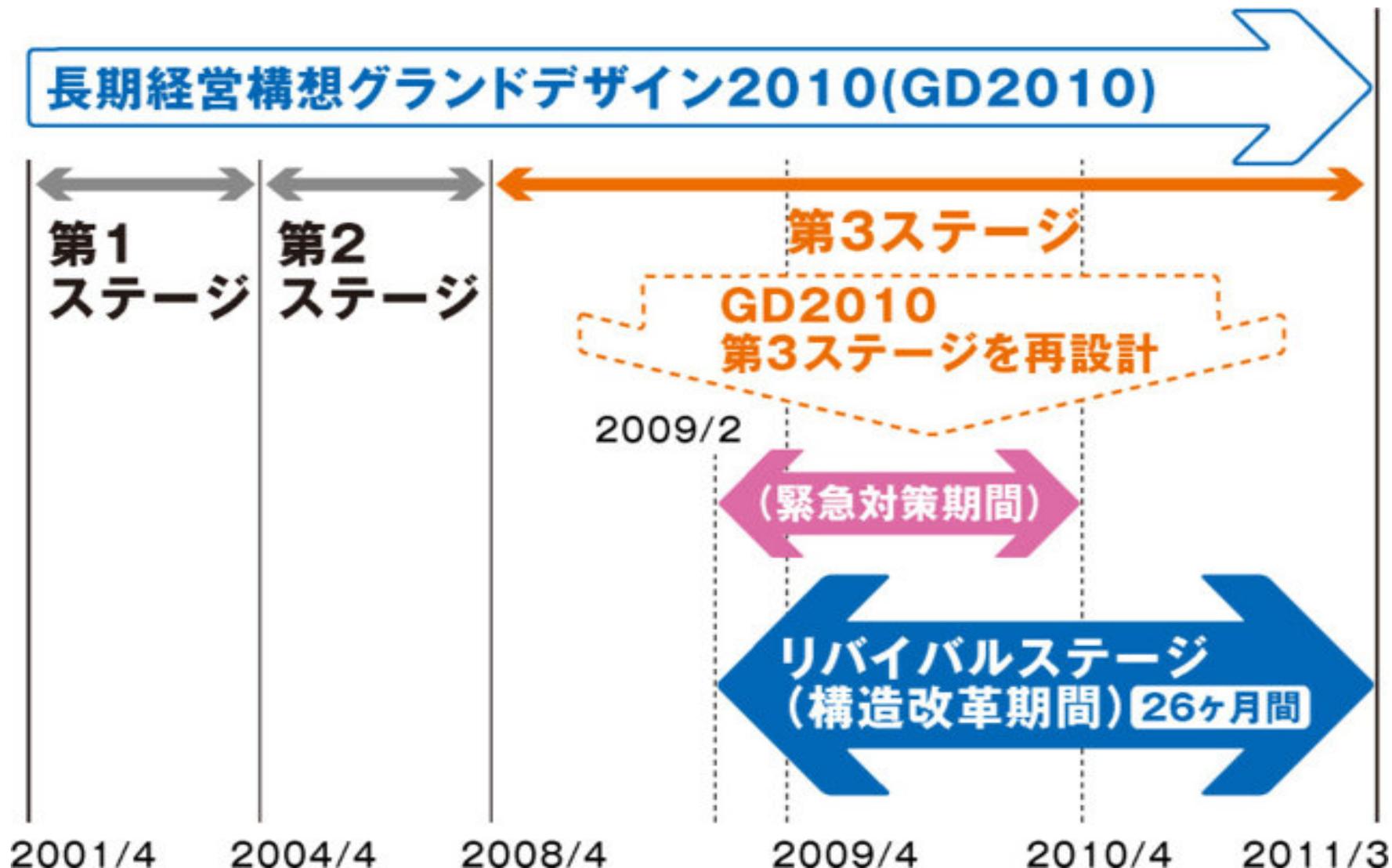
• 損益計算書

• 株主資本等変動計算書

• 個別注記表

**「第72期定時株主総会 招集ご通知添付書類」
27～33ページをご覧ください。**

対処すべき課題



緊急対策・構造改革本部

```
graph TD; A[緊急対策・構造改革本部] --> B[緊急対策]; A --> C[構造改革];
```

緊急対策

- ・固定費削減
- ・不採算事業の収束

構造改革

- ・事業ドメイン改革
- ・運営構造改革

次期事業計画

次期業績見通し

(億円)

	当 期	次 期	当期比
売上高	6,272	5,100	81.3%
営業利益	53	0	—
税引前純利益 (△純損失)	△391	△35	—
当期純利益 (△純損失)	△292	△20	—

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
工場自動化用制御 機器事業 (IAB)	2,629	1,930	73.4%
家電・通信用電子 部品事業 (ECB)	1,240	1,120	90.4%
自動車用電子 部品事業 (AEC)	821	600	73.1%
社会システム 事業 (SSB)	799	660	82.6%
健康・医療機器 事業 (HCB)	638	615	96.4%
その他	145	175	120.4%
合計	6,272	5,100	81.3%

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
工場自動化用制御 機器事業 (IAB)	2,629	1,930	73.4%

- 新商品と営業力の強化
- 中国での生産・開発強化

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
家電・通信用電子 部品事業 (ECB)	1,240	1,120	90.4%

- **新規商品の投入**
(自動車業界、モバイル業界)
- **コア技術による商品力強化**

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
自動車用電子 部品事業(AEC)	821	600	73.1%

● セキュリティー関連部品

● 環境適合車両分野に注力

(ハイブリッド車、電気自動車)

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
社会システム事業(SSB)	799	660	82.6%

- **安心・安全に貢献する鉄道事業者向け新事業の創出**
- **ソーシャルセンサソリューション事業で売上拡大**

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
健康・医療機器 事業(HCB)	638	615	96.4%

- **新興国 / 成長国への
新商品投入** (中国、インド、東欧、中東)
- **医療機関向けの提案型営業
の加速**

次期各事業別の売上高見通し

(億円)

事業別	当 期	次 期	当期比
その他	145	175	120.4%

- 環境ソリューション事業による成長事業の創出
- 組込み用パソコンボードの市場展開による成長

2009年度方針

「全社一丸」、「選択と集中」による

抜本的収益構造改革

環境変化に強い企業体質づくり

今後とも、株主の皆様のご支援とご協力をお願いいたします。