



オムロン株式会社
フィナンシャル ファクトブック2025

OMRON

目次

財務諸表

連結貸借対照表	P.1-2
連結損益計算書	P.3
連結キャッシュ・フロー計算書	P.4-5

財務諸表に関する指標

運転資本、流動比率	
総資産（回転率）	P.6
たな卸資産（回転率）	
有形固定資産（回転率）	P.7
設備投資額、減価償却費	
1株当たりキャッシュ・フロー	P.8
投下資本利益率（ROIC）	
株主資本利益率（ROE）	P.9
株主資本（比率）	
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）	P.10

株主還元

配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向	
期末自己株式数、取得、消却	
株主総利回り（TSR）	P.11

売上

売上高推移	
為替レート推移	P.12
事業セグメント別売上高推移	P.13
地域別売上高推移	P.14

利益

売上総利益（率）	
費用構成、営業利益（率）	P.15
事業セグメント別営業利益推移	P.16
販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）	
当社株主に帰属する当期純利益（率）	P.17
従業員数、従業員1人当たり売上高	
1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）	P.18

セグメントの名称

【継続事業】	制御機器事業（IAB）：インダストリアルオートメーションビジネス
	ヘルスケア事業（HCB）：ヘルスケアビジネス
	社会システム事業（SSB）：ソーシャルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス
	電子部品事業（DMB）：デバイス&モジュールソリューションズビジネス
	データソリューション事業（DSB）：データソリューションビジネス
	本社直轄事業（その他事業）：環境・バックライト（～2019年度）・電子（～2018年度）

【非継続事業】 車載事業（AEC）：オートモーティブエレクトロニックコンポーネンツビジネス

※2018年度の実績より、2019年10月31日に譲渡した車載事業（AEC）を非継続事業に分類しています。

エリアの名称

米州：	北米、中米、南米を含む
欧州：	ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む
中華圏：	中国、台湾、香港を含む
東南アジア他：	東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む

- 注意：
1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
 2. 監査された数値に関しては、有価証券報告書をご参照下さい。URL: <https://www.omron.co.jp/ir/irlib/yukahoukoku.html>
 3. 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

連結貸借対照表

(百万円)

資産の部	(年度)	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	2023/3E	2024/3E	2025/3E
流動資産		434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432	482,905	486,892	547,603	539,336
現金及び現金同等物		102,622	82,910	126,026	113,023	103,850	185,533	250,755	155,484	105,279	143,086	149,023
受取手形及び売掛金		178,775	165,093	169,210	174,065	149,171	134,786	135,161	151,820	180,074	172,268	172,967
貸倒引当金		(1,624)	(1,654)	(1,320)	(1,117)	(861)	(759)	(756)	(798)	(869)	(1,058)	(1,263)
たな卸資産		116,020	107,267	109,404	129,581	120,379	104,301	103,265	141,935	173,926	174,034	172,953
売却予定資産		-	-	-	-	73,331	441	-	363	2	-	-
繰延税金		19,941	18,469	19,123	-	-	-	-	-	-	-	-
その他の流動資産		18,362	17,524	13,461	21,833	14,103	22,837	26,007	34,101	28,482	59,273	45,656
有形固定資産		151,452	146,565	127,615	135,103	115,083	114,526	113,028	122,098	129,585	136,775	135,077
土地		26,721	26,376	25,550	24,886	21,746	20,446	19,778	20,926	20,238	21,280	21,538
建物及び構築物		147,120	146,412	141,527	145,389	118,036	129,110	124,404	130,863	136,492	145,708	148,507
機械その他		202,149	204,499	189,286	205,233	151,355	147,038	153,142	174,184	183,578	200,947	206,107
建設仮勘定		6,619	6,142	6,104	10,063	11,316	5,467	3,281	4,748	6,363	9,662	6,989
減価償却累計額		(231,157)	(236,864)	(234,852)	(250,468)	(187,370)	(187,535)	(187,577)	(208,623)	(217,086)	(240,822)	(248,064)
投資その他の資産		125,463	147,151	134,182	172,464	174,822	196,459	192,919	325,626	381,683	670,351	687,377
オペレーティング・リース使用权資産		-	-	-	-	-	30,327	38,153	39,746	47,501	54,383	47,023
のれん		-	-	-	38,705	40,532	38,568	39,160	39,718	43,125	361,783	361,181
その他の無形資産		-	-	-	-	-	-	-	-	45,247	108,881	115,236
関連会社に対する投資及び貸付金		24,318	25,048	25,303	27,195	26,022	29,251	13,159	124,691	134,557	13,931	15,799
投資有価証券		57,106	37,055	27,006	29,016	28,997	25,782	33,423	43,757	46,123	33,897	41,114
施設借用保証金		6,971	6,758	6,907	7,531	7,533	7,486	7,675	7,815	8,094	7,883	7,472
前払年金費用		-	-	-	-	-	-	6,736	14,391	29,103	65,267	63,578
繰延税金		6,366	22,080	21,101	39,947	42,537	37,416	24,179	18,116	23,513	19,382	27,503
その他の資産		30,702	56,210	53,865	30,070	29,201	27,629	30,434	37,392	4,420	4,944	8,471
資産合計		711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629	998,160	1,354,729	1,361,790

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結貸借対照表

(百万円)

負債の部	(年度)	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	2023/3E	2024/3E	2025/3E
流動負債		176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370	211,672	210,020	231,160	233,283
支払手形及び買掛金・未払金		92,702	82,606	89,362	93,792	71,360	64,496	69,561	86,827	92,855	82,548	91,620
短期債務		-	-	156	-	-	-	-	20,000	213	22,548	16,276
1年以内返済予定の長期借入金		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,451	4,096
未払費用		41,942	37,975	39,354	44,291	38,290	37,179	44,441	48,365	50,246	47,345	45,270
未払税金		3,680	6,890	6,994	6,414	3,174	2,516	3,504	5,657	10,560	6,457	6,705
短期オペレーティング・リース負債		-	-	-	-	-	11,070	11,179	11,549	11,871	13,385	12,807
売却予定負債		-	-	-	-	27,730	-	-	-	-	-	-
その他の流動負債		38,438	35,192	36,215	38,281	35,001	36,038	32,685	39,274	44,275	52,426	56,509
繰延税金		697	660	763	706	733	1,717	1,671	2,177	2,052	16,419	16,273
退職給付引当金		30,393	62,289	43,708	42,342	55,036	40,236	7,598	8,194	9,348	8,310	8,279
長期借入金		-	-	-	-	-	-	-	-	-	92,075	79,199
社債		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,889
長期オペレーティング・リース負債		-	-	-	-	-	19,820	27,709	28,567	33,284	38,299	31,936
その他の固定負債		11,065	10,679	10,392	11,740	12,243	12,463	12,673	12,048	12,229	17,473	18,499
負債の部合計		218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021	262,658	266,933	403,736	427,358

純資産の部

株主資本		489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858	665,227	728,473	786,686	771,885
資本金		64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100
資本剰余金		99,070	99,101	99,138	99,588	100,233	100,521	101,403	100,652	98,506	98,997	100,161
利益準備金		13,403	15,194	17,813	19,940	21,826	20,981	22,931	24,503	24,729	27,457	29,471
その他の剰余金		301,174	317,171	346,000	390,950	433,639	451,768	476,185	517,566	571,807	556,705	550,485
その他の包括利益(損失)累計額		12,489	(50,204)	(57,363)	(49,359)	(70,200)	(83,606)	(32,945)	13,013	39,947	109,396	97,632
為替換算調整額		26,313	2,541	(6,327)	(3,176)	(7,687)	(31,408)	(8,096)	33,908	51,344	95,767	88,186
退職年金債務調整額		(36,486)	(64,525)	(56,571)	(53,785)	(62,648)	(52,250)	(24,567)	(19,930)	(11,226)	13,608	9,446
売却可能有価証券未実現利益		22,478	11,884	5,765	7,426	-	-	-	-	-	-	-
デリバティブ純利益(純損失)		184	(104)	(230)	176	135	52	(282)	(965)	(171)	21	-
自己株式		(467)	(644)	(659)	(19,689)	(45,386)	(23,349)	(24,816)	(54,607)	(70,616)	(69,969)	(69,964)
非支配持分		2,325	2,316	1,728	1,856	2,099	2,174	2,500	2,744	2,754	164,307	162,547
純資産の部合計		492,094	447,034	470,757	507,386	506,311	532,589	609,358	667,971	731,227	950,993	934,432
負債及び純資産合計		711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629	998,160	1,354,729	1,361,790

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結損益計算書

	(百万円)										
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
売上原価	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100	482,199	472,297	444,611
売上総利益	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351	346,827	393,883	346,464	357,142
販売費及び一般管理費	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234	243,015	261,978	258,765
試験研究開発費	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277	50,182	50,144	44,339
営業利益	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316	100,686	34,342	54,038
構造改革費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,781
その他費用（収益）-純額-	(797)	(3,399)	3,037	2,887	1,342	2,924	(2,609)	2,602	2,277	(611)	(2,744)
継続事業税引前当期純利益	87,388	65,686	65,492	83,367	65,912	51,836	65,089	86,714	98,409	34,953	29,001
法人税等	28,893	20,043	19,882	21,615	17,016	11,270	15,093	23,046	24,943	10,485	13,449
持分法投資損益（利益）	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098	1,624	(1,079)	14,519	679
継続事業当期純利益	-	-	-	-	47,318	39,603	-	-	-	-	-
非継続事業当期純利益	-	-	-	-	7,673	35,732	-	-	-	-	-
当期純利益	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898	62,044	74,545	9,949	14,873
非支配持分帰属損益（損失）	262	392	335	347	668	440	591	644	684	1,844	(1,398)
当社株主に帰属する当期純利益	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400	73,861	8,105	16,271

1株当たりデータ

	(円)										
当社株主に帰属する当期純利益	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7	305.7	372.2	41.2	82.6
当社株主に帰属する当期純利益（希薄化後）	283.9	219.0	215.1	-	-	-	-	-	-	-	-
配当金	71.0	68.0	68.0	76.0	84.0	84.0	84.0	92.0	98.0	104.0	104.0

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
当期純利益		62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898	62,044	74,545	9,949	14,873
営業活動によるキャッシュ・フローと当期純利益の調整												
減価償却費		28,339	31,460	28,966	29,465	30,459	28,605	22,756	23,367	26,587	30,816	33,450
株式報酬費用		-	-	-	-	-	-	-	864	1,863	1,237	1,376
固定資産除売却損（益）		3,432	(485)	705	949	(1,098)	(1,487)	(325)	901	45	1,517	1,293
長期性資産の減損		137	463	12,998	911	196	498	1,976	410	1,768	1,285	1,292
のれんの減損		-	-	-	-	-	-	-	3,384	-	-	11,725
事業譲渡に関連する損失（利益）		-	-	(3,686)	14	(407)	(51,450)	-	1,116	(922)	(328)	(2,956)
投資有価証券売却損（益）		(4,337)	(1,499)	(3,764)	(3,003)	-	43	-	-	-	-	-
投資有価証券評価損（益）		-	-	-	-	563	1,170	(7,615)	(5,447)	2,099	(6,731)	(12,313)
投資有価証券の減損		166	68	558	155	-	-	-	-	-	-	-
退職給付信託設定益		-	(4,140)	(7,004)	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金及び前払年金費用		(17,427)	698	2,863	2,706	3,818	(436)	(617)	(662)	(574)	(2,080)	(4,414)
繰延税金		11,938	2,283	11	(2,607)	(383)	(125)	1,164	4,632	(9,421)	(6,791)	(5,325)
持分法投資損益（利益）		(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098	1,624	(1,079)	14,519	679
資産・負債の増減												
受取手形及び売掛金の減少（増加）		3,384	9,436	(8,923)	(3,210)	(534)	12,944	3,893	(9,074)	(23,581)	27,341	(1,542)
たな卸資産の減少（増加）		(10,671)	6,061	(7,112)	(17,409)	(3,491)	10,704	5,425	(30,427)	(29,004)	12,054	(449)
その他の資産の減少（増加）		(2,828)	1,003	2,604	(6,113)	(294)	(6,442)	955	(3,178)	(2,331)	(13,366)	5,265
支払手形及び買掛金・未払金の増加（減少）		1,658	(7,189)	8,384	4,116	(5,401)	(1,319)	6,237	13,293	4,667	(17,918)	7,835
未払税金の増加（減少）		(3,127)	3,433	852	(614)	(2,775)	15,614	833	1,749	4,758	(5,403)	362
未払費用及びその他の流動負債の増加（減少）		6,318	(4,614)	5,097	6,276	(6,851)	3,570	5,301	2,316	5,179	(1,120)	4,397
その他（純額）		1,580	1,586	(284)	285	874	1,600	3,852	516	(1,143)	(106)	236
営業活動によるキャッシュ・フロー		77,057	84,207	77,875	73,673	71,245	89,787	93,831	67,428	53,456	44,875	55,784

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せず継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

II.投資活動によるキャッシュ・フロー	(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
投資有価証券の売却及び償還による収入		5,274	2,214	4,606	3,776	465	1,423	751	921	84	24,774	6,258
投資有価証券の取得		(603)	(330)	(3,274)	(649)	(602)	(2,344)	(1,057)	(5,386)	(2,860)	(3,299)	(2,042)
資本的支出		(37,123)	(37,903)	(25,816)	(38,542)	(39,045)	(37,629)	(26,662)	(33,357)	(45,018)	(45,378)	(48,993)
施設借用保証金の減少(増加)		118	115	(145)	(634)	(193)	62	(189)	(140)	(299)	756	233
事業・会社の買収(現金取得額との純額)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(82,173)	(6,316)
有形固定資産の売却による収入		768	2,239	2,278	990	3,475	4,565	2,069	748	1,614	539	1,497
貸付による支出		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,378)	(753)
関連会社に対する投資および貸付金の減少(増加)		(30)	(20)	30	-	(498)	(2,231)	7,850	(112,444)	(9,976)	(1,121)	(2,617)
事業の売却(現金流出額との純額)		-	-	7,187	(427)	1,817	64,460	2,453	(505)	922	-	2,410
事業の買収(現金取得額との純額)		(8,003)	(33,448)	-	(20,445)	(830)	-	-	-	-	-	-
その他(純額)		82	17	93	89	454	333	0	0	0	145	228
投資活動によるキャッシュ・フロー		(39,517)	(67,116)	(15,041)	(55,842)	(34,957)	28,639	(14,785)	(150,163)	(55,533)	(107,096)	(47,889)

III.財務活動によるキャッシュ・フロー

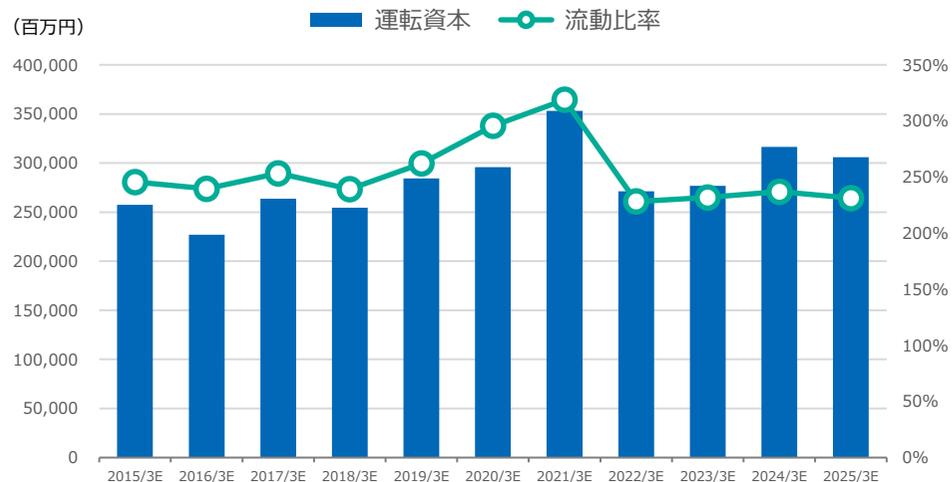
短期債務の増加(減少)		(853)	2	155	951	2,109	6,365	(1,587)	20,000	(19,787)	3,228	9,209
短期借入れによる収入		-	-	-	-	-	-	-	-	-	101,281	1,500
短期借入金の返済による支出		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(85,500)	(17,083)
長期借入れによる収入		-	-	-	-	-	-	-	-	-	88,000	32,195
長期借入金の返済による支出		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(485)	(48,089)
社債の発行による収入		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000
親会社の支払配当金		(12,985)	(16,077)	(14,539)	(15,378)	(16,776)	(17,250)	(16,952)	(17,754)	(18,912)	(19,885)	(20,474)
非支配株主への支払配当金		(277)	(256)	(297)	(215)	(343)	(293)	(352)	(504)	(741)	(581)	(1,466)
自己株式の取得		(15,054)	(15,023)	(16)	(18,530)	(25,716)	(18,571)	(1,471)	(31,430)	(20,013)	(18)	(9)
自己株式の売却		-	-	-	-	-	-	-	-	772	-	-
非支配株主からの資本取引による入金額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主との資本取引による支出額		-	-	(470)	-	-	-	-	-	-	-	-
その他(純額)		(134)	(196)	155	90	(57)	319	10	85	(76)	(53)	(391)
財務活動によるキャッシュ・フロー		(29,303)	(31,550)	(15,012)	(33,082)	(40,783)	(29,430)	(20,352)	(29,603)	(58,757)	85,987	(4,608)

IV.換算レート変動の影響

現金及び現金同等物の増減額		4,134	(5,253)	(4,706)	2,248	1,722	(13,713)	6,528	17,067	10,629	14,041	2,650
現金及び現金同等物の増減額		12,371	(19,712)	43,116	(13,003)	(2,773)	75,283	65,222	(95,271)	(50,205)	37,807	5,937
期首現金及び現金同等物残高		90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533	250,755	155,484	105,279	143,086
期末現金及び現金同等物残高		102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533	250,755	155,484	105,279	143,086	149,023

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

運転資本、流動比率



<運転資本、流動比率>

(年度)	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	2023/3E	2024/3E	2025/3E
流動資産	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432	482,905	486,892	547,603	539,336
流動負債	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370	211,672	210,020	231,160	233,283
運転資本	257,334	226,946	263,823	254,607	284,418	295,840	353,062	271,233	276,872	316,443	306,053
流動比率	245.6%	239.5%	253.3%	239.3%	262.0%	295.5%	318.8%	228.1%	231.8%	236.9%	231.2%

注：1. 運転資本 = 流動資産 - 流動負債

2. 流動比率 = 流動資産 / 流動負債

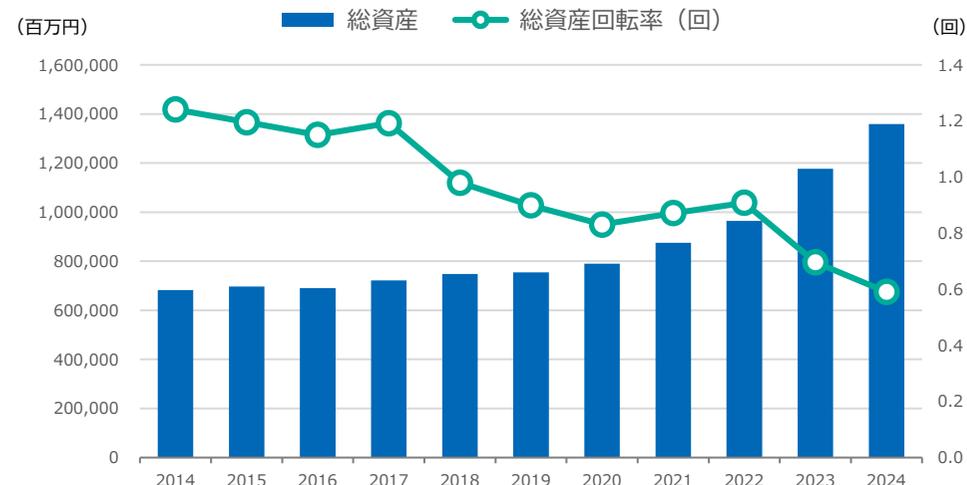
<総資産 (回転率)>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
総資産	682,858	697,168	690,513	721,327	747,415	754,001	789,252	875,504	964,395	1,176,445	1,358,260
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
総資産回転率 (回)	1.24	1.20	1.15	1.19	0.98	0.90	0.83	0.87	0.91	0.70	0.59

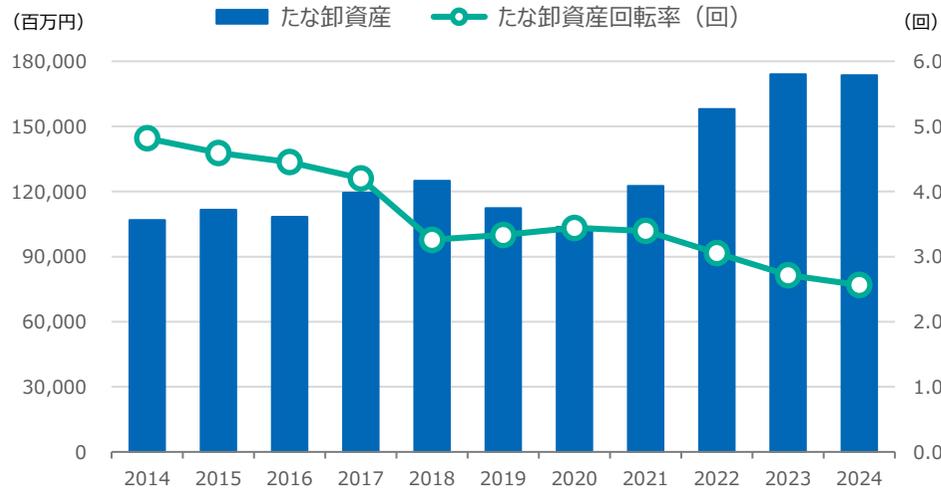
注：1. 総資産は期中平均

2. 総資産回転率 = 売上高 / 総資産

総資産 (回転率)



たな卸資産（回転率）



<たな卸資産（回転率）>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
たな卸資産	106,849	111,644	108,336	119,493	124,980	112,340	103,783	122,600	157,931	173,980	173,494
売上原価	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100	482,199	472,297	444,611
たな卸資産回転率 (回)	4.8	4.6	4.5	4.2	3.3	3.3	3.4	3.4	3.1	2.7	2.6

注：1. たな卸資産は期中平均

2. たな卸資産回転率 = 売上原価 / たな卸資産

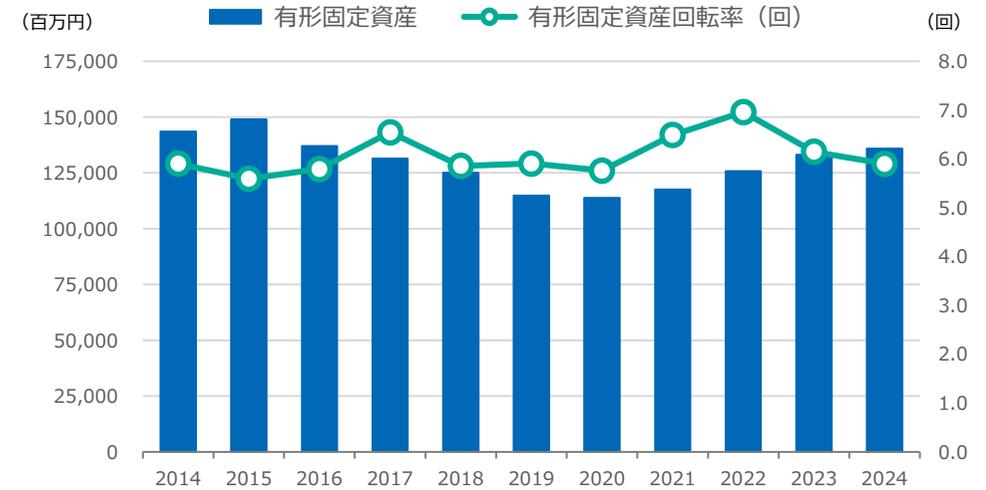
<有形固定資産（回転率）>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
有形固定資産	143,509	149,009	137,090	131,359	125,093	114,805	113,777	117,563	125,842	133,180	135,926
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
有形固定資産回転率 (回)	5.9	5.6	5.8	6.5	5.9	5.9	5.8	6.5	7.0	6.1	5.9

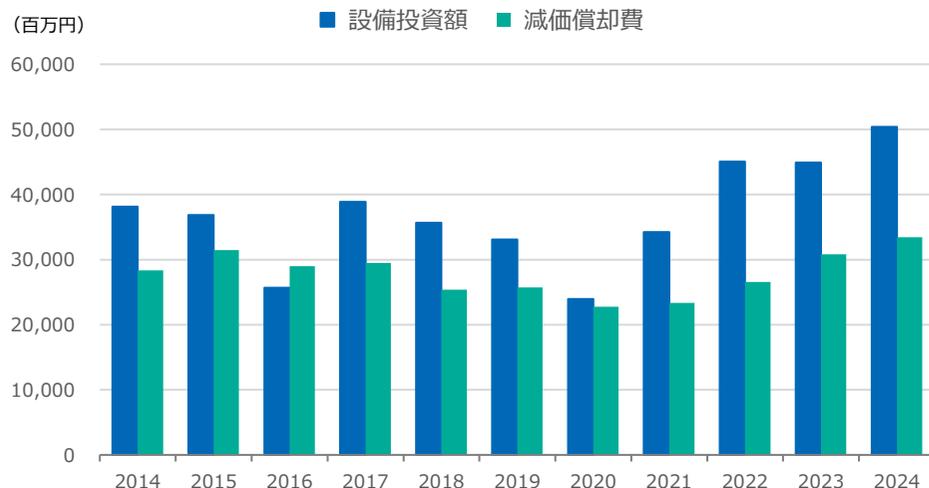
注：1. 有形固定資産は期中平均

2. 有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産

有形固定資産（回転率）



設備投資額、減価償却費



<設備投資額、減価償却費>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
設備投資額	38,143	36,859	25,692	38,852	35,661	33,110	23,959	34,210	45,074	44,894	50,387
減価償却費	28,339	31,460	28,966	29,465	25,355	25,706	22,756	23,367	26,587	30,816	33,450

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

<1株当たりキャッシュ・フロー>

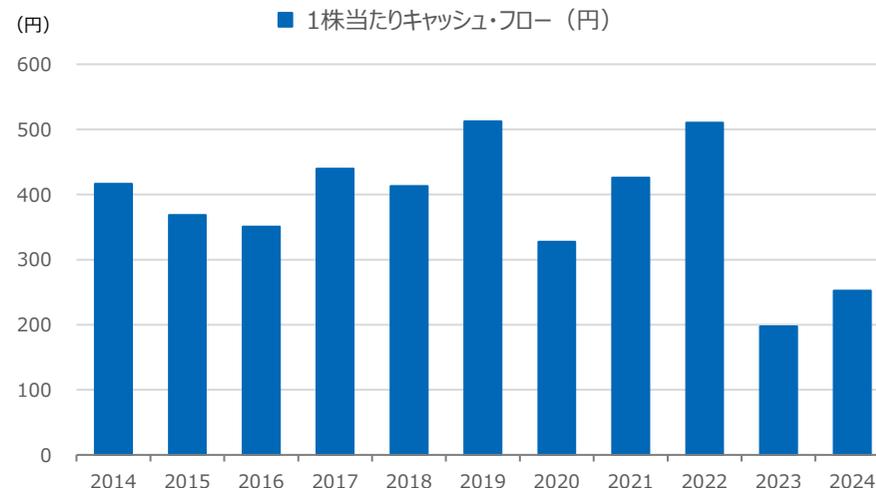
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
キャッシュ・フロー	90,509	78,750	74,953	92,624	84,782	103,500	66,063	84,767	100,448	38,921	49,721
株数（株）	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578	199,191,225	196,827,180	196,915,589	196,894,506
1株当たりキャッシュ・フロー（円）	417	368	351	440	413	513	328	426	510	198	253

注：1. キャッシュ・フロー = 当社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

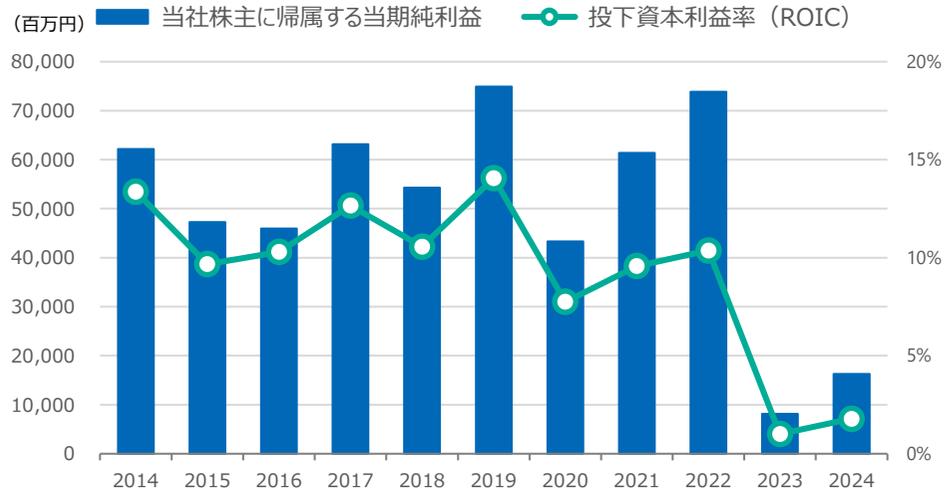
2. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

3. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書上、AECを含む数値を出しております。

1株当たりキャッシュ・フロー



投下資本利益率 (ROIC)



< 投下資本利益率 (ROIC) >

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
当社株主に帰属する当期純利益	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400	73,861	8,105	16,271
投下資本	465,004	489,136	446,628	498,776	514,272	532,672	558,709	641,425	712,053	804,415	913,573
投下資本利益率 (ROIC)	13.4%	9.7%	10.3%	12.7%	10.6%	14.1%	7.8%	9.6%	10.4%	1.0%	1.8%

注：1. 投下資本は前期末実績および当期の四半期毎の実績を平均して算出

2. 投下資本 = 純資産 + 有利子負債

3. 投下資本利益率 (ROIC) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 投下資本

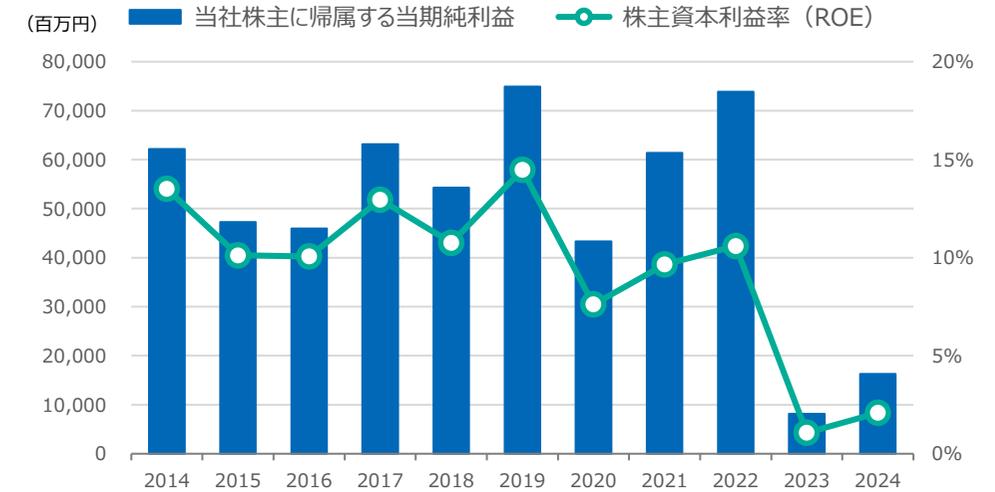
< 株主資本利益率 (ROE) >

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
当社株主に帰属する当期純利益	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400	73,861	8,105	16,271
株主資本	460,139	467,244	456,874	487,280	504,871	517,314	568,637	636,043	696,850	757,580	779,286
株主資本利益率 (ROE)	13.5%	10.1%	10.1%	13.0%	10.8%	14.5%	7.6%	9.7%	10.6%	1.1%	2.1%

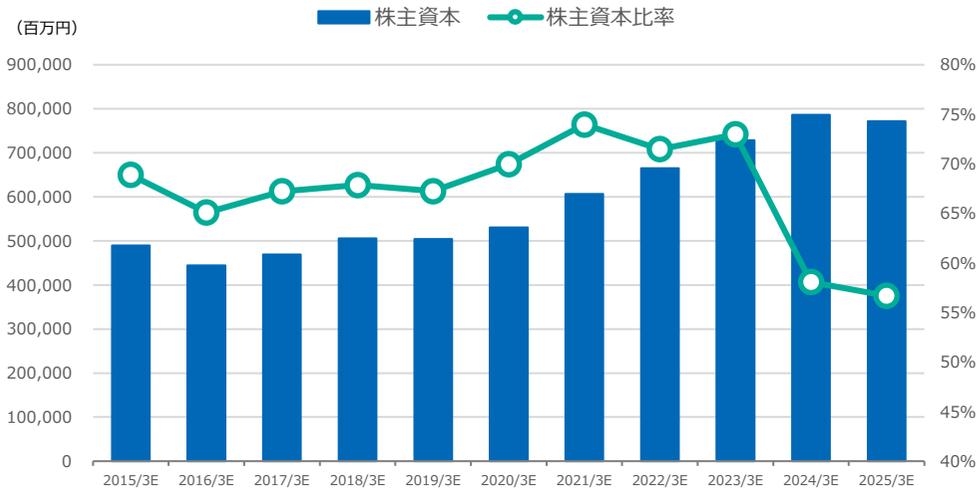
注：1. 株主資本は期中平均

2. 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 株主資本

株主資本利益率 (ROE)



株主資本（比率）



1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）



<株主資本（比率）>

(年度)	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	2023/3E	2024/3E	2025/3E
負債	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021	262,658	266,933	403,736	427,358
デットエクイティレシオ（倍）	0.45	0.53	0.48	0.47	0.48	0.43	0.35	0.39	0.37	0.51	0.55
株主資本	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858	665,227	728,473	786,686	771,885
総資産	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629	998,160	1,354,729	1,361,790
株主資本比率	68.9%	65.1%	67.2%	67.9%	67.2%	70.0%	74.0%	71.5%	73.0%	58.1%	56.7%

注：デットエクイティレシオ = 負債 / 株主資本

<1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）>

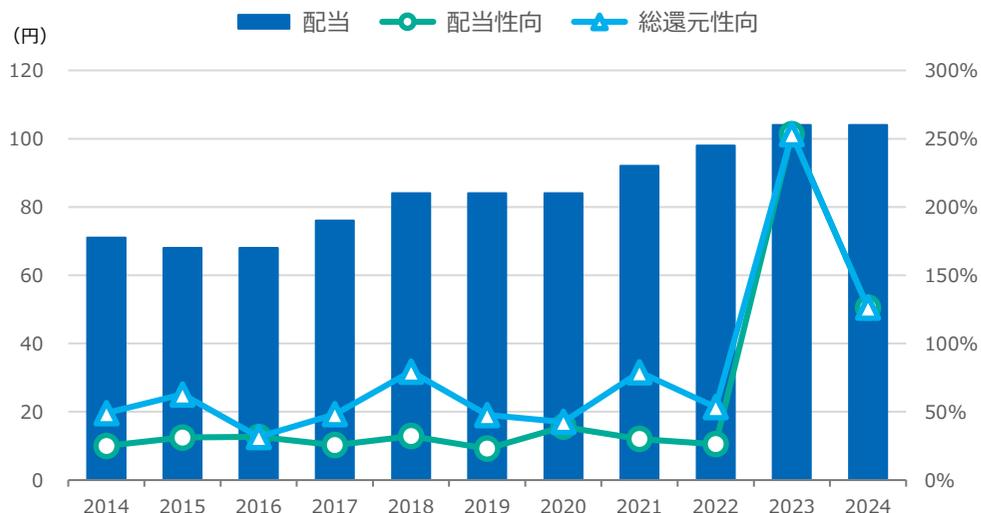
(年度)	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	2023/3E	2024/3E	2025/3E
株数（株）	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578	199,191,225	196,827,180	196,915,589	196,894,506
1株当たり株主資本	2,254	2,080	2,194	2,400	2,455	2,627	3,009	3,340	3,701	3,995	3,920
株価（年度末終値）	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640	8,214	7,707	5,411	4,212
株価純資産倍率（PBR）（倍）	2.4	1.6	2.2	2.6	2.1	2.1	2.9	2.5	2.1	1.4	1.1

注：1. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

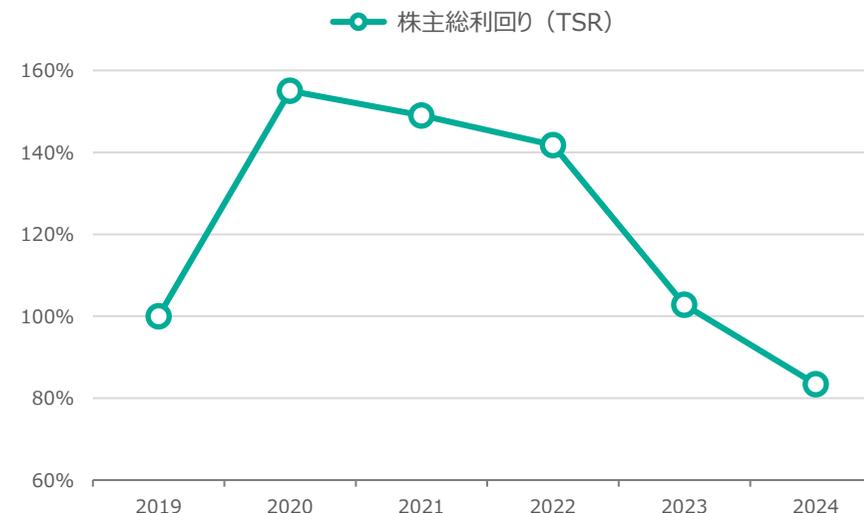
2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数と株主資本（連結）に基づいています。

3. 株価純資産倍率（PBR） = 株価（各年度末） / 1株当たり株主資本

配当、配当性向、総還元性向



株主総利回り (TSR)



<配当、配当性向、株主資本配当率 (DOE)、総還元性向>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
配当	71	68	68	76	84	84	84	92	98	104	104
配当性向	25.0%	31.1%	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%	39.1%	30.1%	26.3%	253.3%	126.2%
株主資本配当率 (DOE)	3.4%	3.1%	3.2%	3.3%	3.5%	3.3%	3.0%	2.9%	2.8%	2.7%	2.6%
総還元性向	49.1%	62.7%	31.6%	48.2%	79.5%	47.7%	42.6%	79.0%	53.4%	253.3%	126.2%

<期末自己株式数、取得、消却>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
自己株式取得数	2,835,924	3,444,631	3,438	3,200,080	5,243,692	3,423,440	267,546	2,479,353	2,364,045	-	-
自己株式消却数	(9,723,500)	(3,439,700)	-	-	-	(7,713,300)	-	-	-	-	-
期末自己株式数	144,467	149,398	152,836	3,352,916	8,596,608	4,306,748	4,574,294	7,053,647	9,417,692	9,329,283	9,350,366
期末発行済株式数	217,397,872	213,958,172	213,958,172	213,958,172	213,958,172	206,244,872	206,244,872	206,244,872	206,244,872	206,244,872	206,244,872
自己株比率	0.1%	0.1%	0.1%	1.6%	4.0%	2.1%	2.2%	3.4%	4.6%	4.5%	4.5%

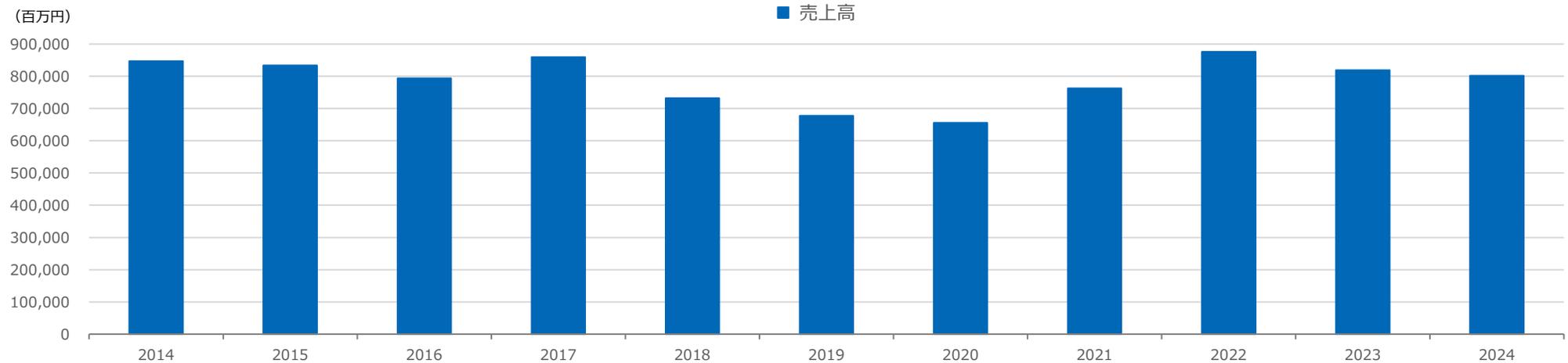
注：自己株比率 = 期末自己株式数 / 期末発行済株式数

<株主総利回り (TSR) >

(年度)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
株主総利回り (TSR)	100.0%	155.0%	149.0%	141.8%	102.8%	83.4%

注：キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回りを表します。内閣府令で規定する計算式で算出した、2019年度末の終値で投資した場合の2020年度以降の期末時点の値です。

売上高推移、為替レート推移



<売上高推移>

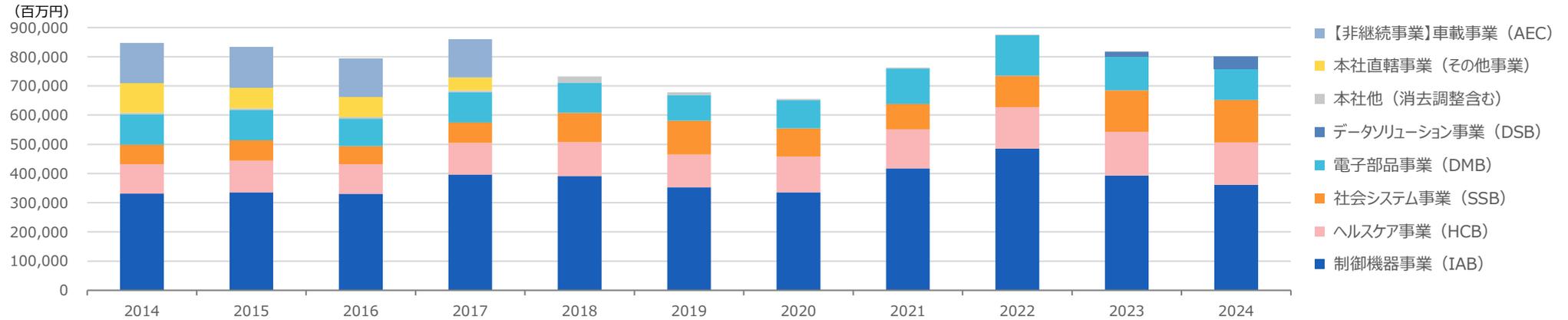
	(百万円)											
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753	
前年比	9.6%	(1.6%)	(4.7%)	8.3%	-	(7.5%)	(3.3%)	16.4%	14.8%	(6.5%)	(2.1%)	

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。2017年度と2018年度の実績は管理区分が異なるため、前年比は非表示としています。

<為替レート推移>

	(円)											
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
USD	110.0	120.2	108.9	111.2	110.7	109.1	105.8	112.1	135.2	143.9	152.6	
EUR	138.7	132.2	119.4	129.4	128.8	121.2	123.2	130.5	140.9	156.3	163.7	
RMB	-	18.9	16.2	16.7	16.5	15.7	15.5	17.4	19.7	20.1	21.1	

事業セグメント別売上高推移



<売上高推移>

	(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
制御機器事業 (IAB)		331,840	335,959	330,959	396,140	391,826	352,762	335,621	418,107	485,738	393,572	360,799
構成比		39.2%	40.3%	41.7%	46.1%	53.5%	52.0%	51.2%	54.8%	55.4%	48.1%	45.0%
ヘルスケア事業 (HCB)		100,615	108,121	101,295	108,489	115,493	111,999	123,087	132,857	142,132	149,726	145,866
構成比		11.9%	13.0%	12.8%	12.6%	15.8%	16.5%	18.8%	17.4%	16.2%	18.3%	18.2%
社会システム事業 (SSB)		66,419	70,378	61,883	70,289	100,564	116,008	95,663	87,692	107,273	141,600	145,631
構成比		7.8%	8.4%	7.8%	8.2%	13.7%	17.1%	14.6%	11.5%	12.2%	17.3%	18.2%
電子部品事業 (DMB)		103,946	103,681	93,938	104,362	103,123	88,357	96,853	120,972	138,854	114,357	105,441
構成比		12.3%	12.4%	11.8%	12.1%	14.1%	13.0%	14.8%	15.9%	15.8%	14.0%	13.2%
データソリューション事業 (DSB)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,370	42,738
構成比		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.1%	5.3%
本社他 (消去調整含む)		5,176	5,311	5,557	5,173	21,575	8,854	4,305	3,299	2,085	2,136	1,278
構成比		0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	2.9%	1.3%	0.7%	0.4%	0.2%	0.3%	0.2%
本社直轄事業 (その他事業)		101,373	70,188	68,510	44,377	-	-	-	-	-	-	-
構成比		12.0%	8.4%	8.6%	5.2%	-	-	-	-	-	-	-
【非継続事業】車載事業 (AEC)		137,883	139,966	132,060	131,152	-	-	-	-	-	-	-
構成比		16.3%	16.8%	16.6%	15.3%	-	-	-	-	-	-	-
合計		847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753

注：1. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

2. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度のコストについても組み替えて表示しています。

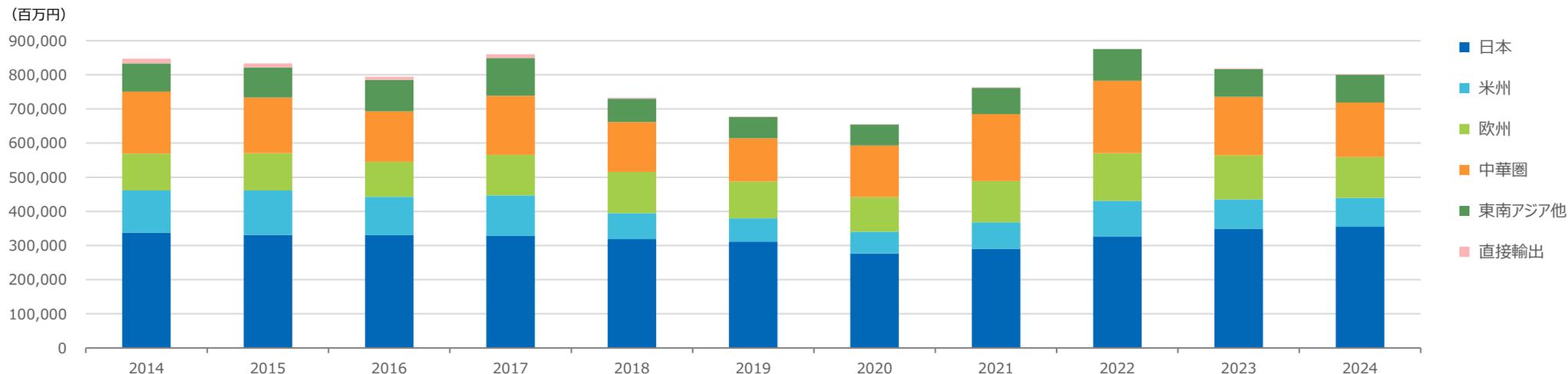
3. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」の一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度のコストについても組み替えて表示しています。

4. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度のコストについても組み替えて表示しています。

5. 2022年4月からの長期ビジョンの開始に伴い、EMC (エレクトロニック&メカニカルコンポーネンツビジネス) をDMB (デバイス&モジュールソリューションズビジネス) にセグメント名称を変更しています。

6. 2022年度より、制御機器事業 (IAB) の一部を電子部品事業 (DMB) の事業セグメントに含めて開示しています。2020年度および2021年度のコストについても組み替えて表示しています。

地域別売上高推移

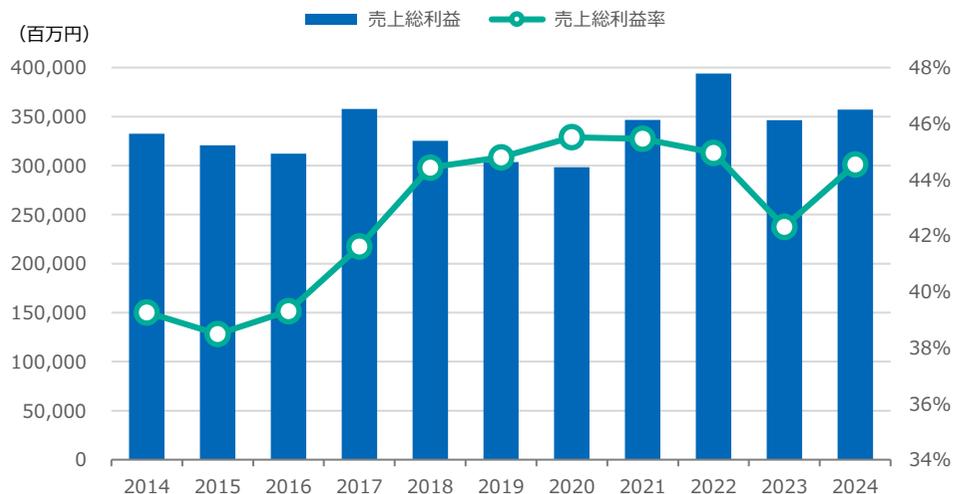


<地域別売上高推移>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
日本	337,643	330,804	330,390	328,515	318,684	311,511	276,612	289,896	326,539	348,998	355,104
構成比	39.9%	39.7%	41.6%	38.2%	43.5%	45.9%	42.2%	38.0%	37.3%	42.6%	44.3%
米州	123,496	130,968	112,191	118,490	76,475	67,800	63,642	78,296	104,299	86,149	84,745
構成比	14.6%	15.7%	14.1%	13.8%	10.4%	10.0%	9.7%	10.3%	11.9%	10.5%	10.6%
欧州	108,427	109,147	102,633	118,426	120,261	108,507	101,479	120,423	140,137	128,929	119,387
構成比	12.8%	13.1%	12.9%	13.8%	16.4%	16.0%	15.5%	15.8%	16.0%	15.7%	14.9%
中華圏	180,954	162,508	147,751	172,948	146,476	126,054	151,167	196,351	211,528	171,932	159,967
構成比	21.4%	19.5%	18.6%	20.1%	20.0%	18.6%	23.1%	25.7%	24.1%	21.0%	20.0%
東南アジア他	83,054	88,157	91,785	111,104	67,936	62,742	61,763	76,924	92,874	80,675	80,528
構成比	9.8%	10.6%	11.6%	12.9%	9.3%	9.3%	9.4%	10.1%	10.6%	9.9%	10.0%
直接輸出	13,678	12,020	9,451	10,499	2,749	1,366	866	1,037	705	2,078	2,022
構成比	1.6%	1.4%	1.2%	1.2%	0.4%	0.2%	0.1%	0.1%	0.1%	0.3%	0.3%
合計	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

売上総利益（率）



<売上総利益（率）>

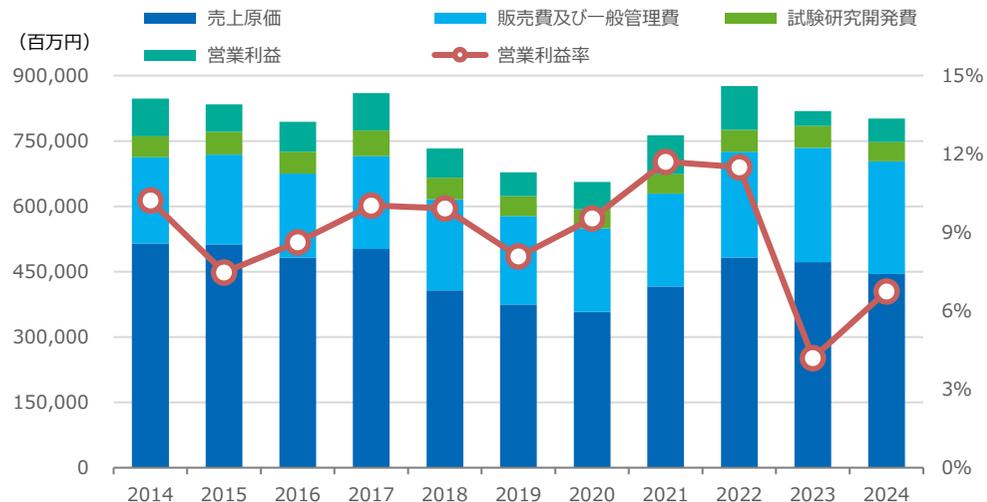
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
売上総利益	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351	346,827	393,883	346,464	357,142
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
売上総利益率	39.3%	38.5%	39.3%	41.6%	44.4%	44.8%	45.5%	45.5%	45.0%	42.3%	44.5%

<費用構成、営業利益（率）>

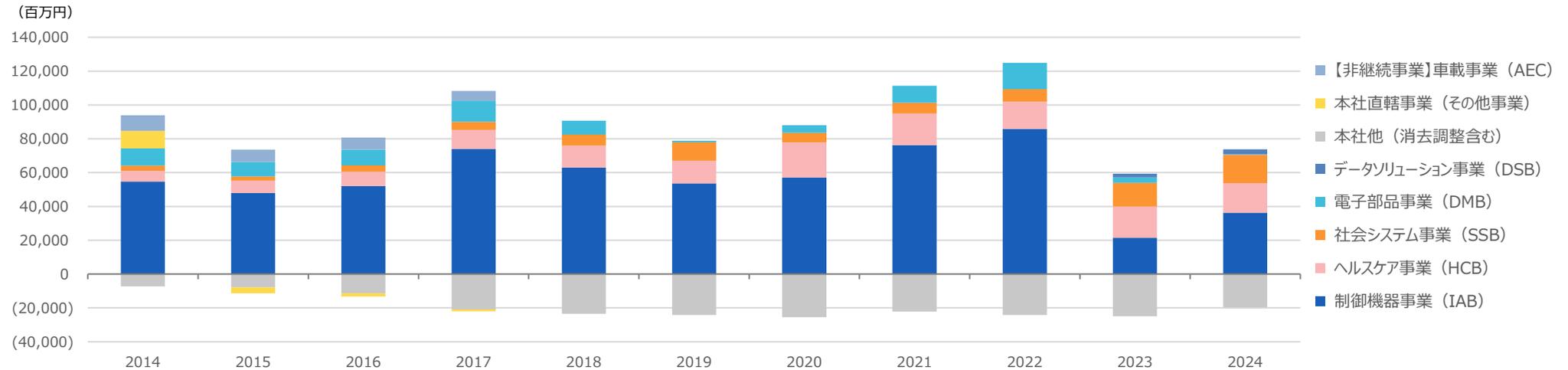
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
売上原価	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100	482,199	472,297	444,611
販売費及び一般管理費	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234	243,015	261,978	258,765
試験研究開発費	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277	50,182	50,144	44,339
営業利益	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316	100,686	34,342	54,038
営業利益率	10.2%	7.5%	8.6%	10.0%	9.9%	8.1%	9.5%	11.7%	11.5%	4.2%	6.7%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

費用構成、営業利益（率）



事業セグメント別営業利益推移



<事業セグメント別営業利益推移>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
制御機器事業 (IAB)	54,617	47,929	52,005	73,980	62,895	53,595	57,182	76,257	85,835	21,463	36,276
ヘルスケア事業 (HCB)	6,511	7,285	8,535	11,211	13,033	13,511	20,573	18,544	16,018	18,463	17,482
社会システム事業 (SSB)	3,054	2,542	3,685	4,823	6,542	10,853	5,693	6,505	7,490	14,021	16,786
電子部品事業 (DMB)	10,168	8,494	9,428	12,474	8,165	918	4,573	10,086	15,501	3,148	306
データソリューション事業 (DSB)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,184	2,828
本社他 (消去調整含む)	(7,294)	(7,842)	(11,362)	(20,892)	(23,381)	(24,117)	(25,523)	(22,076)	(24,158)	(24,937)	(19,640)
本社直轄事業 (その他事業)	10,305	(3,463)	(1,852)	(1,158)	-	-	-	-	-	-	-
【非継続事業】車載事業 (AEC)	9,230	7,342	7,127	5,816	-	-	-	-	-	-	-
合計	86,591	62,287	67,566	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316	100,686	34,342	54,038

注：1. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

2. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度のコストについても組み替えて表示しています。

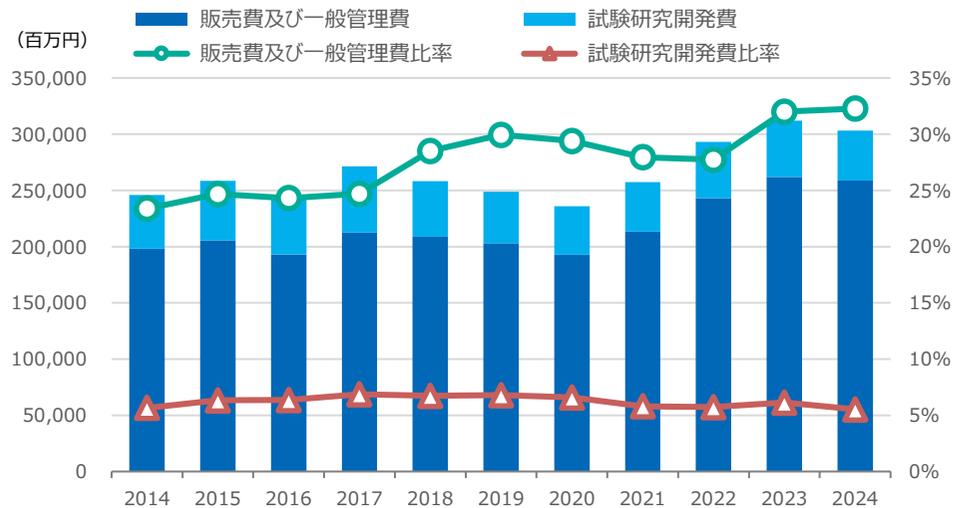
3. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」の一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度のコストについても組み替えて表示しています。

4. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度のコストについても組み替えて表示しています。

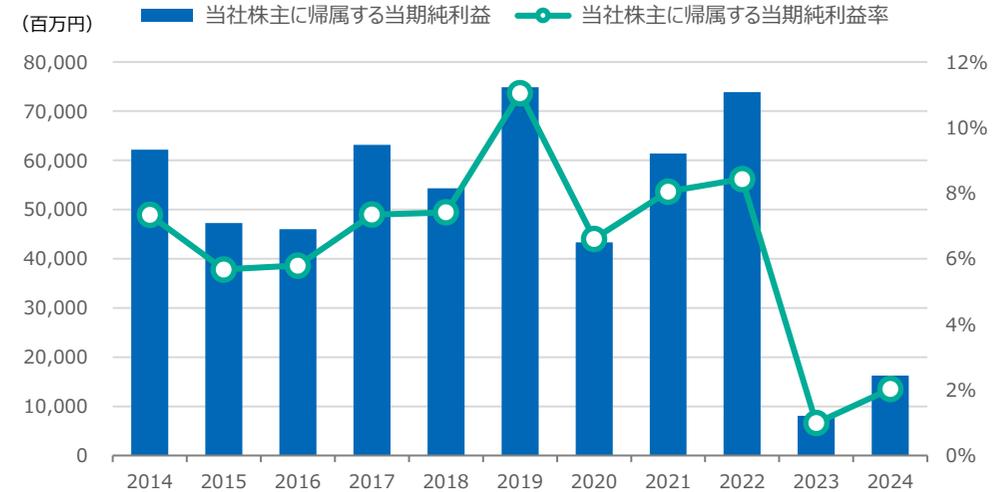
5. 2022年4月からの長期ビジョンの開始に伴い、EMC (エレクトロニクス&メカニカルコンポーネンツビジネス) をDMB (デバイス&モジュールソリューションズビジネス) にセグメント名称を変更しています。

6. 2022年度より、制御機器事業 (IAB) の一部を電子部品事業 (DMB) の事業セグメントに含めて開示しています。2020年度および2021年度のコストについても組み替えて表示しています。

販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）



当社株主に帰属する当期純利益（率）



<販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）>

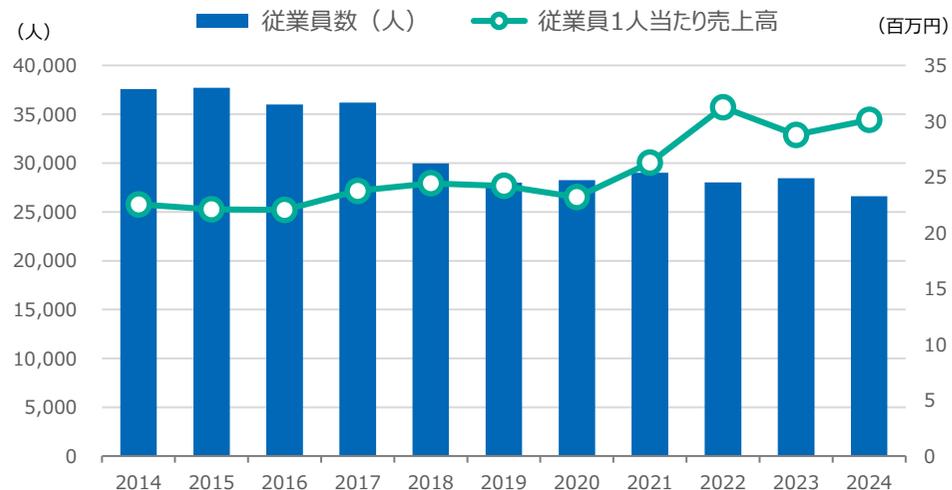
(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
販売費及び一般管理費	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234	243,015	261,978	258,765
試験研究開発費	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277	50,182	50,144	44,339
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
販売費及び一般管理費比率	23.4%	24.7%	24.3%	24.7%	28.5%	29.9%	29.4%	27.9%	27.7%	32.0%	32.3%
試験研究開発費比率	5.7%	6.3%	6.4%	6.9%	6.7%	6.8%	6.6%	5.8%	5.7%	6.1%	5.5%

<当社株主に帰属する当期純利益（率）>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
当社株主に帰属する当期純利益	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400	73,861	8,105	16,271
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
当社株主に帰属する当期純利益率	7.3%	5.7%	5.8%	7.3%	7.4%	11.0%	6.6%	8.0%	8.4%	1.0%	2.0%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

従業員数、従業員1人当たり売上高



<従業員数、従業員1人当たり売上高>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
従業員数 (人)	37,572	37,709	36,008	36,193	29,976	28,006	28,254	29,020	28,034	28,450	26,614
売上高	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	876,082	818,761	801,753
従業員1人当たり売上高	22.6	22.1	22.1	23.8	24.4	24.2	23.2	26.3	31.3	28.8	30.1

注：1. 従業員数は各年度末時点

2. 車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

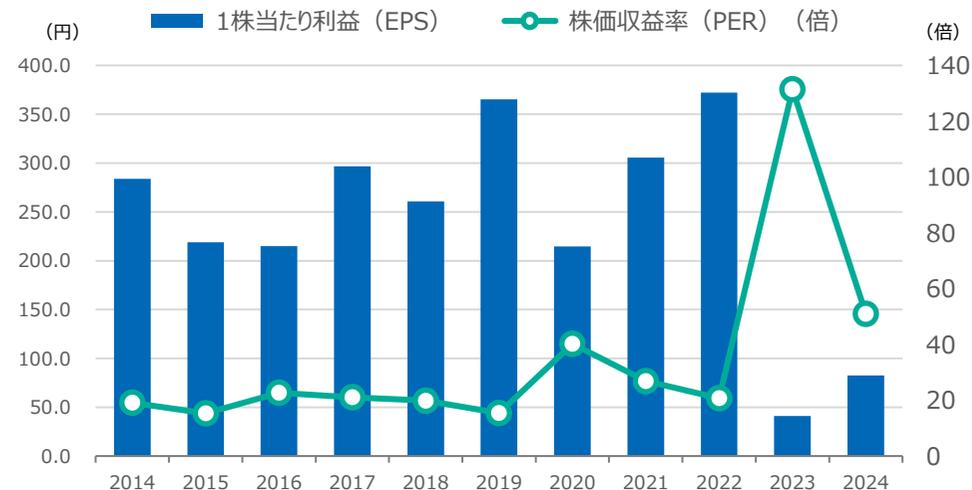
<1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）>

(年度)	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1株当たり利益（EPS）	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7	305.7	372.2	41.2	82.6
株価（年度末終値）	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640	8,214	7,707	5,411	4,212
株価収益率（PER）（倍）	19.1	15.3	22.7	21.1	19.9	15.4	40.2	26.9	20.7	131.4	51.0

注：1. 1株当たり利益は、希薄化効果を考慮した株式数に基づいています。

2. 株価収益率 = 株価（各年度末） / 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）



OMRON