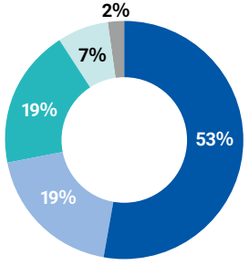
財務・非財務ハイライト

2025年度実績

財務指標（米国会計基準（US-GAAP）、継続事業のみ）

売上高	営業利益	売上高成長率（前年度比）	営業利益率	ROE	ROIC	EPS成長率	データサービス売上比率
7,674億円	599億円	7.3%	7.8%	4.7%	3.9%	116.5%	9%

事業部門別連結業績

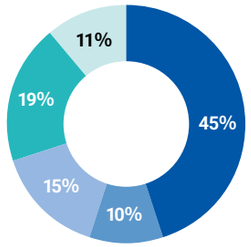


億円

	売上高	営業利益	営業利益率
制御機器事業（IAB）	4,095（+12.3%）	428（+18.0%）	10.4%（+0.5P）
ヘルスケア事業（HCB）	1,453（△0.4%）	154（△11.8%）	10.6%（△1.4P）
社会システム事業（SSB）	1,443（+0.5%）	197（+28.6%）	13.7%（+3.0P）
データソリューション事業（DSB）	512（+19.7%）	36（+27.6%）	7.1%（+0.4P）
本社他	172（△7.0%）	△216	―

（）内は対前年増減

地域別連結売上高



億円

	売上高
日本	3,486（+4.0%）
米州	733（+6.5%）
欧州	1,168（+9.5%）
中華圏	1,441（+11.4%）
東南アジア他	820（+11.6%）

（）内は対前年増減

非財務目標（非継続事業含む）

成長マテリアリティ

IAB

Customer Base Map
占有数拡大率（2024年度比）

107%

HCB

グローバル
血圧計販売台数

2,561万台

SSB

蓄電システム
出荷台数

49,700台

DSB

OMRON ConnectとPep Upの連携ID数（2024年度比）

320%

データサービス

データサービス
事業の全社に
占める売上構成比(注)

9%

(注) インキュベーションフェーズの4事業を含む

成長&基盤マテリアリティ

人財

社員エンゲージメント

67

サプライチェーン

主要製品の調達・
生産の複線化推進

―

（2026年度から活動開始）

基盤マテリアリティ

環境

GHG排出量削減
（2016年度比）

Scope1・2
△76%

Scope3 Cat.11
△29%

資源循環モデルの
拡大・拡充

グローバルの全生産拠点で
ゼロエミッションII達成・維持

人権

オムロンにおける顕著な
人権課題ごとに、UNGPsに沿った
人権デューディリジェンスを実施

グローバルの全生産拠点および
高リスク国のサプライチェーンで
人権デューディリジェンスを実施

救済メカニズムの整備

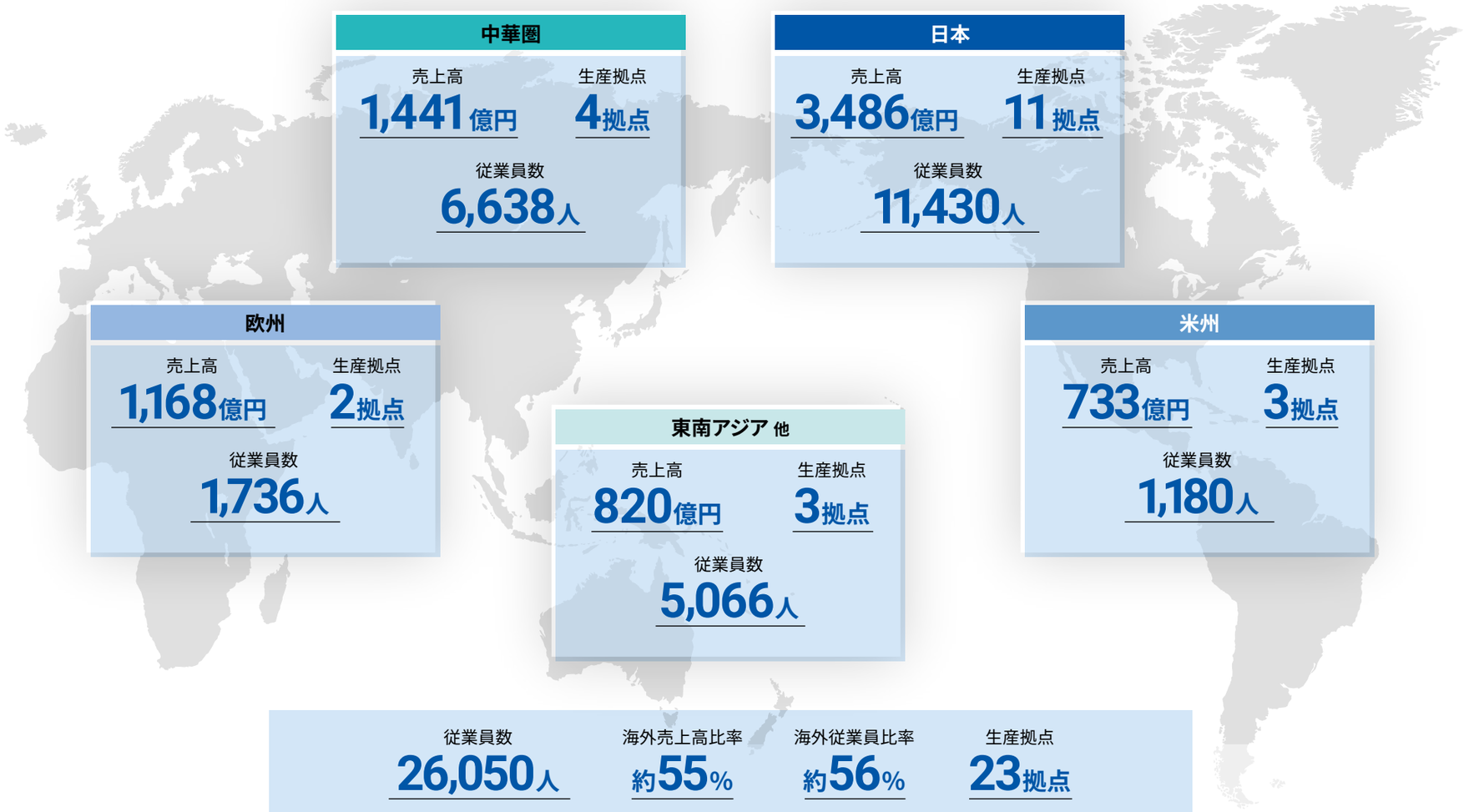
コンプライアンス
ホットライン運用定着

OMRON
INTEGRATED REPORT 2026
INDEX
VALUES
DIRECTION
VISION
RESULTS & FORECAST
実績と見通し
財務・非財務ハイライト
MATERIALITY
GOVERNANCE
FACT

財務・非財務ハイライト

各エリアにおける業績、従業員数、生産拠点

(注)売上高、海外売上高比率は米国会計基準、継続事業のみにて算出。
従業員数、生産拠点数、非生産拠点数は非継続事業を含み算出。



中華圏
売上高 1,441億円
生産拠点 4拠点
従業員数 6,638人

日本
売上高 3,486億円
生産拠点 11拠点
従業員数 11,430人

欧州
売上高 1,168億円
生産拠点 2拠点
従業員数 1,736人

東南アジア 他
売上高 820億円
生産拠点 3拠点
従業員数 5,066人

米州
売上高 733億円
生産拠点 3拠点
従業員数 1,180人

従業員数	海外売上高比率	海外従業員比率	生産拠点
26,050人	約55%	約56%	23拠点

(注)各区分に属する主な国または地域は次のとおりです。
米州:米国・カナダ・ブラジル　欧州:オランダ・英国・ドイツ・フランス・イタリア・スペイン　中華圏:中国・香港・台湾　東南アジア他:シンガポール・韓国・インド・豪州
(注)2026年3月31日時点

OMRON
INTEGRATED REPORT 2026
INDEX
VALUES
DIRECTION
VISION
RESULTS & FORECAST
実績と見通し
財務・非財務ハイライト
MATERIALITY
GOVERNANCE
FACT

財務・非財務ハイライト

株式に関する指標

TSR

3年 **61.6%**

5年 **57.1%**

配当金

104円

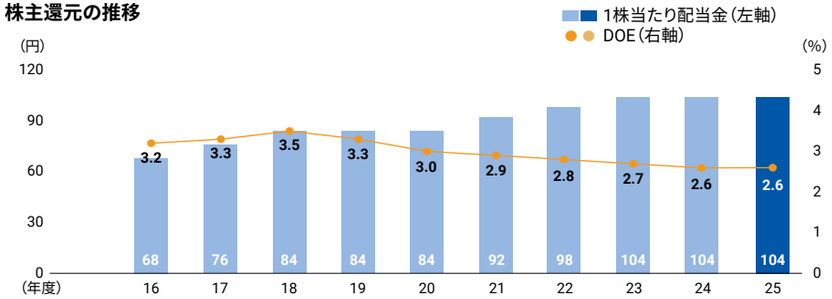
DOE

2.6%

配当性向

72.1%

株主還元の推移



配当性向	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%	39.1%	30.1%	26.3%	253.3%	126.2%	72.1%
自己株式取得総額	—	143億円	257億円	186億円	14億円	300億円	200億円	—	—	—
総還元性向	31.6%	48.2%	79.5%	47.7%	42.6%	79.0%	53.4%	253.3%	126.2%	72.1%

TSR（株主総利回り）

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
TSR（%）	96.1	91.4	66.0	53.4	57.1
配当込みTOPIX（%）	102.0	107.9	152.5	150.2	202.2

（注）TSRは、2020年度末時点の株価を基準として算定しています。

財政状態、キャッシュ・フロー、成長投資に関する指標

ROE

4.7%（+2.5P）

ROIC

3.9%（+2.0P）

資本コスト（当社推定値）

8.0%

注力13事業に対する研究開発費の割合

約52%

財政状態の概況

	2025年度実績（億円）	増減（億円）
資産合計	15,163	+1,538
負債合計	5,157	+877
株主資本	8,359	+640
非支配持分	1,647	+21
純資産合計	10,006	+661
負債及び純資産合計	15,163	+1,538

キャッシュ・フローの概況

	2025年度実績（億円）	増減（億円）
営業活動によるキャッシュ・フロー	609	+51
投資活動によるキャッシュ・フロー	△701	△222
フリーキャッシュ・フロー	△92	△170
財務活動によるキャッシュ・フロー	324	+370

成長投資の概況（2025年度実績）

	研究開発（億円）	設備投資（億円）
制御機器事業（IAB）	247	92
ヘルスケア事業（HCB）	75	41
社会システム事業（SSB）	62	61
データソリューション事業（DSB）	1	23
本社他	72	240
合計	457	457

OMRON
INTEGRATED REPORT 2026
INDEX
VALUES
DIRECTION
VISION
RESULTS & FORECAST
実績と見通し
財務・非財務ハイライト
MATERIALITY
GOVERNANCE
FACT

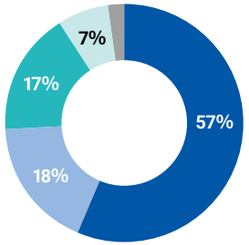
財務・非財務ハイライト

2026年度計画

連結業績（国際財務報告基準（IFRS）、継続事業のみ）

売上高	営業利益	売上高成長率（前年度比）	営業利益率	ROE	ROIC	EPS成長率	データサービス売上比率
8,800億円	800億円	14.6%	9.1%	7.0%程度	5.5%程度	51%	11%

事業部門別連結業績

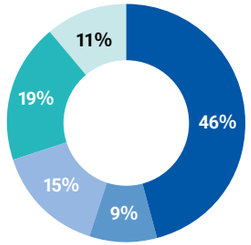


億円

	売上高	営業利益	営業利益率
制御機器事業（IAB）	5,000（+21.9%）	650（+64.9%）	13.0%（+3.4P）
ヘルスケア事業（HCB）	1,550（+6.7%）	155（+32.3%）	10.0%（+1.8P）
社会システム事業（SSB）	1,480（+2.7%）	195（+0.5%）	13.2%（△0.3P）
データソリューション事業（DSB）	620（+21.2%）	50（+20.1%）	8.1%（△0.1P）
本社他	150（△14.1%）	△250	―

（）内は対前年増減

地域別連結売上高（参考値）(注1)



億円

	売上高
日本	3,740（+7.3%）
米州	765（+4.4%）
欧州	1,235（+5.8%）
中華圏	1,570（+8.9%）
東南アジア他	865（+5.4%）

（）内は対前年増減

（注1）地域別連結売上高は、2026年度期初の計画値を使用

非財務目標（継続事業のみ）

成長マテリアリティ

IAB
Customer Base Map
占有数拡大率（2025年度比）
114%

HCB
グローバル
血圧計販売台数
2,694万台

SSB
蓄電システム
出荷台数
54,200台

DSB
OMRON ConnectとPep Upの連携ID数（2024年度比）
800%

データサービス
データサービス事業の全社に占める売上構成比(注2)
11%

（注2）インキュベーションフェーズの4事業を含む

成長&基盤マテリアリティ

人財
社員エンゲージメント
68

サプライチェーン
主要製品の調達・生産の複線化推進

- IAB：SKU削減およびリスク部材の使用回避設計を実施＋リスク部材の戦略在庫の確保
- HCB：インドでの量産体制の構築完了
- SSB：生産体制の構想設計完了

基盤マテリアリティ

環境
GHG排出量削減（2016年度比）

Scope1・2	Scope3 Cat.1、11
△33%	―

資源循環モデルの拡大・拡充

①事業特性に基づく取組みを推進
②グローバルの全生産拠点でゼロエミッションを維持

人権
オムロンにおける顕著な人権課題ごとに、UNGPsに沿った人権デューディリジェンスを実施

各人権課題に対する人権デューディリジェンスの継続実施

救済メカニズムの整備

人権救済メカニズムの適切運用の継続

OMRON
INTEGRATED REPORT 2026
INDEX
VALUES
DIRECTION
VISION
RESULTS & FORECAST
実績と見通し
財務・非財務ハイライト
MATERIALITY
GOVERNANCE
FACT