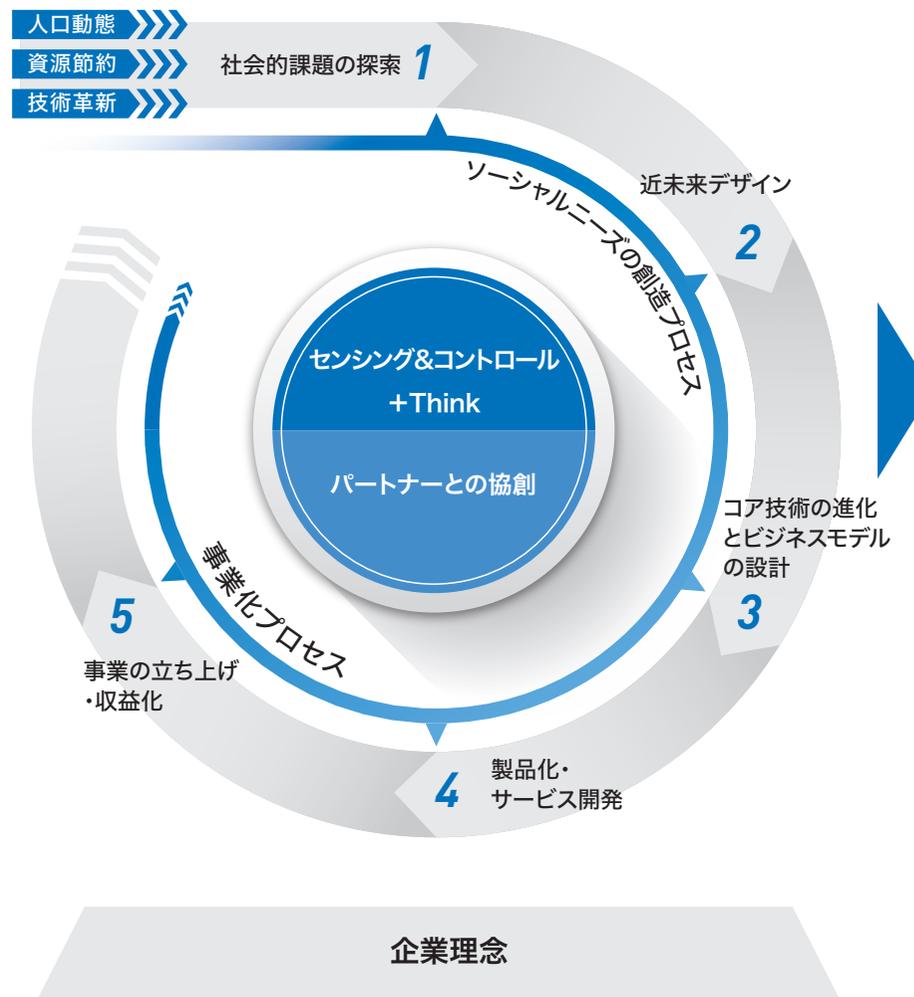


# 価値創造モデル

インプット			
経営資本			
財務資本	株主資本 7,285億円 (2023年3月末時点)	営業CF 2,500億円 (SF 1st Stage計画)	格付 AA-(R&I) A(S&P) (2023年3月末時点)
	成長投資 2,000億円 (M&A含む) (SF 1st Stage計画)		
製造資本	グローバル生産拠点数26拠点 (2023年3月末時点)	設備投資額1,300億円 (SF 1st Stage計画)	
知的資本	特許保有件数12,908件 (2023年3月末時点)	研究開発費1,650億円 (SF 1st Stage計画)	
人的資本	従業員数28,034人 (2023年3月末時点)	人材開発投資額60億円 (SF 1st Stage計画)	
自然資本	エネルギー消費量 249,189MWh (2023年3月末時点)	水資源取水量 1,047千m <sup>3</sup> (2023年3月末時点)	
	資源内部リサイクル量 原材料 591トン (2023年3月末時点)		
社会関係資本	販売国数約130カ国以上 (2023年3月末時点)	ブランド価値評価換算額 15億米ドル (SF 1st Stage計画)	
	スタートアップ企業への出資 累計23件 (2023年3月末時点)		

## オムロンの事業創造プロセス



	アウトプット		アウトカム
サステナビリティ重要課題	ドメイン	注力事業	社会的価値
①事業を通じた社会的課題の解決	インダストリアルオートメーション制御機器事業 (IAB)	デジタル、環境モビリティ (NEV)、食品&日用品、物流、医療 (+ ロボット・コトビジネス)	地球環境との共存と作業者の働きがいも両立させるサステナブルな未来を支える製造現場の構築
	ヘルスケアソリューションヘルスケア事業 (HCB)	循環器、呼吸器、ペインマネジメント、遠隔診療サービス	健康寿命の延伸や医療費の削減など、世界中の人々の健康で健やかな生活の実現
	ソーシャルソリューション社会システム事業 (SSB)	エネルギー (住宅・産業・モビリティ) マネジメント&サービス、ネットワーク保護	再生可能エネルギーの普及と人に寄り添う次世代システムの提供で、世界中の人々が安心・安全・快適に生活し続ける豊かな社会の実現
	デバイス&モジュールソリューション電子部品事業 (DMB)	DCドライブ機器、DCインフラ機器、高周波機器、遠隔/VR機器	新エネルギーと高速通信の普及で、地球上の人々の暮らしと社会の発展に貢献
②ソーシャルニーズ創造力の最大化	イノベーション推進本部 (IXI)	新規事業の創出	3つの社会的課題を解決する“人が生きるオートメーション”を創出し、創業者の経営哲学「機械にできることは機械に任せ、人はより創造的な活動を楽しむべきである」が具現化した自律社会を実現
	技術・知財本部	ロボティクス、センシング、パワーエレクトロニクス、AI/データ解析の4領域におけるコア技術開発	
	グローバルコーポレートベンチャリング室 (CVC)	スタートアップへの投資や共創を通じたオープンイノベーションの加速	
③価値創造にチャレンジする多様な人財づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 海外重要ポジション現地化比率: 80%以上</li> <li>● グローバル女性管理職比率: 17.4%以上</li> <li>● 海外26拠点での障がい者雇用の実現と日本国内の障がい者雇用率3%維持</li> <li>● VOICE SEI : 70P以上</li> </ul>		事業を通じた社会的課題の解決を社員一人ひとりが実践
④脱炭素・環境負荷低減の実現	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Scope1・2: 2016年度比▲53%</li> <li>● Scope2: 国内全76拠点のカーボンゼロを実現</li> <li>● Scope3 cat11: 新商品の省エネ設計を実施</li> <li>● 循環経済への移行対応としてのビジネスモデルの変革、環境配慮設計、回収とリサイクル、持続可能な調達の実施</li> </ul>		「温室効果ガス排出量の削減」「循環経済への移行」「自然との共生」に向けた実効性の担保と仕組みの構築により、持続可能な社会づくりに貢献
⑤バリューチェーンにおける人権の尊重	<ul style="list-style-type: none"> <li>● UNGPに沿った人権デューディリジェンスの実施</li> <li>● グローバルにおけるバリューチェーンの人権救済メカニズムの構築</li> </ul>		バリューチェーン全体で人権リスクを低減。人権侵害を許さない、発生させない風土と仕組みが形成されている状態を確立