

連結財務諸表

連結貸借対照表 オムロン株式会社および子会社 2021年および2022年3月31日現在

百万円

資産	2020年度	2021年度
流動資産：		
現金及び現金同等物	¥ 250,755	¥ 155,484
受取手形及び売掛金	135,161	151,820
貸倒引当金	(756)	(798)
たな卸資産	103,265	141,935
売却予定資産	—	363
その他の流動資産	26,007	34,101
流動資産合計	514,432	482,905
有形固定資産：		
土地	19,778	20,926
建物及び構築物	124,404	130,863
機械その他	153,142	174,184
建設仮勘定	3,281	4,748
小計	300,605	330,721
減価償却累計額	(187,577)	(208,623)
有形固定資産合計	113,028	122,098
投資その他の資産：		
オペレーティング・リース使用权資産	38,153	39,746
のれん	39,160	39,718
関連会社に対する投資及び貸付金	13,159	124,691
投資有価証券	33,423	43,757
施設借用保証金	7,675	7,815
前払年金費用	6,736	14,391
繰延税金	24,179	18,116
その他の資産	30,434	37,392
投資その他の資産合計	192,919	325,626
資産合計	¥ 820,379	¥ 930,629

百万円

負債及び純資産	2020年度	2021年度
流動負債：		
支払手形及び買掛金・未払金	¥ 69,561	¥ 86,827
短期借入金	—	20,000
未払費用	44,441	48,365
未払税金	3,504	5,657
短期オペレーティング・リース負債	11,179	11,549
その他の流動負債	32,685	39,274
流動負債合計	161,370	211,672
繰延税金		
	1,671	2,177
退職給付引当金		
	7,598	8,194
長期オペレーティング・リース負債		
	27,709	28,567
その他の固定負債		
	12,673	12,048
負債合計	211,021	262,658
株主資本：		
資本金	64,100	64,100
普通株式		
授權株式数：2020年度：487,000,000株		
2021年度：487,000,000株		
発行済株式数：2020年度：206,244,872株		
2021年度：206,244,872株		
資本剰余金	101,403	100,652
利益準備金	22,931	24,503
その他の剰余金	476,185	517,566
その他の包括利益(損失)累計額	(32,945)	13,013
自己株式	(24,816)	(54,607)
2020年度：4,574,294株		
2021年度：7,053,647株		
株主資本合計	606,858	665,227
非支配持分	2,500	2,744
純資産合計	609,358	667,971
負債及び純資産合計	¥ 820,379	¥ 930,629

連結損益計算書

オムロン株式会社および子会社
2020年、2021年および2022年3月31日終了時事業年度

百万円

	2019年度	2020年度	2021年度
売上高	¥ 677,980	¥ 655,529	¥ 762,927
売上原価及び費用：			
売上原価	374,278	357,178	416,100
販売費及び一般管理費	202,954	192,687	213,234
試験研究開発費	45,988	43,184	44,277
その他費用（収益）－純額－	2,924	(2,609)	2,602
合計	626,144	590,440	676,213
法人税等、持分法投資損益控除前当期純利益	51,836	65,089	86,714
法人税等	11,270	15,093	23,046
持分法投資損益（利益）	963	6,098	1,624
継続事業からの当期純利益	39,603	43,898	62,044
非継続事業からの当期純利益	35,732	—	—
当期純利益	75,335	43,898	62,044
非支配持分帰属損益	440	591	644
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 74,895	¥ 43,307	¥ 61,400

円

	2019年度	2020年度	2021年度
1株当たりデータ：			
当社株主に帰属する当期純利益			
継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益	¥ 191.00	¥ 214.72	¥ 305.65
非継続事業からの当社株主に帰属する当期純利益	174.26	—	—
基本的	¥ 365.26	¥ 214.72	¥ 305.65
希薄化後	—	—	—

連結包括損益計算書

オムロン株式会社および子会社
2020年、2021年および2022年3月31日終了時事業年度

百万円

	2019年度	2020年度	2021年度
当期純利益	¥ 75,335	¥ 43,898	¥ 62,044
その他の包括利益（損失）－税効果考慮後：			
為替換算調整額：			
当期発生為替換算調整額	(23,674)	23,138	40,078
実現額の当期損益への組替修正額	(119)	310	2,029
当期純変動額	(23,793)	23,448	42,107
退職年金債務調整額：			
当期発生退職年金債務調整額	7,033	24,630	1,625
実現額の当期損益への組替修正額	3,365	3,053	3,012
当期純変動額	10,398	27,683	4,637
デリバティブ純損益：			
未実現利益（損失）当期発生額	77	(629)	(1,066)
実現額の当期損益への組替修正額	(160)	295	383
当期純変動額	(83)	(334)	(683)
その他の包括利益（損失）計	(13,478)	50,797	46,061
包括利益	61,857	94,695	108,105
非支配持分に帰属する包括利益	368	727	747
当社株主に帰属する包括利益	¥ 61,489	¥ 93,968	¥ 107,358

連結株主持分計算書

オムロン株式会社および子会社
2020年、2021年および2022年3月31日終了時事業年度

百万円

	発行済株式数	資本金	資本剰余金	利益準備金	その他の剰余金	その他の包括利益(損失)累計額	自己株式	株主資本	非支配持分	純資産合計
2019年3月31日現在残高	213,958,172	¥ 64,100	¥ 100,233	¥ 21,826	¥ 433,639	¥ (70,200)	¥ (45,386)	¥ 504,212	¥ 2,099	¥ 506,311
当期純利益					74,895			74,895	440	75,335
当社株主への配当金 (1株当たり84円)					(17,107)			(17,107)		(17,107)
非支配株主への配当金								—	(293)	(293)
非支配株主との資本取引等			2					2		2
連結子会社の減少による 株主資本の組み替え			(74)	(2,386)	2,460			—		—
株式に基づく報酬 ^{*1}			360					360		360
利益準備金繰入				1,541	(1,541)			—		—
その他の包括利益(損失)						(13,406)		(13,406)	(72)	(13,478)
自己株式の取得							(18,541)	(18,541)		(18,541)
自己株式の消却					(40,578)		40,578	—		—
2020年3月31日現在残高	206,244,872	¥ 64,100	¥ 100,521	¥ 20,981	¥ 451,768	¥ (83,606)	¥ (23,349)	¥ 530,415	¥ 2,174	¥ 532,589
当期純利益					43,307			43,307	591	43,898
当社株主への配当金 (1株当たり84円)					(16,940)			(16,940)		(16,940)
非支配株主への配当金								—	(401)	(401)
非支配株主との資本取引等			0					0		0
株式に基づく報酬 ^{*2}			882					882		882
利益準備金繰入				1,950	(1,950)			—		—
その他の包括利益(損失)						50,661		50,661	136	50,797
自己株式の取得およびその他							(1,467)	(1,467)		(1,467)
2021年3月31日現在残高	206,244,872	¥ 64,100	¥ 101,403	¥ 22,931	¥ 476,185	¥ (32,945)	¥ (24,816)	¥ 606,858	¥ 2,500	¥ 609,358
当期純利益					61,400			61,400	644	62,044
当社株主への配当金 (1株当たり92円)					(18,447)			(18,447)		(18,447)
非支配株主への配当金								—	(503)	(503)
株式に基づく報酬 ^{*3}			(751)				1,639	888		888
利益準備金繰入				1,572	(1,572)			—		—
その他の包括利益(損失)						45,958		45,958	103	46,061
自己株式の取得およびその他							(31,430)	(31,430)		(31,430)
2022年3月31日現在残高	206,244,872	¥ 64,100	¥ 100,652	¥ 24,503	¥ 517,566	¥ 13,013	¥ (54,607)	¥ 665,227	¥ 2,744	¥ 667,971

*1 株式に基づく報酬の見積り変更による資本剰余金の減少△275百万円を含みます。

*2 株式に基づく報酬の見積り変更による資本剰余金の増加309百万円を含みます。

*3 株式に基づく報酬の見積り変更による資本剰余金の増加19百万円を含みます。

連結キャッシュ・フロー計算書

オムロン株式会社および子会社
2020年、2021年および2022年3月31日終了時事業年度

百万円

	2019年度	2020年度	2021年度
営業活動によるキャッシュ・フロー：			
当期純利益	¥ 75,335	¥ 43,898	¥ 62,044
営業活動によるキャッシュ・フローと当期純利益の調整：			
減価償却費	28,605	22,756	23,367
固定資産除売却益（純額）	(1,487)	(325)	901
長期性資産の減損	498	1,976	410
のれんの減損	—	—	3,384
事業譲渡に関連する損失	—	—	1,116
投資有価証券評価損（純額）	1,170	(7,615)	(5,447)
投資有価証券売却損（純額）	43	—	—
退職給付引当金	(436)	(617)	(662)
繰延税金	(125)	1,164	4,632
持分法投資損益（利益）	963	6,098	1,624
事業売却益（純額）	(51,450)	—	—
資産・負債の増減：			
受取手形及び売掛金の減少（増加）	12,944	3,893	(9,074)
たな卸資産の減少（増加）	10,704	5,425	(30,427)
その他の資産の増加	6,442	955	(3,178)
支払手形及び買掛金・未払金の減少	(1,319)	6,237	13,293
未払税金の増加（減少）	15,614	833	1,749
未払費用及びその他流動負債の増加（減少）	3,570	5,301	2,316
その他（純額）	1,600	3,852	1,380
調整合計	14,452	49,933	5,384
営業活動によるキャッシュ・フロー	89,787	93,831	67,428
投資活動によるキャッシュ・フロー：			
投資有価証券の売却及び償還による収入	1,423	751	921
投資有価証券の取得	(2,344)	(1,057)	(5,386)
資本的支出	(37,629)	(26,662)	(33,357)
施設借用保証金の減少（△増加）（純額）	62	(189)	(140)
有形固定資産の売却による収入	4,565	2,069	748
関連会社に対する投資の増加	(2,231)	7,850	(112,444)
事業売却（現金流出額との純額）	64,460	2,453	(505)
事業買収（現金取得額との純額）	—	—	—
その他（純額）	333	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	28,639	(14,785)	(150,163)
財務活動によるキャッシュ・フロー：			
短期債務の増加（減少）（純額）	6,365	(1,587)	20,000
親会社の支払配当金	(17,250)	(16,952)	(17,754)
非支配株主への支払配当金	(293)	(352)	(504)
自己株式の取得	(18,571)	(1,471)	(31,430)
その他（純額）	319	10	85
財務活動によるキャッシュ・フロー	(29,430)	(20,352)	(29,603)
換算レート変動の影響	(13,713)	6,528	17,067
現金及び現金同等物の増減額	75,283	65,222	(95,271)
期首現金及び現金同等物残高	110,250	185,533	250,755
期末現金及び現金同等物残高	185,533	250,755	155,484
継続事業に係る期末現金及び現金同等物残高	¥ 185,533	¥ 250,755	¥ 155,484

* 連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しています。

11年間の主要財務・非財務データ

オムロン株式会社および子会社

長期ビジョン

Value Generation 2020 (VG2020)

	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
財務データ:				
損益状況 (会計年度):				
売上高	¥619,461	¥650,461	¥772,966	¥847,252
売上総利益	227,887	241,507	297,208	332,607
販売費及び一般管理費 (試験研究開発費を除く)	145,662	152,676	181,225	198,103
試験研究開発費	42,089	43,488	47,928	47,913
営業利益	40,136	45,343	68,055	86,591
EBITDA (注1)	62,753	67,795	93,144	114,930
当社株主に帰属する当期純利益 (純損失)	16,389	30,203	46,185	62,170
キャッシュ・フロー状況 (会計年度):				
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,946	53,058	79,044	77,057
投資活動によるキャッシュ・フロー	(26,486)	(28,471)	(31,125)	(39,517)
フリー・キャッシュ・フロー (注2)	5,460	24,587	47,919	37,540
財務活動によるキャッシュ・フロー	(33,492)	(18,550)	(16,298)	(29,303)
財政状態 (会計年度末):				
総資産	537,323	573,637	654,704	711,011
現金及び現金同等物	45,257	55,708	90,251	102,622
借入金残高	18,774	5,570	488	0
株主資本	320,840	366,962	430,509	489,769
1株当たり情報:				
当社株主に帰属する当期純利益 (純損失) (EPS) (円)	74.5	137.2	209.8	283.9
株主資本	1,457.5	1,667.0	1,956.1	2,254.4
現金配当額 (注3) (円)	28	37	53	71
配当性向	37.6%	27.0%	25.3%	25.0%
その他財務データ:				
売上総利益率	36.8%	37.1%	38.5%	39.3%
営業利益率	6.5%	7.0%	8.8%	10.2%
EBITDA マージン	10.1%	10.4%	12.1%	13.6%
投下資本利益率 (ROIC)	4.8%	8.6%	11.3%	13.4%
株主資本利益率 (ROE)	5.2%	8.8%	11.6%	13.5%
株主資本比率	59.7%	64.0%	65.8%	68.9%
総還元性向 (注4)	37.7%	27.0%	25.3%	49.1%
設備投資	28,341	28,285	33,653	38,143
減価償却費	22,617	22,452	25,089	28,339
海外売上高比率	52.2%	51.1%	55.4%	60.1%
非財務データ:				
従業員数 (人)	35,992	35,411	36,842	37,572
海外従業員比率	67.7%	67.4%	69.1%	69.7%
海外重要ポジションに占める現地化比率 (注5)	34%	36%	42%	42%
女性管理職比率 (グローバル) (注6)	—	—	—	—
女性管理職比率 (グループ国内) (注7)	1.4%	1.5%	1.8%	1.9%
障がい者雇用率 (グローバル) (注8)	—	—	—	—
障がい者雇用率 (グループ国内) (注9)	2.2%	2.2%	2.4%	2.4%
海外における障がい者雇用拠点数	—	—	—	—
特許保有件数 (件) (注10)	5,959	6,448	6,635	7,194
環境貢献量 (千t-CO ₂)	189	313	661	851
生産拠点のCO ₂ 排出量 (千t-CO ₂)	193	203	215	221
カーボンゼロ国内拠点数	—	—	—	—
売上高CO ₂ 生産性 (百万円/t-CO ₂)	3.21	3.21	3.60	3.83
温室効果ガス排出量 (千t-CO ₂) (Scope1・2)	—	—	—	—

注: 1. EBITDA=営業利益+減価償却費

2. フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー

3. 1株当たり現金配当額はそれぞれの事業年度に対応するもので、事業年度末後に支払われる配当額を含んでいます。

4. 総還元性向=(現金配当額+自己株式の取得金額)/当社株主に帰属する当期純利益(純損失)(単元未満株の買取分は含まない)

5. 海外グループ会社各社の規模に応じて当社が定めた重要ポジション数に占める現地雇用人材の人数比率、ガバナンス目的の兼務ポジション及び育成目的のポジションは対象外。

6. 海外は各年度3月31日時点。

グローバルの女性管理職比率については18年度以降より集計を開始しております。

7. 当社グループ国内において課長相当職以上に占める女性の人数比率。

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	百万円						
	¥833,604	¥794,201	¥732,306	¥732,581	¥677,980	¥655,529	¥762,927
	320,812	312,161	327,585	325,484	303,702	298,351	346,827
	205,735	193,093	201,777	208,895	202,954	192,687	213,234
	52,790	50,539	48,622	49,335	45,988	43,184	44,277
	62,287	68,529	77,186	67,254	54,760	62,480	89,316
	93,747	97,495	101,501	92,609	80,466	85,236	112,683
	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400
	84,207	77,875	73,673	71,245	89,787	93,831	67,428
	(67,116)	(15,041)	(55,842)	(34,957)	28,639	(14,785)	(150,163)
	17,091	62,834	17,831	36,288	118,426	79,046	(82,735)
	(31,550)	(15,012)	(33,082)	(40,783)	(29,430)	(20,352)	(29,603)
	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629
	82,910	126,026	106,223	103,850	185,533	250,755	155,484
	0	156	298	2,086	1,593	0	20,000
	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858	665,227
	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7	305.7
	2,080.0	2,193.7	2,400.4	2,455.2	2,626.6	3,009.2	3,339.6
	68	68	76	84	84	84	92
	31.1%	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%	39.1%	30.1%
	38.5%	39.3%	44.7%	44.4%	44.8%	45.5%	45.5%
	7.5%	8.6%	10.5%	9.2%	8.1%	9.5%	11.7%
	11.2%	12.2%	14.6%	12.6%	11.9%	13.0%	8.6%
	9.7%	10.3%	12.7%	10.6%	14.1%	7.8%	9.6%
	10.1%	10.1%	13.0%	10.8%	14.5%	7.6%	9.7%
	65.1%	67.2%	67.9%	67.2%	70.0%	74.0%	71.5%
	62.7%	31.6%	48.2%	79.5%	47.7%	42.6%	79.0%
	36,859	25,692	33,027	35,661	33,110	23,959	34,210
	31,460	28,966	24,315	25,355	25,706	22,756	23,367
	60.3%	58.4%	57.3%	56.5%	54.1%	57.8%	62.0%
	37,709	36,008	36,193	35,090	28,006	28,254	29,020
	69.3%	68.3%	68.1%	67.6%	62.2%	62.9%	65.0%
	46%	49%	49%	62%	70%	75%	80% ★
	—	—	—	12.7%	16.0%	16.4%	16.9%
	2.3%	3.3%	3.6%	5.2%	5.9%	6.7%	8.0% ★
	—	—	—	—	—	2.0%	2.2%
	2.4%	2.5%	2.6%	2.5%	2.8%	3.0%	3.1% ★
	—	—	—	—	—	25	27
	7,686	8,224	8,774	9,782	10,087	11,037	12,061
	508	593	659	1,055	971	826	881 ☆
	202	202	204	193	135	106	109
	—	—	—	—	—	—	5
	4.12	3.94	4.22	4.47	5.02	6.16	7.02 ★
	—	250	271	235	166	124	123 ★

8. 障がい者雇用率—グローバルは、法定雇用率がある国の適用対象拠点をスコープとし、各国法令の算出方法に基づき算出。

9. 各年度6月20日時点。
「障がい者の雇用の促進等に関する法律」の雇用義務のある会社を対象。
雇用率の算定は同法に基づく。

10. 特許保有件数は3月末日時点の件数です。

★印は、独立した第三者機関による保証を受けています。

☆印は、独立した第三者機関によるレビューを受けています。

営業利益の表示について：当社は、米国会計基準に基づき連結損益計算書の表示形式としてシングルステップ方式（段階利益を表示しない方式）を採用していますが、他社との比較可能性を高めるため、「営業利益」は、「売上総利益」から「販売費及び一般管理費」、「試験研究開発費」を控除したものを表示しています。会計方針の変更について：2018年度の米国会計基準変更に伴い、2016年度より連結損益計算書を組み替えて表示しています。

財務データの組み替えについて：オートモーティブエレクトロニクスコンポーネンツビジネス（AEC、車載事業）の譲渡に伴い、同事業を非継続事業に分類したことから2017年度および2018年度の財務データの一部を組み替えて表示しています。