

# 2026年3月期 第1四半期 オムロングループ財務データ集

## OMRON Group Reference Data for FY2025 Q1

<b>目次</b>	<b>Index</b>	...	1
全社連結 PL概要	Financial Highlights	...	2
制御機器事業	IAB Summary of Operations	...	3
ヘルスケア事業	HCB Summary of Operations	...	4
社会システム事業	SSB Summary of Operations	...	5
電子部品事業	DMB Summary of Operations	...	6
データソリューション事業	DSB Summary of Operations	...	7
本社他（消去調整含む）	Eliminations & Corporate Summary of Operations	...	8
セグメント別売上	Sales by Segment	...	9
全社地域別売上	Total Sales by Region	...	10
セグメント・地域別売上構成比	Composition of Sales by Segment and Region	...	11
セグメント別営業利益	Operating Income by Segment	...	12
組み替えに関する注記	Notes on Reclassification	...	13

### <セグメントの名称 Name of Business Segments>

制御機器事業： IAB:	インダストリアルオートメーションビジネス Industrial Automation Business
ヘルスケア事業： HCB:	ヘルスケアビジネス Healthcare Business
社会システム事業： SSB:	ソーシャルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス Social Systems, Solutions & Service Business
電子部品事業： DMB:	デバイス&モジュールソリューションズビジネス Device & Module Solutions Business
データソリューション事業： DSB:	データソリューションビジネス Data Solution Business

### <エリアの名称 Definition of Region>

米州： Americas:	北米、中米、南米を含む North, Central, and South America
欧州： Europe:	ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む Europe, Russia, Africa, the Middle East
中華圏： Greater China:	中国、台湾、香港を含む China, Taiwan, Hong Kong
東南アジア他： Asia Pacific:	東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む Southeast Asia, South Korea, India, Oceania

#### 注意 Notes:

- 表中で(A)/Actualは実績、(E)/Estimatesは見通し、(P)/Planは計画を表す  
Note. (A) stands for actual results, (E) for estimates, and (P) for plan
- 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。  
The financial statements are prepared in accordance with U.S. GAAP standards.
- 四捨五入により、当財務データ集の数値は決算短信と異なる場合がございます。  
These reference data may differ from "Summary of Consolidated Financial Results" due to rounding off.
- 業績予想などは、当社が現時点で入手可能な情報と、合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績はさまざまなリスクや不確定な要素などの要因により、異なる可能性があります。  
Projected results and future developments are based on information available to the Company at the time of writing, as well as certain assumptions judged by the Company to be reasonable. Various risks and uncertain factors could cause actual results to differ materially from these projections.
- 当資料は2025年8月6日に作成・発表したものです。  
This reference data was produced and announced on August 6, 2025.

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25		FY25							
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan		Actual							
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3(A)	Q4(A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Full (P):Low end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	
売上高	Sales	7,629	8,761	8,188	1,837	1,909	2,051	2,221	3,746	4,271	8,018	8,350	8,200	1,895							
売上原価	Cost of Sales	4,161	4,822	4,723	1,002	1,044	1,134	1,266	2,046	2,400	4,446	4,615	4,575	1,064							
売上総利益	Gross Profit	3,468	3,939	3,465	835	865	917	954	1,700	1,871	3,571	3,735	3,625	831							
その他販管費	SG&A	2,132	2,430	2,620	661	631	641	655	1,292	1,296	2,588	2,585	2,565	642							
	R&D費	443	502	501	111	105	109	118	216	227	443	500	500	125							
販管費合計	SG&A + R&D	2,575	2,932	3,121	772	736	750	773	1,508	1,523	3,031	3,085	3,065	767							
営業利益	Operating Income	893	1,007	343	63	130	167	181	192	348	540	650	560	64							
営業外損益	Non-operating Income (loss),net	26	23	-6	188	8	4	51	196	55	250	70	70	-23							
税引前当期純利益	NIBT	867	984	350	-125	122	163	130	-3	293	290	580	490	87							
法人税等	Income Taxes	230	249	105	-27	50	46	66	23	111	134	175	150	15							
持分法投資損益	Equity in loss (earnings) of affiliates	16	-11	145	-4	1	2	8	-3	10	7	5	5	1							
当期純利益	Net income	620	745	99	-94	70	116	56	-23	172	149	400	335	72							
非支配持分帰属損益	Net income attributable to noncontrolling interes	6	7	18	3	7	11	-35	10	-24	-14	45	45	4							
当社株主に帰属する当期純利益	Net income attributable to OMRON shareholders	614	739	81	-96	63	105	91	-33	196	163	355	290	68							
売上総利益率	Gross Profit / Sales	45.5%	45.0%	42.3%	45.4%	45.3%	44.7%	43.0%	45.4%	43.8%	44.5%	44.7%	44.2%	43.9%							
その他販管費比率	SG&A / Sales	27.9%	27.7%	32.0%	36.0%	33.0%	31.3%	29.5%	34.5%	30.3%	32.3%	31.0%	31.3%	33.9%							
R&D費比率	R&D / Sales	5.8%	5.7%	6.1%	6.0%	5.5%	5.3%	5.3%	5.8%	5.3%	5.5%	6.0%	6.1%	6.6%							
販管費（合計）比率	(SG&A + R&D) / Sales	33.8%	33.5%	38.1%	42.0%	38.5%	36.6%	34.8%	40.2%	35.7%	37.8%	36.9%	37.4%	40.5%							
営業利益率	O.I. / Sales	11.7%	11.5%	4.2%	3.4%	6.8%	8.1%	8.2%	5.1%	8.2%	6.7%	7.8%	6.8%	3.4%							
設備投資*	Capex	334	450	454	106	116	120	148	222	268	490	570	570	111							
減価償却費	Depreciation	234	266	308	84	84	81	85	168	166	335	365	365	82							
外為(期中平均レート)	Exchange Rate (Yen)	Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3(A)	Q4(A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Full (P):Low end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	
USD (円)	USD	112.1	135.2	143.9	154.6	152.8	149.0	154.1	153.7	151.6	152.6	140.0	140.0	145.7							
EUR (円)	EUR	130.5	140.9	156.3	166.7	165.9	161.8	160.3	166.3	161.0	163.7	160.0	160.0	162.9							
人民元 (円)	CNY	17.4	19.7	20.1	21.3	21.2	20.9	21.1	21.2	21.0	21.1	20.0	20.0	20.1							
ROIC	ROIC	9.6%	10.4%	1.0%							1.8%	4%程度	3%程度								
ROE	ROE	9.7%	10.6%	1.1%							2.1%	4%程度	3%程度								
EPS (円)	EPS (Yen)	305.7	372.2	41.2							82.6	180.3	147.3								
前年比	Comparison	FY22 (A) / FY21 (A)	FY23 (A) / FY22 (A)	FY24 (A) / FY23 (A)	FY25 (A) / FY24 (A)							FY25 (P) High End/ FY24 (A)	FY25 (P) Low End/ FY24 (A)								
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Full (P):Low end								
売上高	Sales	114.8%	93.5%	97.9%	103.1%							104.1%	102.3%								
売上原価	Cost of Sales	115.9%	97.9%	94.1%	106.1%							103.8%	102.9%								
売上総利益	Gross Profit	113.6%	88.0%	103.1%	99.5%							104.6%	101.5%								
その他販管費	SG&A	114.0%	107.8%	98.8%	97.1%							99.9%	99.1%								
	R&D費	113.3%	99.9%	88.4%	112.5%							112.8%	112.8%								
販管費合計	SG&A + R&D	113.9%	106.5%	97.1%	99.4%							101.8%	101.1%								
営業利益	Operating Income	112.7%	34.1%	157.4%	101.7%							120.3%	103.6%								
税引前当期純利益	NIBT	113.5%	-	83.0%	-							200.0%	169.0%								
当社株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to OMRON Shareholders	120.3%	35.5%	200.7%	-							218.2%	178.2%								
設備投資	Capex	135.0%	100.8%	108.0%	104.7%							116.3%	116.3%								
減価償却費	Depreciation	113.8%	115.9%	108.5%	97.3%							109.1%	109.1%								

\* 設備投資額について、2025年度1Qよりキャッシュフロー計算書上の資本的支出の金額を記載しております。本変更に伴い、2024年度以前の実績についても適及修正を実施しております。











(単位：億円, Unit: 0.1 Billion Yen)

本社他(消去調整含む) Eliminations & Corporate

地域別売上	Sales by Region	FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25							
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual							
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	
日本	Japan	39	33	21	4	2	5	2	6	7	13	15	3							
米州	Americas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
欧州	Europe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
中華圏	Greater China	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
東南アジア他	Asia Pacific	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
直接輸出	Export	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0							
売上合計	Total	43	33	21	4	2	5	2	6	7	13	15	3							

		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	
営業利益	Operating Income	-221	-242	-249	-53	-38	-53	-52	-91	-105	-196	-225	-61							
営業利益率	O.I./Sales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-							

前年比 Comparison

地域別売上	Sales by Region	FY22 (A) / FY21 (A)	FY23 (A) / FY22 (A)	FY24 (A) / FY23 (A)	FY25 (A) / FY24 (A)							FY25 (P) HighEnd / FY24 (A)	
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (A)	
日本	Japan	84.6%	63.2%	102.4%	84.5%								70.2%
米州	Americas	-	-	-	-								-
欧州	Europe	-	-	-	-								-
中華圏	Greater China	-	-	-	-								-
東南アジア他	Asia Pacific	-	-	-	-								-
直接輸出	Export	-	-	-	-								-
売上合計	Total	76.6%	63.2%	102.4%	84.5%								70.2%

		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (A)
営業利益	Operating Income	-	-	-	-							-

## セグメント別売上 Sales by Segment

(単位：億円, Unit: 0.1 Billion Yen)

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
制御機器事業	IAB	4,181	4,857	3,936	856	888	915	948	1,745	1,863	3,608	3,710	946						
ヘルスケア事業	HCB	1,329	1,421	1,497	380	345	387	347	725	734	1,459	1,500	312						
社会システム事業	SSB	877	1,073	1,416	261	308	359	529	569	887	1,456	1,520	252						
電子部品事業	DMB	1,210	1,389	1,144	252	259	271	273	511	543	1,054	1,100	275						
データソリューション事業	DSB	-	-	174	84	107	113	123	191	237	427	505	106						
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	43	33	21	4	16	13	-11	20	1	21	15	3						
合計	Total	7,629	8,761	8,188	1,837	1,909	2,051	2,221	3,746	4,271	8,018	8,350	1,895						

## 前年比 Comparison

		FY22 (A) / FY21 (A)	FY23 (A) / FY22 (A)	FY24 (A) / FY23 (A)	FY25 (A) / FY24 (A)							FY25 (P) HighEnd/ FY24 (A)	
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	
		制御機器事業	IAB	116.2%	81.0%	91.7%	110.5%						
ヘルスケア事業	HCB	107.0%	105.3%	97.4%	82.1%								102.8%
社会システム事業	SSB	122.3%	82.7%	102.8%	96.5%								104.4%
電子部品事業	DMB	114.8%	82.4%	92.2%	109.0%								104.3%
データソリューション事業	DSB	-	-	-	127.0%								118.2%
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	76.6%	63.2%	102.4%	84.5%								70.2%
合計	Total	114.8%	93.5%	97.9%	103.1%								104.1%

## 構成比 Composition

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
制御機器事業	IAB	55%	55%	48%	47%	47%	45%	43%	47%	44%	45%	44%	50%						
ヘルスケア事業	HCB	17%	16%	18%	21%	18%	19%	16%	19%	17%	18%	18%	16%						
社会システム事業	SSB	11%	12%	17%	14%	16%	18%	24%	15%	21%	18%	18%	13%						
電子部品事業	DMB	16%	16%	14%	14%	14%	13%	12%	14%	13%	13%	13%	14%						
データソリューション事業	DSB	-	-	-	-	-	-	-	-	6%	5%	6%	6%						
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	1%	0%	0%	0%	1%	1%	-1%	1%	0%	0%	0%	0%						

全社 地域別売上高 Total Sales by Region

(単位：億円, Unit: 0.1 Billion Yen)

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
日本	Japan	2,899	3,265	3,490	730	823	926	1,072	1,553	1,998	3,551	3,810	753						
米州	Americas	783	1,043	861	212	206	207	223	418	430	847	910	214						
欧州	Europe	1,204	1,401	1,289	275	294	311	314	570	624	1,194	1,195	291						
中華圏	Greater China	1,964	2,115	1,719	446	382	396	377	827	773	1,600	1,610	445						
東南アジア他	Asia Pacific	769	929	807	172	198	207	228	370	435	805	810	189						
直接輸出	Export	10	7	21	3	6	4	8	9	12	20	15	4						
合計	Total	7,629	8,761	8,188	1,837	1,909	2,051	2,221	3,746	4,271	8,018	8,350	1,895						

前年比 Comparison

		FY22 (A) /	FY23 (A) /	FY24 (A) /	FY25 (A) /							FY25 (P) HighEnd/	
		FY21 (A)	FY22 (A)	FY23 (A)	FY24 (A)							FY24 (A)	
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	
日本	Japan	112.6%	106.9%	101.7%	103.2%								107.3%
米州	Americas	133.2%	82.6%	98.4%	100.8%								107.4%
欧州	Europe	116.4%	92.0%	92.6%	105.5%								100.1%
中華圏	Greater China	107.7%	81.3%	93.0%	99.9%								100.6%
東南アジア他	Asia Pacific	120.7%	86.9%	99.8%	109.8%								100.6%
直接輸出	Export	68.0%	294.8%	97.3%	135.0%								74.2%
合計	Total	114.8%	93.5%	97.9%	103.1%								104.1%

構成比 Composition

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
日本	Japan	38%	37%	43%	40%	43%	45%	48%	41%	47%	44%	46%	40%						
米州	Americas	10%	12%	11%	12%	11%	10%	10%	11%	10%	11%	11%	11%						
欧州	Europe	16%	16%	16%	15%	15%	15%	14%	15%	15%	15%	14%	15%						
中華圏	Greater China	26%	24%	21%	24%	20%	19%	17%	22%	18%	20%	19%	23%						
東南アジア他	Asia Pacific	10%	11%	10%	9%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%						
直接輸出	Export	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						

セグメント・地域別 売上構成比 Composition of Sales by Segment and Region

Segment	Region		FY21	FY22	FY23	FY24						FY25	FY25							
			Actual	Actual	Actual	Actual						Plan	Actual							
Segment	Region		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
制御機器事業 IAB	日本	Japan	32%	30%	32%	30%	31%	33%	32%	31%	32%	32%	33%	29%						
	米州	Americas	9%	11%	11%	12%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%					
	欧州	Europe	19%	20%	21%	19%	21%	20%	23%	20%	21%	21%	20%	19%						
	中華圏	Greater China	28%	27%	23%	27%	24%	24%	21%	25%	22%	24%	23%	28%						
	東南アジア他	Asia Pacific	11%	12%	12%	12%	13%	13%	14%	12%	13%	13%	13%	12%						
	直接輸出	Export	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
ヘルスケア事業 HCB	日本	Japan	21%	19%	16%	14%	19%	19%	16%	16%	18%	17%	18%	16%						
	米州	Americas	17%	20%	19%	18%	20%	18%	22%	19%	20%	19%	20%	21%						
	欧州	Europe	17%	17%	19%	21%	24%	25%	17%	23%	21%	22%	21%	25%						
	中華圏	Greater China	33%	31%	34%	37%	24%	24%	30%	31%	27%	29%	28%	27%						
	東南アジア他	Asia Pacific	12%	13%	12%	9%	13%	13%	15%	11%	14%	12%	12%	11%						
	直接輸出	Export	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
社会システム事業 SSB	日本	Japan	99%	100%	99%	100%	99%	100%	100%	99%	100%	100%	99%	100%						
	米州	Americas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	欧州	Europe	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	中華圏	Greater China	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	東南アジア他	Asia Pacific	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	直接輸出	Export	0%	0%	1%	0%	1%	0%	0%	1%	0%	0%	1%	0%						
電子部品事業 DMB	日本	Japan	30%	31%	33%	28%	26%	28%	25%	27%	26%	27%	26%	25%						
	米州	Americas	14%	17%	14%	16%	16%	14%	16%	16%	15%	16%	18%	15%						
	欧州	Europe	13%	13%	15%	11%	11%	12%	14%	11%	13%	12%	12%	11%						
	中華圏	Greater China	30%	27%	25%	31%	32%	31%	29%	31%	30%	31%	30%	33%						
	東南アジア他	Asia Pacific	12%	12%	13%	14%	15%	14%	16%	14%	15%	15%	15%	15%						
	直接輸出	Export	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
データソリューション事業 DSB	日本	Japan	-	-	-	-	-	98%	98%	-	98%	98%	100%	98%						
	米州	Americas	-	-	-	-	-	0%	0%	-	0%	0%	0%	0%						
	欧州	Europe	-	-	-	-	-	0%	0%	-	0%	0%	0%	0%						
	中華圏	Greater China	-	-	-	-	-	0%	0%	-	0%	0%	0%	0%						
	東南アジア他	Asia Pacific	-	-	-	-	-	0%	0%	-	0%	0%	0%	0%						
	直接輸出	Export	-	-	-	-	-	2%	2%	-	2%	2%	0%	2%						
本社他 (消去調整含む) Eliminations & Corporate	日本	Japan	91%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%						
	米州	Americas	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	欧州	Europe	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	中華圏	Greater China	8%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	東南アジア他	Asia Pacific	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						
	直接輸出	Export	2%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%						

セグメント別営業利益 Operating Income by Segment

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
制御機器事業	IAB	763	858	215	72	102	112	77	174	189	363	200	109						
ヘルスケア事業	HCB	185	160	185	48	38	55	34	86	89	175	200	14						
社会システム事業	SSB	65	75	140	-1	20	39	110	20	148	168	200	-2						
電子部品事業	DMB	101	155	31	1	0	1	1	1	2	3	40	4						
データソリューション事業	DSB	-	-	22	-3	7	13	12	3	25	28	50	-1						
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	-221	-242	-249	-53	-38	-53	-52	-91	-105	-196	-225	-61						
合計	Total	893	1,007	343	63	130	167	181	192	348	540	650	64						

前年比 Comparison

		FY22 (A) /	FY23 (A) /	FY24 (A) /	FY25 (A) /							FY25 (P) HighEnd /
		FY21 (A)	FY22 (A)	FY23 (A)	FY24 (A)							FY24 (A)
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end
制御機器事業	IAB	112.6%	25.0%	169.0%	152.8%							55.1%
ヘルスケア事業	HCB	86.4%	115.3%	94.7%	30.3%							105.8%
社会システム事業	SSB	115.1%	187.2%	119.7%	-							119.1%
電子部品事業	DMB	153.7%	20.0%	9.9%	814.7%							1307.2%
データソリューション事業	DSB	-	-	-	-							176.7%
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	-	-	-	-							-
合計	Total	112.7%	34.1%	157.4%	101.7%							120.3%

セグメント別営業利益率 Operating Income / Sales by Segment

		FY21	FY22	FY23	FY24							FY25	FY25						
		Actual	Actual	Actual	Actual							Plan	Actual						
		Full (A)	Full (A)	Full (A)	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)	Full (P):High end	Q1 (A)	Q2 (A)	Q3 (A)	Q4 (A)	1st H (A)	2nd H (A)	Full (A)
制御機器事業	IAB	18.2%	17.7%	5.5%	8.4%	11.5%	12.3%	8.1%	10.0%	10.1%	10.1%	5.4%	11.6%						
ヘルスケア事業	HCB	14.0%	11.3%	12.3%	12.5%	11.1%	14.1%	9.8%	11.9%	12.1%	12.0%	12.3%	4.6%						
社会システム事業	SSB	7.4%	7.0%	9.9%	-	6.6%	10.7%	20.8%	3.4%	16.7%	11.5%	13.2%	-						
電子部品事業	DMB	8.3%	11.2%	2.8%	0.2%	0.2%	0.3%	0.5%	0.2%	0.4%	0.3%	3.6%	1.5%						
データソリューション事業	DSB	-	-	12.6%	-	6.2%	11.8%	9.4%	1.8%	10.5%	6.6%	9.9%	-						
本社他 (消去調整含む)	Eliminations & Corporate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-						
合計	Total	11.7%	11.5%	4.2%	3.4%	6.8%	8.1%	8.2%	5.1%	8.2%	6.7%	7.8%	3.4%						

## 組み替えに関する注記 Notes on Reclassification

1	<p>2022年度より、経営管理区分の見直しのため、制御機器事業（IAB）の一部を電子部品事業（DMB）の事業セグメントに含めて開示しています。これに伴い、2020年度および2021年度の実績を新管理区分に組み替えて開示しています。</p> <p>From 2022, as a result of a segment reclassification, figures for certain business that had been included in IAB have been reclassified into DMB. FY2020-2021 figures have been restated to reflect this.</p>
2	<p>2020年度より、経営管理区分の見直しのため、本社直轄事業（その他事業）の傘下であった環境事業を社会システム事業（SSB）の事業セグメントに含めて開示しています。これに伴い、2019年度の実績を新管理区分に組み替えて開示しています。</p> <p>From 2020, as a result of a segment reclassification, figures for the Environmental Solutions business that had been included in the Other segment have been reclassified into SSB. FY2019 figures have been restated to reflect this.</p>
3	<p>2020年度より、経営管理区分の見直しのため、本社直轄事業（その他事業）の傘下であったバックライト事業を本社他（消去調整含む）の事業セグメントに含めて開示しています。これに伴い、2019年度の実績を新管理区分に組み替えて開示しています。</p> <p>From 2020, as a result of a segment reclassification, figures for the Backlights business that had been included in the Other segment have been reclassified into Eliminations &amp; Corporate. FY2019 figures have been restated to reflect this.</p>
4	<p>株式会社JMDCと協働するため、2023年度第3四半期連結会計期間よりデータソリューション事業（DSB）を新設しています。JMDC社の連結業績予想（JMDC社の連結業績見通しに基づいたものではなく、当社グループの通期業績を見通す上での、当社算定による概算値）は「DSB」の欄に含めています。</p> <p>The Company established the DSB in the third quarter of FY2023 to collaborate with JMDC Inc. The JMDC forecast (not based on the JMDC outlook, but an estimate based on our calculations of OMRON Group full-year performance results) is included in DSB.</p>