

(添付資料)

1. 企業集団の状況

当社の企業集団は、当社および子会社131社（国内51社、海外80社）、関連会社9社（国内6社、海外3社）により構成されています。その主な事業は、インダストリアルオートメーションビジネス、エレクトロニクスコンポーネンツビジネス、ソーシャルシステムズビジネス、ヘルスケアビジネス、その他（クリエイティブサービスビジネス他）の事業であり、これらの会社は当社の採用するカンパニー制の下で、以下のとおりの位置づけにあります。

当社は、製品別にインダストリアルオートメーションビジネス、エレクトロニクスコンポーネンツビジネス、ソーシャルシステムズビジネス、ヘルスケアビジネス、クリエイティブサービスビジネスの5カンパニーと事業開発本部を設け（「事業の種類別セグメント情報」では、クリエイティブサービスビジネスおよび事業開発本部は、「その他」の区分で表示）、カンパニーごとに製品の製造を行い（ヘルスケアビジネスおよびその他のカンパニーを除く）、国内外の生産子会社および外部メーカーより仕入れた完成品とともに、これらの製品を国内特約店、最終顧客および国内外の販売関係会社へ供給しています。

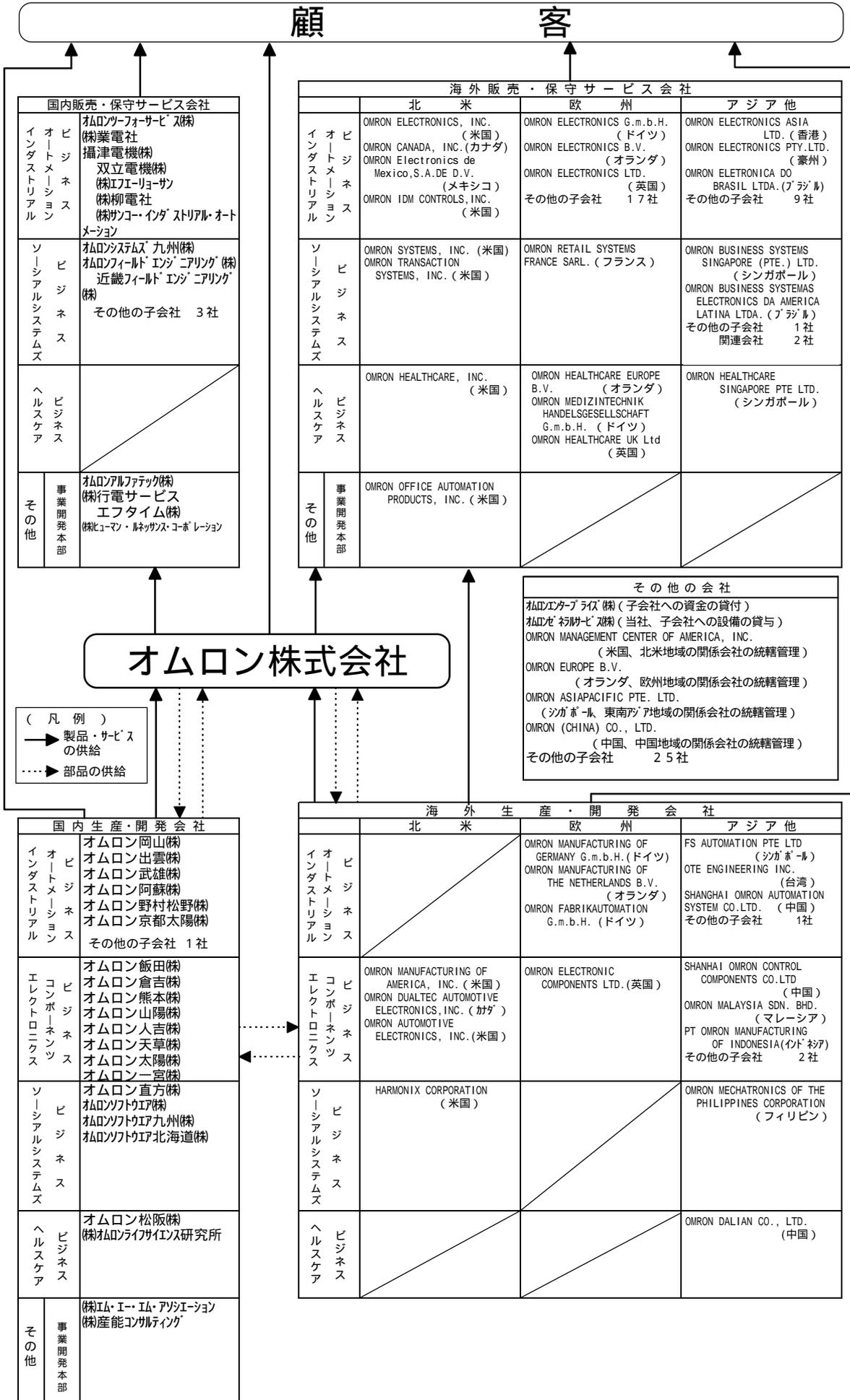
当社の関係会社は、担当製品別に生産を行う生産会社、当社・国内外生産会社より供給された製品および外部メーカーより仕入れた完成品を販売する販売会社、当社製品およびソフトウェア等の開発を行う開発会社およびその他の事業を営む会社（保守サービス、地域統轄会社等）に区分できます。

事業の種類別、地域別の関係会社数は以下のとおりです。

| | | 本 国 | | 北 米 | | 欧 州 | | アジア他 | | 合 計 | | |
|-----------------------------------|----------------------------|-------|------|-----|------|-----|------|------|------|-----|------|---|
| | | 子会社 | 関連会社 | 子会社 | 関連会社 | 子会社 | 関連会社 | 子会社 | 関連会社 | 子会社 | 関連会社 | |
| インダストリアル オートメーション ビ ジ ネ ス | 生 産 | 6 | | | | 2 | | 2 | | 10 | 0 | |
| | 開 発 | 1 | | | | 1 | | | | 2 | 0 | |
| | 販 売 | 3 | 4 | 4 | | 20 | | 12 | | 39 | 4 | |
| | そ の 他 | 1 | | | | | | 3 | | 4 | 0 | |
| | 計 | 11 | 4 | 4 | 0 | 23 | 0 | 17 | 0 | 55 | 4 | |
| エレクトロニクス コンポーネンツ ビ ジ ネ ス | 生 産 | 8 | | 3 | | 1 | | 5 | | 17 | 0 | |
| | 開 発 | | | | | | | | | 0 | 0 | |
| | 販 売 | | | | | | | 1 | | 1 | 0 | |
| | そ の 他 | | | | | | | 1 | | 1 | 0 | |
| | 計 | 8 | 0 | 3 | 0 | 1 | 0 | 7 | 0 | 19 | 0 | |
| ソ ー シ ャ ル シ ス テ ム ス ビ ジ ネ ス | 生 産 | 1 | | | | | | 1 | | 2 | 0 | |
| | 開 発 | 3 | | | 1 | | | | | 3 | 1 | |
| | 販 売 | 1 | | 1 | | | | 3 | 2 | 5 | 2 | |
| | そ の 他 | 4 | 1 | 1 | | 1 | | | | 6 | 1 | |
| | 計 | 9 | 1 | 2 | 1 | 1 | 0 | 4 | 2 | 16 | 4 | |
| ヘ ル ス ケ ア ビ ジ ネ ス | 生 産 | 1 | | | | | | 1 | | 2 | 0 | |
| | 開 発 | 1 | | | | | | | | 1 | 0 | |
| | 販 売 | | | 1 | | 3 | | 1 | | 5 | 0 | |
| | そ の 他 | | | | | | | | | 0 | 0 | |
| | 計 | 2 | 0 | 1 | 0 | 3 | 0 | 2 | 0 | 8 | 0 | |
| そ の 他 | 事業 開発 本部 | 生 産 | | | | | | | | | 0 | 0 |
| | | 開 発 | 2 | | | | | | | | 2 | 0 |
| | | 販 売 | | 1 | 1 | | | | | | 1 | 1 |
| | | そ の 他 | 3 | | | | | | | | 3 | 0 |
| | | 計 | 5 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 |
| サ ー ビ ス 他 | サ ー ビ ス 他 | 生 産 | | | | | | | | | 0 | 0 |
| | | 開 発 | 2 | | 1 | | | | 2 | | 5 | 0 |
| | | 販 売 | | | | | | | | | 0 | 0 |
| | | そ の 他 | 14 | | 3 | | 2 | | 3 | | 22 | 0 |
| | | 計 | 16 | 0 | 4 | 0 | 2 | 0 | 5 | 0 | 27 | 0 |
| グ ル ー プ 合 計 | グ ル ー プ 合 計 | 生 産 | 16 | 0 | 3 | 0 | 3 | 0 | 9 | 0 | 31 | 0 |
| | | 開 発 | 9 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 | 2 | 0 | 13 | 1 |
| | | 販 売 | 4 | 5 | 7 | 0 | 23 | 0 | 17 | 2 | 51 | 7 |
| | | そ の 他 | 22 | 1 | 4 | 0 | 3 | 0 | 7 | 0 | 36 | 1 |
| | | 計 | 51 | 6 | 15 | 1 | 30 | 0 | 35 | 2 | 131 | 9 |

以上の企業集団の状況の概要を図示すると次ページのとおりで。

(添付資料)



(注) 会社名に / のある会社は、関連会社です。