



【メディア、投資家、アナリスト向け】

**株式会社 JMDC との資本業務提携契約変更契約の締結
及び同社株式に対する公開買付けの開始に関する説明会**

2023年9月8日

本案件の概要

戦略的パートナーシップの強化に向け、資本業務提携契約を変更するとともに、公開買付けを開始

資本業務 提携契約の 変更内容

- 業務提携によるデータソリューション事業の開発と社会実装を、従前のヘルスケアソリューションに留まらず、インダストリアルオートメーション、ソーシャルソリューション領域でも行っていく
- 社員の活躍の機会拡大を目的に、相互出向を規定

公開買付け の概要・ スケジュール

- JMDC株式の公開買付けを実施
 - 公開買付け価格：5,700円/株（9/8終値4,658円に対して22.4%のプレミアム）
 - 買付予定株数：上限15,000,000株（買付後所有割合54.6%）、
下限12,036,700株（同割合50.01%）
- 今後のスケジュール
 - 2023年9月11日：公開買付け開始
 - 2023年10月10日：公開買付け完了

資本業務提携で目指したこと

1. ヘルスケアソリューション領域での新価値創造

医療データと個人の日常生活下でのバイタルデータの突合により、国内唯一無二のヘルスデータプラットフォームを構築し、健康増進ソリューションや多様な疾患領域における重症化予防ソリューションを創出

2. オムロングループのDX加速

JMDCが保有するデータを価値に変えるノウハウ、必要ケイパビリティを学びグループに取り込むことで、デバイスから生成されるデータを活かしたサービス事業を開発する

1年半の資本業務提携の総括

協業検討により、オムロンの新たな“成長可能性”が出現。同時に、JMDCの“すごさ”を学ぶ

検討テーマ

ゼロイベント

Pep Up Work 進化

オムロンコネクテ進化

Pep Up 進化

ドクターネット中国展開

⋮

ソーシャルソリューション
領域でのDX

インダストリアルオート
メーション領域でのDX

ヘルスケア
ソリューション
“新価値創造”

オムロン
グループ
“DX加速”

新たな“成長可能性”

・ 唯一無二のヘルスデータプラットフォーム

個人の医療データとバイタルデータを突合する
国内唯一無二のヘルスデータプラットフォームを
構築

・ 新たな健康増進・重症化予防サービス

婦人科疾患、メンタルヘルスなど新たな
疾患を対象とした健康増進・予防サービス
構想の完了

・ コーポレートヘルスケア市場の創造

健康経営を推進する健康経営アライアンス
を設立。コーポレートヘルス市場を創造

・ マネジメント・サービスの事業拡大

小売店舗の保守・メンテ業務のDX構想が進展

JMDCの“すごさ”

・ 国内No.1の圧倒的な質量を
誇るヘルスケアデータアセット

・ 非標準データを利活用可能な
データPFとして構造化する
データマネジメント力

・ データと高度な人財が優秀な
人財を惹きつける人財吸引力

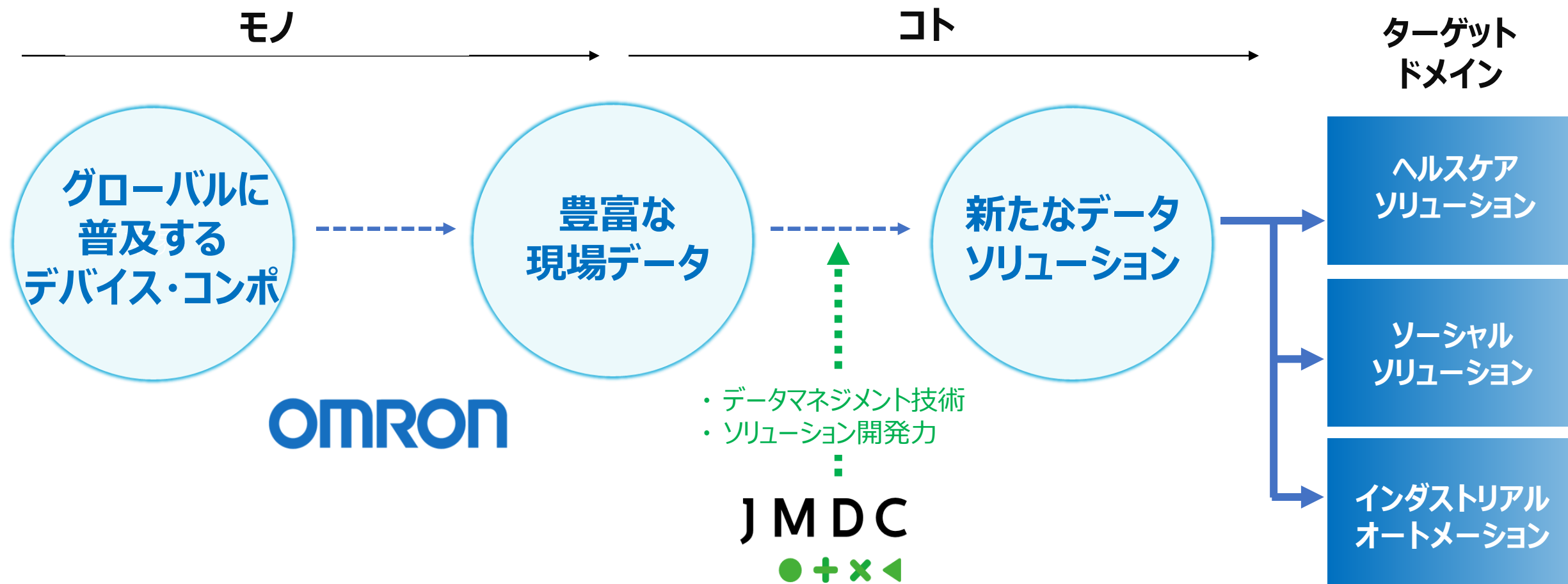
・ データを価値に変える
ソリューション開発力

JMDCの連結子会社化の目的

1. ヘルスケアソリューション領域での健康増進・重症化予防サービスの創造
2. JMDCのケイパビリティのレバレッジによるオムロングループ全社のDX加速。
特にインダストリアルオートメーション、ソーシャルソリューション領域で
データソリューション事業の構築を加速
3. JMDCの価値拡大を推進し、同社の財務パフォーマンスをオムロングループに取り込む

オムロンのトランスフォーメーションの加速

JMDCのケイパビリティ活用をレバレッジし、新たなデータソリューションを創出。
各ドメインでの成長力を高める

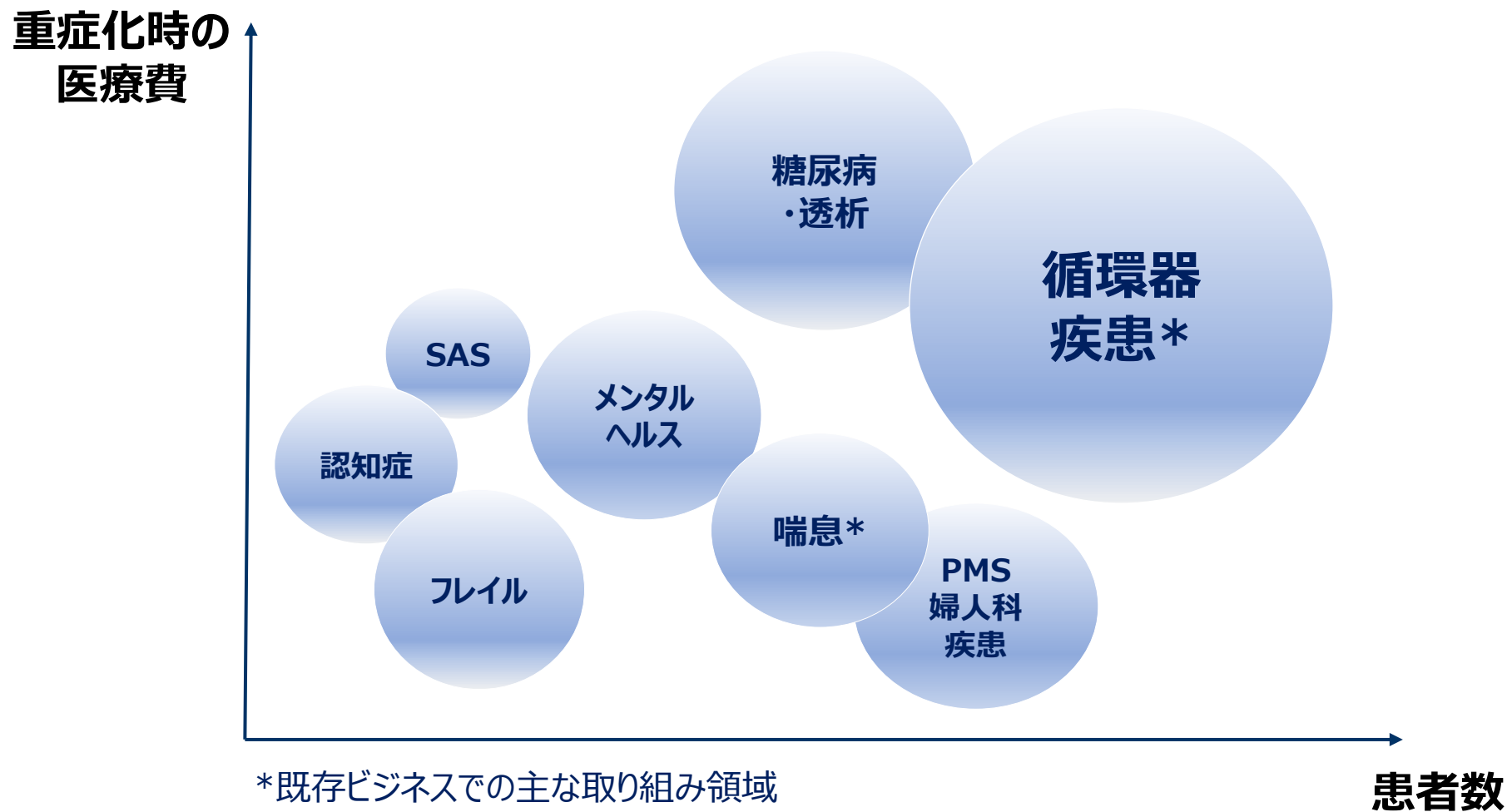


A woman with short, curly hair is shown in profile, running outdoors. She is wearing a grey, textured hoodie and white earbuds. She is holding a white smartphone in her left hand. The background is a soft, out-of-focus landscape, possibly a beach or a park, with a light sky. The overall tone is calm and active.

ヘルスケアソリューション

健康寿命を阻害する多くの疾患

世の中には健康寿命を阻害する多くの疾患が存在。重症化予防へのニーズが高まっている



ヘルスデータプラットフォームを活用した予防ソリューション開発

ヘルスビックデータ解析から見えてくる予防因子。
それを捉えた予防ソリューション（デバイス+サービス）を創出する

食生活改善により体重を、
○キロ落とせば、
糖尿病発症リスクは
大きく低減

このライフスタイルかつ診断値
を持つ対象者は、
XX年以内に糖尿病発症
リスクが○○%

睡眠状態の変化は、
うつ病発症の兆候。
早期発見とカウンセリングなど
でリスクの大幅低減

ビックデータ解析

ヘルスデータプラットフォーム

OMRON

JMDC



日常生活データ

バイタル・行動データ



医療データ

レセプト・健診

調剤レセプト

DPC・電カル



企業向け重症化予防ソリューション

社員のQOL向上と経営に大きな損失を与える疾患領域での予防ソリューションを開発し、健康経営アライアンスに貢献する

社員・経営ニーズ

事業概要

高血圧 重症化予防

高血圧由来の脳・心血管の重症疾患発症を未然防止

ハイリスク者スクリーニング＋遠隔診療サービス

- 健診・レセプトデータと、将来的には血圧等バイタルデータによるハイリスク者スクリーニング及びハイリスク者向け遠隔診療サービスの提供

女性向け 健康支援 (フェムテック)

女性の健康課題に起因するプレゼンティーズム、アブセンティーズムの改善

“女性の”健康支援サービス

- セミナーを通じた啓発から、基礎体温管理アプリ、セルフケア/遠隔診療サービスまでをワンストップで提供することで女性の活躍を支援

メンタルヘルス 予防・改善支援

メンタル不調に起因するプレゼンティーズム、アブセンティーズムの改善

“心の”健康支援サービス

- ストレスチェック・パルスサーベイ等によりリスク保有者を早期発見し、睡眠データを活用したメンタルリスク介入ソリューションを提供



An aerial view of a city with a network of glowing blue lines and various digital icons (Bitcoin, IoT, shopping cart, lightbulb, location pin, cloud upload, envelope) overlaid on the scene. The text 'ソーシャルソリューション' is centered in the middle.

ソーシャルソリューション

マネジメント・サービス事業の概要と小売・飲食業界が抱える課題

マネジメント・サービス事業概要

主な 対象業界

小売 : コンビニ/ドラッグストア/スーパー 等
飲食 : カフェ/レストラン/ファストフード 等

事業内容

店舗機器の保守管理

- コールセンターによる障害受付や問い合わせ対応
- 保守員による現地での修理・メンテナンス
- 現場の遠隔監視サービス

運用管理・報告業務支援

- 店舗運営に関する本社へのレポート代行

当社の強み

全国均質なサービス提供

サービス140拠点・保守員1,200名
24時間365日サポート

小売・飲食業界が抱える課題

人手不足の深刻化

少子高齢化を背景にした労働者不足。
1人当たりの負荷が増加し、
コア業務に集中できない

IT機器管理の負担増

デジタル化の進展により、
あらゆる業務にIT機器が導入。
現場の機器対応が増加

物価高騰によるコスト増

仕入価格や電気・ガス代等の高騰。
店舗運営コストが増加

提供価値の進化と新たなデータソリューションの創出

ワンストップサービスによる店舗業務運営の最適化と、
現場データを活用した新たなデータソリューションをお客様へ提供していく

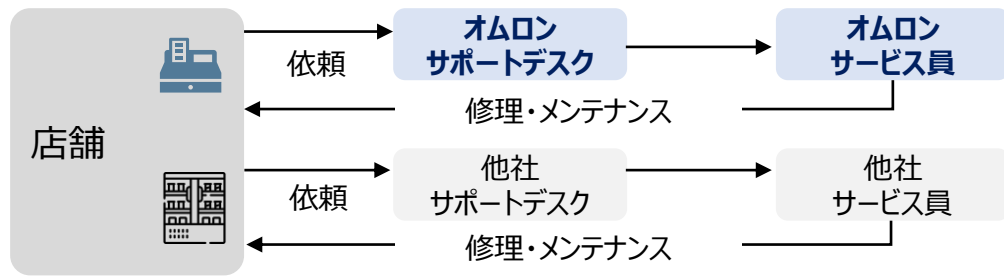
保守・メンテナンスのワンストップサービスの提供

データソリューション例；店舗横断型省エネソリューション

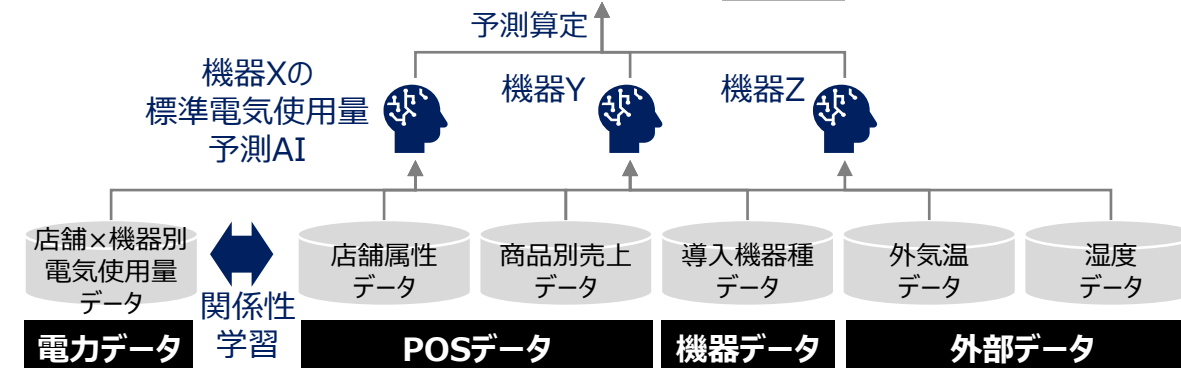
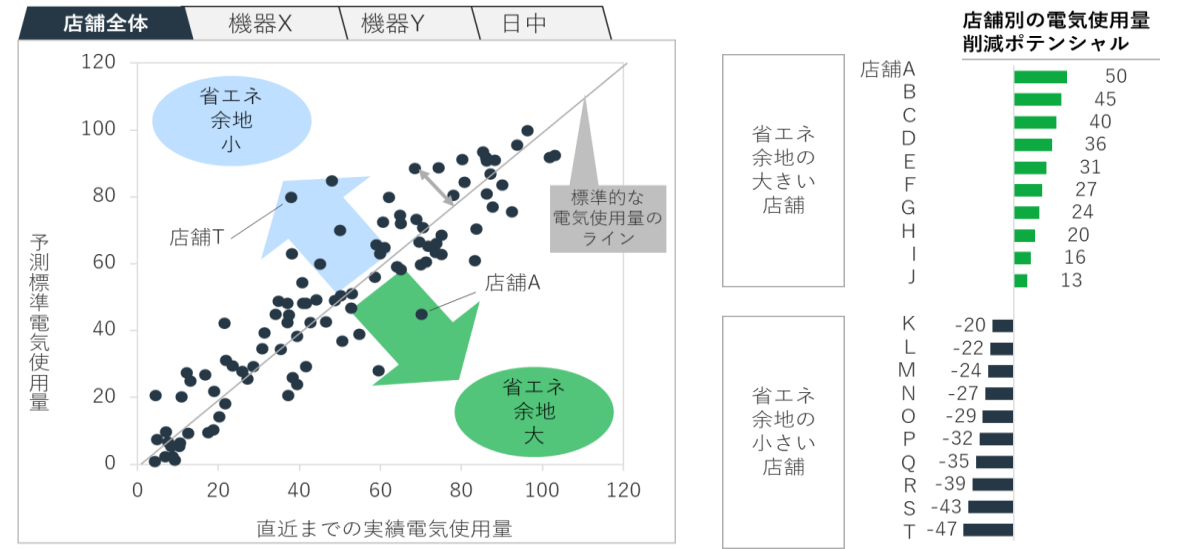
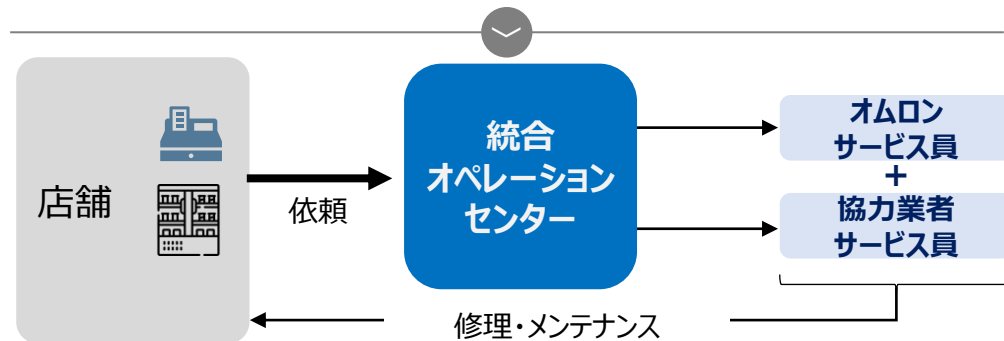
提供価値

- ・ 業務運営の最適化と業務負担の低減
- ・ 現場データを活用した新たなデータソリューションの創出

これまで



目指す姿



インダストリアルオートメーション

製造現場の現状

ますます深刻化するモノづくり現場の課題
モノづくりのDX化がカギとなるが、様々な阻害要因により道半ば

モノづくり現場

DX製造を阻害する要因

現状・課題

市場競争力と環境対応の強化

ものづくり人財の不足

熟練者への依存



目指す姿

データドリブンのものづくり

伝承を加速する技能のデジタル化

エネルギー生産性の最大化



- DX人財不足
- モノづくり有識者の不足
- 膨大なデータ整理・解析
- 熟練者ノウハウのデジタル化
- 装置・工程毎に異なる機器情報
- 設備の老朽化（インフラ整備）
- 現場データの高い守秘性

i-BELTによる取り組みと今後の強化ポイント

i-BELTは、データを製造現場レベルで簡単に収集・分析し活用するサービス事業ソリューションをスピード感をもって展開していくスケラビリティが強化ポイント

提供可能な
3つの
“コト”

現場診断

見える化・分析・制御

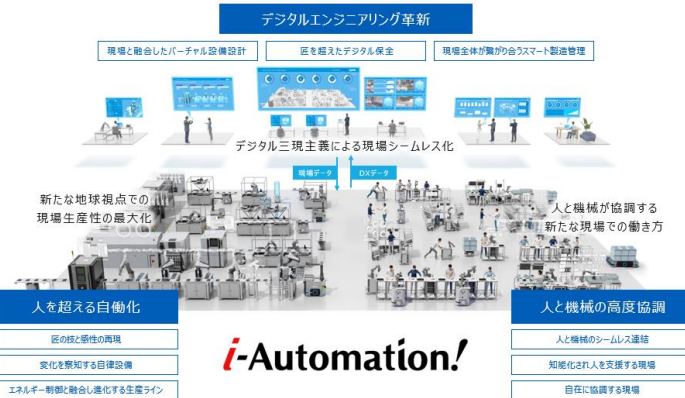
効果の維持・進化

コンサルティングサービス

i-Automation!

運用支援/改善支援サービス

提供
価値



体制

製造現場
エキスパート

データ
サイエンティスト

FAエンジニア

教育トレーナー

JMDCとの連結で実現すること

JMDCのケイパビリティを掛け合わせることで、データプラットフォームを開発。
製造業のお客様に共通する経営課題の解決を加速していく

データプラットフォームの開発



業界横断的なソリューションの創出

半導体業界向け
クリーンルームエネルギー生産性ソリューション
・エネルギーコスト削減と生産性の両立を実現

基板実装ライン向け
予兆保全・品質ソリューション
・変動データの活用による不良品の削減に貢献

食品業界向け
製造管理ソリューション
・改善余地の分析とリードタイム短縮に貢献

データプラットフォームの進化がもたらす成長力強化

データプラットフォームの進化により、i-Automation!の持つ成長ポテンシャルが大幅に拡大

提供価値の進化

1. 顧客課題の解決速度の向上

テーマ単位の開発効率が向上し、
お客様への提供リードタイムが大幅に短縮



2. 革新的ソリューションの創出

製造課題の新たな因果関係の特定により、
従来では構築できなかった新たなソリューションを創出

【開発事例】

AI品質管理による
(従来見逃していた)予兆発見・
改善ソリューション



不良品ゼロへの
自動工程進化

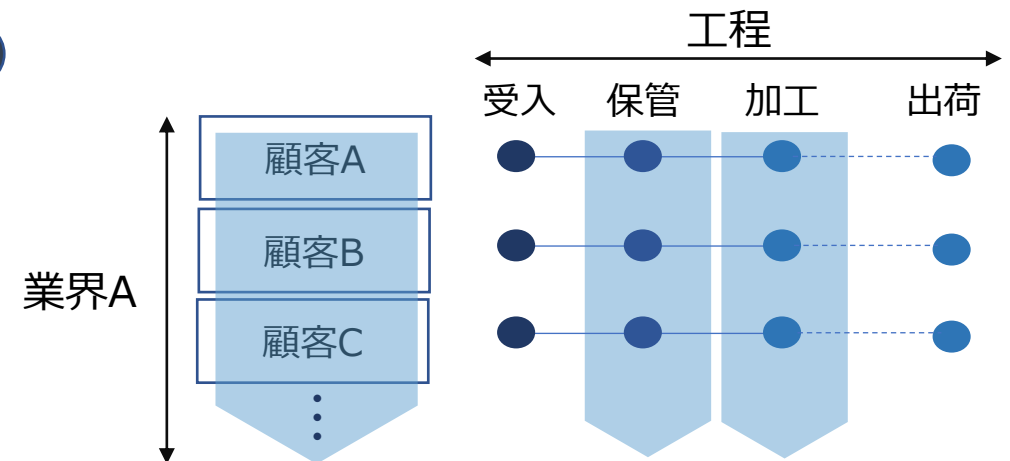


事業展開のレバレッジ加速

3. “個社”から“業界・工程”へ適用範囲の拡大

一品一様のコンサルティングビジネスを汎用化。
業界毎・各種工程ごとに、展開可能性が拡大

【データ活用の汎用性向上】

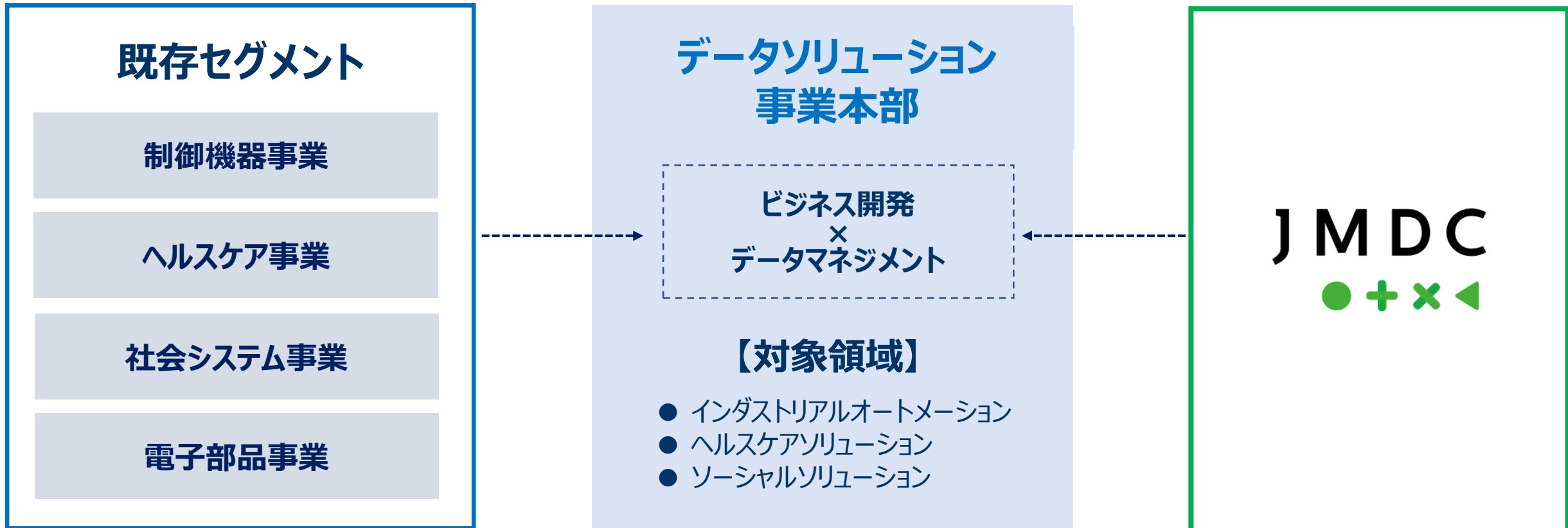


業界特性、工程上の特性を踏まえた
ソリューション開発の横展開

新たなグループ推進体制

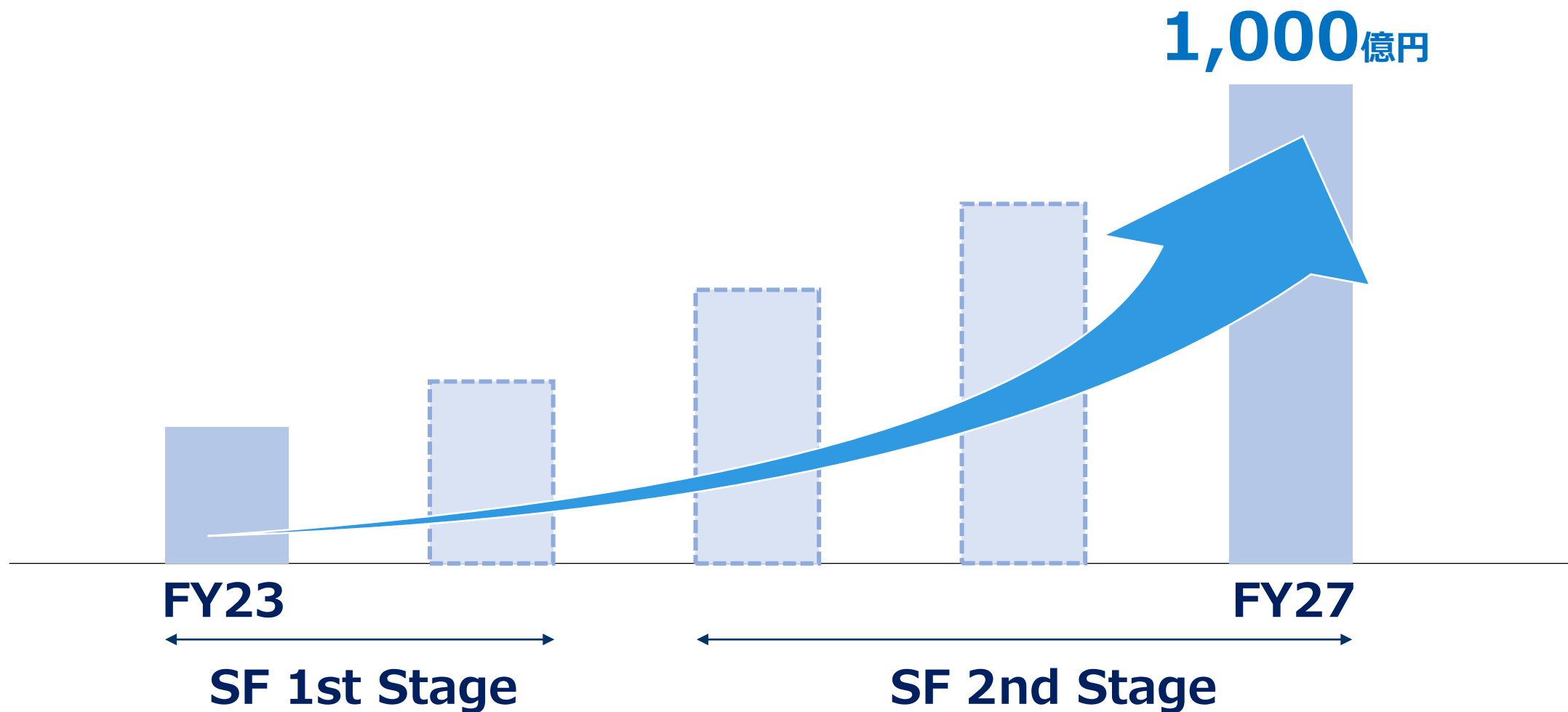
データソリューション創出の推進力を高める組織体制を構築する

OMRON



創出する財務インパクト

JMDCの連結化効果および両社における各シナジー創出により、
2027年度に売上1,000億円の創出を目指す



J M D C



これまでの資本構成の変遷と経営スタイル

ノーリツ鋼機のエグジットによりオムロンが親会社となります。オムロングループへの参入は、JMDCの経営の自主性を維持しながらも、さらに成長を加速することができる契機となり得ると確信しています。

親会社等の変遷と経営スタイル

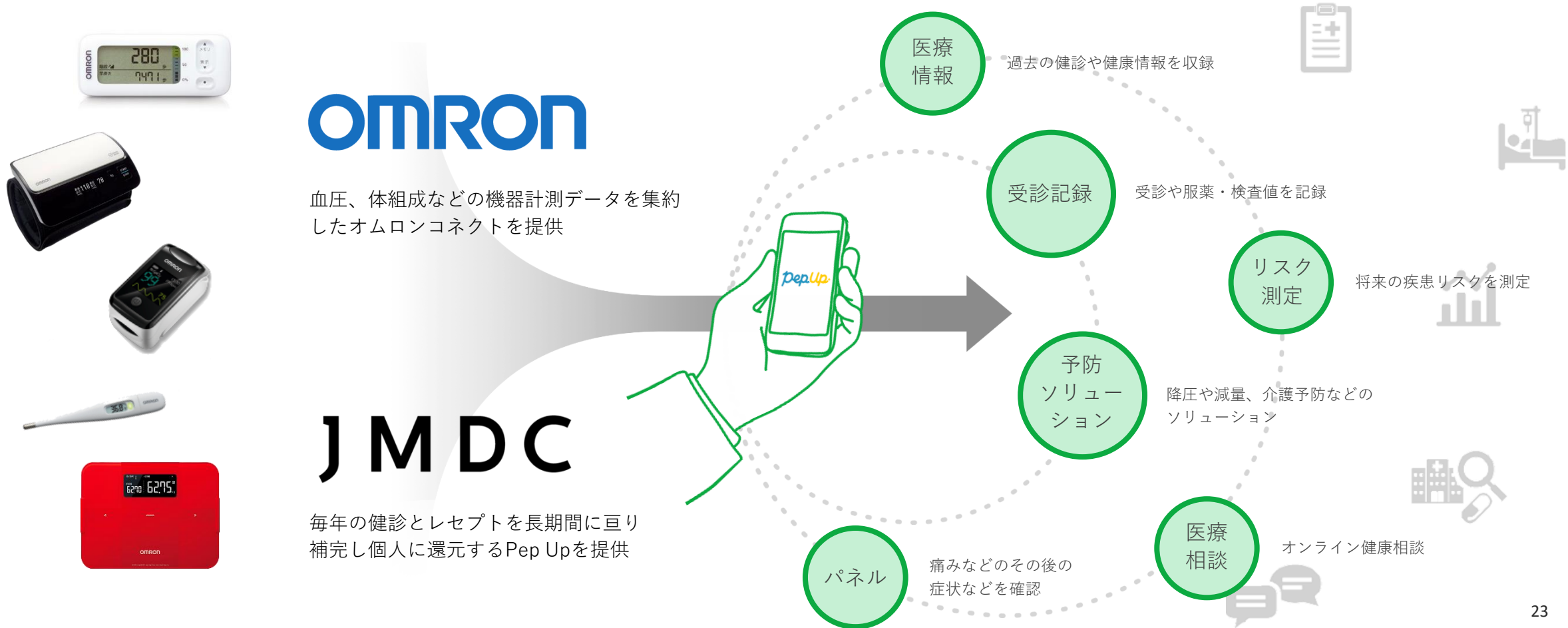


売上高



デバイスカ x データ力で新たな予防ソリューションを開発

オムロンの計測機器で取得したバイタルデータをJMDCのPHRで連携することで、日常生活での活動・バイタルが、毎年の健診結果にどう影響し疾患の原因になるのか、などをデータサイエンスし、ゼロイベント化に向けた予防ソリューションの開発を加速していきます。

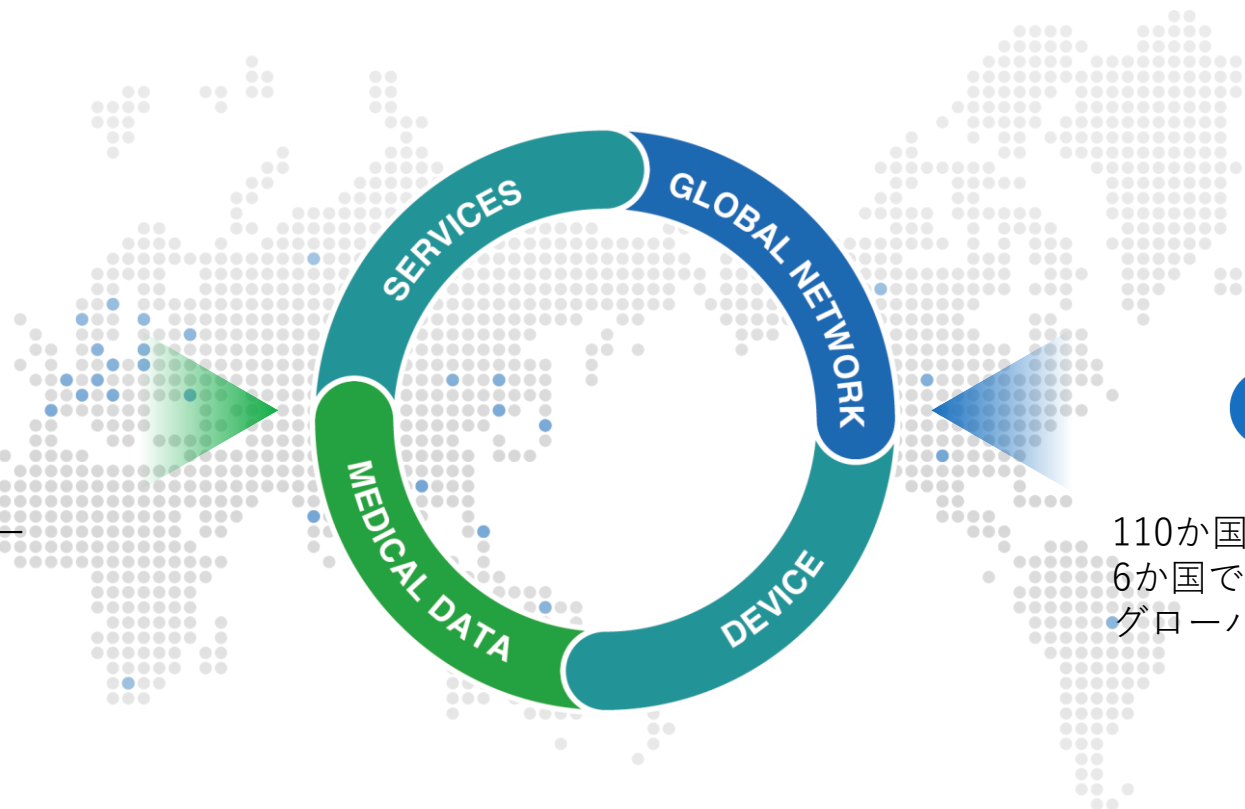


グローバル展開の加速

オムロンの持つグローバルネットワークを活用し、JMDCが持つ事業アセットを世界市場へと展開を加速していきます。

JMDC

AI遠隔診断、AI創薬スクリーニング、PHRなどの医療ITソリューション

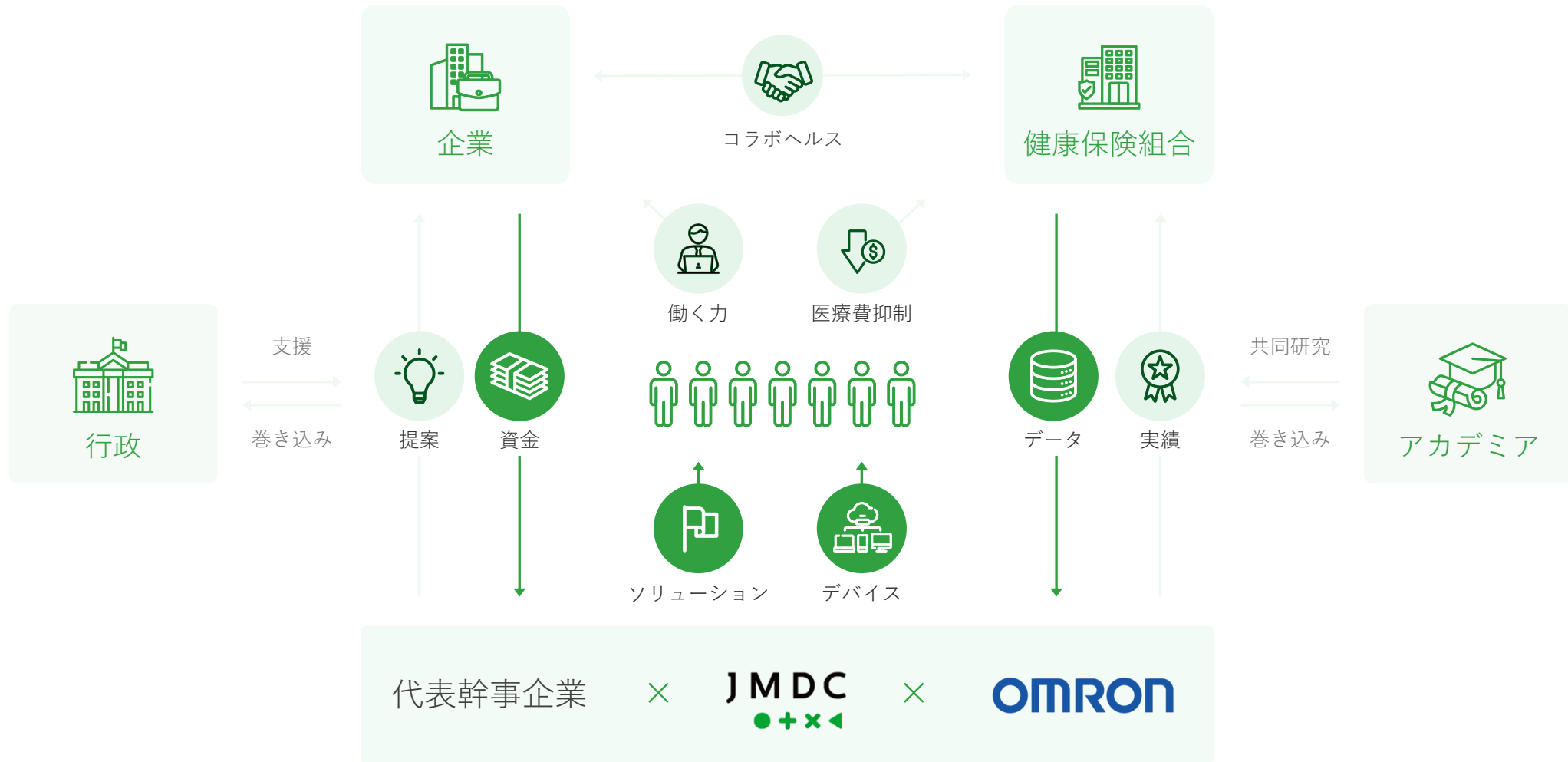


OMRON

110か国以上でのデバイス・サービス販売
6か国での遠隔診療サービス展開
グローバルでの学術活動

コーポレートヘルス領域での事業拡大 (健康経営アライアンス)

オムロンとJMDCが発起人となり、健康経営アライアンスが発足。企業が社員の健康増進に向けて、データを活用し具体的に取り組みを行ないそのノウハウを共有し合うものです。すでに200を超える企業・団体から参加表明があり、大きなうねりとなってきています。



エクセレンス企業に向けて

2019年の上場後、順調に成長を重ねてきましたが、ヘルスケアの巨大な潜在性から考えると、まだ入り口にたったばかりです。次の5年で成長を確固たるものにし、オムロンとの協創を通じエクセレンス企業となるための取組みを加速していきます。

