



オムロン株式会社
フィナンシャル ファクトブック2022

OMRON

目次

財務諸表

連結貸借対照表	P.1-2
連結損益計算書	P.3
連結キャッシュ・フロー計算書	P.4-5

財務諸表に関する指標

運転資本、流動比率	
総資産（回転率）	P.6
たな卸資産（回転率）	
有形固定資産（回転率）	P.7
設備投資額、減価償却費	
1株当たりキャッシュ・フロー	P.8
投下資本利益率（ROIC）	
株主資本利益率（ROE）	P.9
株主資本（比率）	
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）	P.10

株主還元

配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向	
期末自己株式数、取得、消却	
株主総利回り（TSR）	P.11

売上

売上高推移	
為替レート推移	P.12
事業セグメント別売上高推移	P.13
地域別売上高推移	P.14

利益

売上総利益（率）	
費用構成、営業利益（率）	P.15
事業セグメント別営業利益推移	P.16
販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）	
当社株主に帰属する当期純利益（率）	P.17
従業員数、従業員1人当たり売上高	
1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）	P.18

セグメントの名称

【継続事業】

制御機器事業（IAB）：インダストリアルオートメーションビジネス
 ヘルスケア事業（HCB）：ヘルスケアビジネス
 社会システム事業（SSB）：ソーシャルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス
 電子部品事業（DMB）：デバイス&モジュールソリューションズビジネス
 本社直轄事業（その他事業）：環境・バックライト（～2019年度）・電子（～2018年度）

※2022年4月からの長期ビジョンの開始に伴い、EMC（エレクトロニック&メカニカルコンポーネンツビジネス）をDMB（デバイス&モジュールソリューションズビジネス）へセグメント名称を変更しています。

【非継続事業】

車載事業（AEC）：オートモーティブエレクトロニックコンポーネンツビジネス

※2018年度の実績より、2019年10月31日に譲渡した車載事業（AEC）を非継続事業に分類しています。

エリアの名称

米州： 北米、中米、南米を含む
欧州： ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む
中華圏： 中国、台湾、香港を含む
東南アジア他： 東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む

- 注意：
1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
 2. 監査された数値に関しては、有価証券報告書をご参照下さい。URL: <https://www.omron.co.jp/ir/irlib/yukahoukoku.html>
 3. 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

連結貸借対照表

(百万円)

資産の部	(年度)	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E
流動資産		308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432	482,905
現金及び現金同等物		45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	103,850	185,533	250,755	155,484
受取手形及び売掛金		143,304	158,911	174,216	178,775	165,093	169,210	174,065	149,171	134,786	135,161	151,820
貸倒引当金		(2,205)	(1,988)	(1,812)	(1,624)	(1,654)	(1,320)	(1,117)	(861)	(759)	(756)	(798)
たな卸資産		92,253	91,013	97,677	116,020	107,267	109,404	129,581	120,379	104,301	103,265	141,935
売却予定資産		-	-	-	-	-	-	-	73,331	441	-	363
繰延税金		17,975	17,611	22,688	19,941	18,469	19,123	-	-	-	-	-
その他の流動資産		11,513	12,439	13,473	18,362	17,524	13,461	21,833	14,103	22,837	26,007	34,101
有形固定資産		120,706	126,835	135,566	151,452	146,565	127,615	135,103	115,083	114,526	113,028	122,098
土地		26,950	26,591	26,344	26,721	26,376	25,550	24,886	21,746	20,446	19,778	20,926
建物及び構築物		128,870	137,821	140,495	147,120	146,412	141,527	145,389	118,036	129,110	124,404	130,863
機械その他		142,148	156,186	171,192	202,149	204,499	189,286	205,233	151,355	147,038	153,142	174,184
建設仮勘定		7,417	6,729	7,126	6,619	6,142	6,104	10,063	11,316	5,467	3,281	4,748
減価償却累計額		(184,679)	(200,492)	(209,591)	(231,157)	(236,864)	(234,852)	(250,468)	(187,370)	(187,535)	(187,577)	(208,623)
投資その他の資産		108,520	113,108	122,645	125,463	147,151	134,182	172,464	174,822	196,459	192,919	325,626
オペレーティング・リース使用権資産		-	-	-	-	-	-	-	-	30,327	38,153	39,746
のれん		-	-	-	-	-	-	38,705	40,532	38,568	39,160	39,718
関連会社に対する投資及び貸付金		14,443	17,939	21,349	24,318	25,048	25,303	27,195	26,022	29,251	13,159	124,691
投資有価証券		36,161	38,193	51,117	57,106	37,055	27,006	29,016	28,997	25,782	33,423	43,757
施設借入保証金		7,219	6,914	6,950	6,971	6,758	6,907	7,531	7,533	7,486	7,675	7,815
前払年金費用		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,736	14,391
繰延税金		34,516	30,612	20,918	6,366	22,080	21,101	39,947	42,537	37,416	24,179	18,116
その他の資産		16,181	19,450	22,311	30,702	56,210	53,865	30,070	29,201	27,629	30,434	37,392
資産合計		537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結貸借対照表

(百万円)

負債の部	(年度)	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E
流動負債		152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370	211,672
短期債務		18,774	5,570	488	-	-	156	-	-	-	-	20,000
支払手形及び買掛金・未払金		79,331	75,592	85,218	92,702	82,606	89,362	93,792	71,360	64,496	69,561	86,827
未払費用		29,179	32,818	39,897	41,942	37,975	39,354	44,291	38,290	37,179	44,441	48,365
未払税金		623	3,907	6,340	3,680	6,890	6,994	6,414	3,174	2,516	3,504	5,657
短期オペレーティング・リース負債		-	-	-	-	-	-	-	-	11,070	11,179	11,549
売却予定負債		-	-	-	-	-	-	-	27,730	-	-	-
その他の流動負債		24,989	27,814	30,764	38,438	35,192	36,215	38,281	35,001	36,038	32,685	39,274
繰延税金		738	595	2,167	697	660	763	706	733	1,717	1,671	2,177
退職給付引当金		60,432	56,944	50,683	30,393	62,289	43,708	42,342	55,036	40,236	7,598	8,194
長期オペレーティング・リース負債		-	-	-	-	-	-	-	-	19,820	27,709	28,567
その他の固定負債		1,577	1,634	6,369	11,065	10,679	10,392	11,740	12,243	12,463	12,673	12,048
負債の部合計		215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021	262,658
純資産の部												
株主資本		320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858	665,227
資本金		64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100
資本剰余金		99,078	99,066	99,067	99,070	99,101	99,138	99,588	100,233	100,521	101,403	100,652
利益準備金		10,034	10,876	11,196	13,403	15,194	17,813	19,940	21,826	20,981	22,931	24,503
その他の剰余金		260,557	253,654	287,853	301,174	317,171	346,000	390,950	433,639	451,768	476,185	517,566
その他の包括利益(損失)累計額		(68,433)	(44,349)	(15,162)	12,489	(50,204)	(57,363)	(49,359)	(70,200)	(83,606)	(32,945)	13,013
為替換算調整額		(36,544)	(14,224)	4,536	26,313	2,541	(6,327)	(3,176)	(7,687)	(31,408)	(8,096)	33,908
退職年金債務調整額		(38,815)	(39,730)	(38,029)	(36,486)	(64,525)	(56,571)	(53,785)	(62,648)	(52,250)	(24,567)	(19,930)
売却可能有価証券未実現利益		6,995	9,580	18,466	22,478	11,884	5,765	7,426	-	-	-	-
デリバティブ純利益(純損失)		(69)	25	(135)	184	(104)	(230)	176	135	52	(282)	(965)
自己株式		(44,496)	(16,385)	(16,545)	(467)	(644)	(659)	(19,689)	(45,386)	(23,349)	(24,816)	(54,607)
非支配持分		840	1,801	2,269	2,325	2,316	1,728	1,856	2,099	2,174	2,500	2,744
純資産の部合計		321,680	368,763	432,778	492,094	447,034	470,757	507,386	506,311	532,589	609,358	667,971
負債及び純資産合計		537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結損益計算書

	(百万円)										
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
売上原価	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100
売上総利益	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351	346,827
販売費及び一般管理費	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234
試験研究開発費	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277
営業利益	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316
その他費用(収益)-純額-	6,589	4,106	6,048	(797)	(3,399)	3,037	2,887	1,342	2,924	(2,609)	2,602
継続事業税引前当期純利益	33,547	41,237	62,007	87,388	65,686	65,492	83,367	65,912	51,836	65,089	86,714
法人税等	17,826	14,096	19,475	28,893	20,043	19,882	21,615	17,016	11,270	15,093	23,046
持分法投資損益(利益)	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098	1,624
継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	47,318	39,603	-	-
非継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	7,673	35,732	-	-
当期純利益	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898	62,044
非支配持分帰属損益(損失)	(37)	(86)	129	262	392	335	347	668	440	591	644
当社株主に帰属する当期純利益	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400

1株当たりデータ

	(円)										
当社株主に帰属する当期純利益	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7	305.7
当社株主に帰属する当期純利益(希薄化後)	74.5	137.2	-	283.9	219.0	215.1	-	-	-	-	-
配当金	28.0	37.0	53.0	71.0	68.0	68.0	76.0	84.0	84.0	84.0	92.0

注：車載事業(AEC)を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
当期純利益		16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898	62,044
営業活動によるキャッシュ・フローと当期純利益の調整												
減価償却費		22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	30,459	28,605	22,756	23,367
固定資産除売却損(益)		861	578	1,146	3,432	(485)	705	949	(1,098)	(1,487)	(325)	901
長期性資産の減損		671	3,265	804	137	463	12,998	911	196	498	1,976	410
投資有価証券売却損(益)		(307)	(677)	(1,714)	(4,337)	(1,499)	(3,764)	(3,003)	-	43	-	-
事業売却益		-	-	-	-	-	(3,686)	14	(407)	(51,450)	-	1,116
投資有価証券評価損(益)		-	-	-	-	-	-	-	563	1,170	(7,615)	(5,447)
投資有価証券の減損		391	1,086	501	166	68	558	155	-	-	-	-
のれんの減損		2,009	153	-	-	-	-	-	-	-	-	3,384
退職給付信託設定益		-	-	-	-	(4,140)	(7,004)	-	-	-	-	-
退職給付引当金及び前払年金費用		(5,669)	(4,433)	(4,417)	(17,427)	698	2,863	2,706	3,818	(436)	(617)	(662)
繰延税金		9,981	3,762	2,170	11,938	2,283	11	(2,607)	(383)	(125)	1,164	4,632
持分法投資損益(利益)		(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098	1,624
資産・負債の増減												
受取手形及び売掛金の減少(増加)		(6,838)	(5,827)	(6,613)	3,384	9,436	(8,923)	(3,210)	(534)	12,944	3,893	(9,074)
たな卸資産の減少(増加)		(6,538)	8,641	(325)	(10,671)	6,061	(7,112)	(17,409)	(3,491)	10,704	5,425	(30,427)
その他の資産の減少(増加)		(483)	21	(32)	(2,828)	1,003	2,604	(6,113)	(294)	(6,442)	955	(3,178)
支払手形及び買掛金・未払金の増加(減少)		682	(5,927)	5,824	1,658	(7,189)	8,384	4,116	(5,401)	(1,319)	6,237	13,293
未払税金の増加(減少)		(1,562)	3,121	2,277	(3,127)	3,433	852	(614)	(2,775)	15,614	833	1,749
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少)		388	1,519	10,883	6,318	(4,614)	5,097	6,276	(6,851)	3,570	5,301	2,316
その他(純額)		22	(1,817)	919	1,580	1,586	(284)	285	874	1,600	3,852	1,380
営業活動によるキャッシュ・フロー		31,946	53,058	79,044	77,057	84,207	77,875	73,673	71,245	89,787	93,831	67,428

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

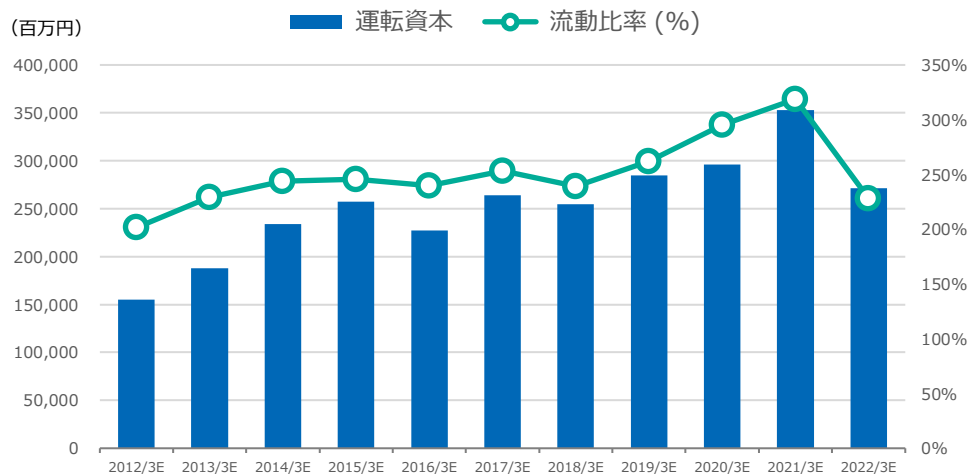
連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

II.投資活動によるキャッシュ・フロー	(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
投資有価証券の売却及び償還による収入		693	1,658	2,840	5,274	2,214	4,606	3,776	465	1,423	751	921
投資有価証券の取得		(911)	-	(2,179)	(603)	(330)	(3,274)	(649)	(602)	(2,344)	(1,057)	(5,386)
資本的支出		(27,502)	(30,383)	(32,218)	(37,123)	(37,903)	(25,816)	(38,542)	(39,045)	(37,629)	(26,662)	(33,357)
施設借用保証金の減少(増加)		(101)	457	75	118	115	(145)	(634)	(193)	62	(189)	(140)
有形固定資産の売却による収入		2,307	836	794	768	2,239	2,278	990	3,475	4,565	2,069	748
非支配持分の買取		-	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
関連会社に対する投資および貸付金の減少(増加)		(480)	(1,884)	209	(30)	(20)	30	-	(498)	(2,231)	7,850	(112,444)
事業の売却(現金流出額との純額)		-	90	26	-	-	7,187	(427)	1,817	64,460	2,453	(505)
事業の買収(現金取得額との純額)		(1,012)	141	(672)	(8,003)	(33,448)	-	(20,445)	(830)	-	-	-
その他(純額)		520	624	-	82	17	93	89	454	333	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー		(26,486)	(28,471)	(31,125)	(39,517)	(67,116)	(15,041)	(55,842)	(34,957)	28,639	(14,785)	(150,163)
III.財務活動によるキャッシュ・フロー												
短期債務の増加(減少)		(26,744)	(13,273)	(5,135)	(853)	2	155	951	2,109	6,365	(1,587)	20,000
親会社の支分配当金		(6,604)	(6,164)	(10,566)	(12,985)	(16,077)	(14,539)	(15,378)	(16,776)	(17,250)	(16,952)	(17,754)
非支配株主への支分配当金		(15)	(2)	-	(277)	(256)	(297)	(215)	(343)	(293)	(352)	(504)
自己株式の取得		(10)	-	(161)	(15,054)	(15,023)	(16)	(18,530)	(25,716)	(18,571)	(1,471)	(31,430)
自己株式の売却		2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの資本取引による入金額		-	819	22	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主との資本取引による支出額		-	-	-	-	-	(470)	-	-	-	-	-
その他(純額)		(121)	70	(458)	(134)	(196)	155	90	(57)	319	10	85
財務活動によるキャッシュ・フロー		(33,492)	(18,550)	(16,298)	(29,303)	(31,550)	(15,012)	(33,082)	(40,783)	(29,430)	(20,352)	(29,603)
IV.換算レート変動の影響												
現金及び現金同等物の増減額		(1,446)	4,414	2,922	4,134	(5,253)	(4,706)	2,248	1,722	(13,713)	6,528	17,067
現金及び現金同等物の増減額		(29,478)	10,451	34,543	12,371	(19,712)	43,116	(13,003)	(2,773)	75,283	65,222	(95,271)
期首現金及び現金同等物残高		74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533	250,755
期末現金及び現金同等物残高		45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533	250,755	155,484

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

運転資本、流動比率



<運転資本、流動比率>

(年度)	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E	(百万円)
流動資産	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432	482,905	
流動負債	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370	211,672	
運転資本	155,201	187,993	233,786	257,334	226,946	263,823	254,607	284,418	295,840	353,062	271,233	
流動比率 (%)	201.5%	229.0%	243.7%	245.6%	239.5%	253.3%	239.3%	262.0%	295.5%	318.8%	228.1%	

注：1. 運転資本 = 流動資産 - 流動負債

2. 流動比率 = 流動資産 / 流動負債

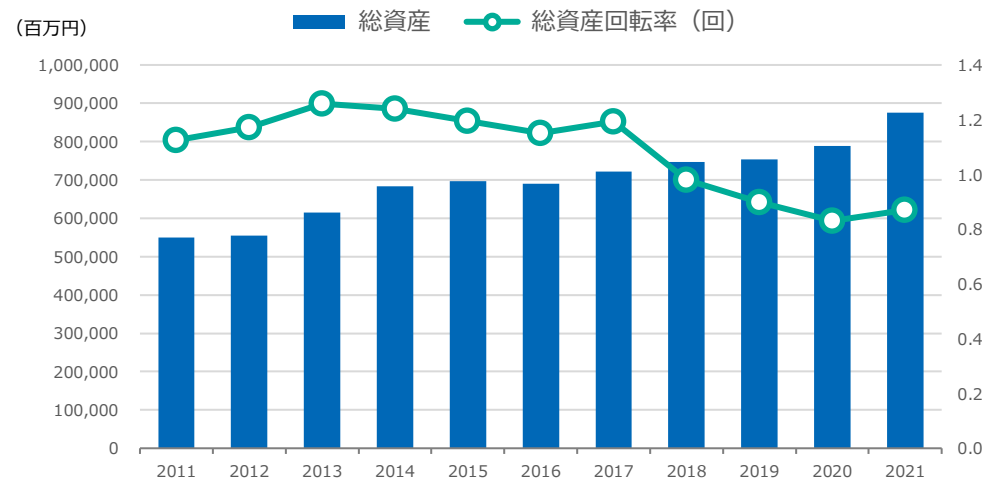
<総資産 (回転率)>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	(百万円)
総資産	550,057	555,480	614,171	682,858	697,168	690,513	721,327	747,415	754,001	789,252	875,504	
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927	
総資産回転率 (回)	1.13	1.17	1.26	1.24	1.20	1.15	1.19	0.98	0.90	0.83	0.87	

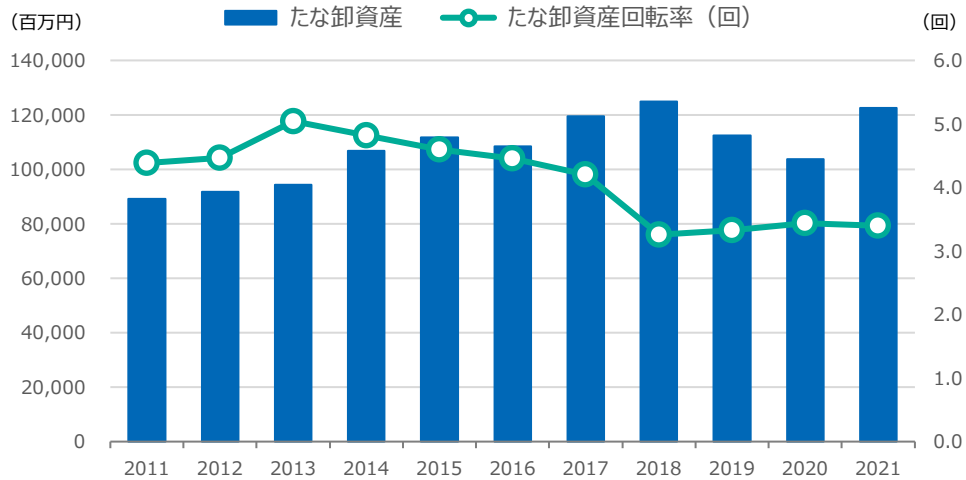
注：1. 総資産は期中平均

2. 総資産回転率 = 売上高 / 総資産

総資産 (回転率)



たな卸資産（回転率）



<たな卸資産（回転率）>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
たな卸資産	89,202	91,633	94,345	106,849	111,644	108,336	119,493	124,980	112,340	103,783	122,600
売上原価	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100
たな卸資産回転率 (回)	4.4	4.5	5.0	4.8	4.6	4.5	4.2	3.3	3.3	3.4	3.4

注：1. たな卸資産は期中平均

2. たな卸資産回転率 = 売上原価 / たな卸資産

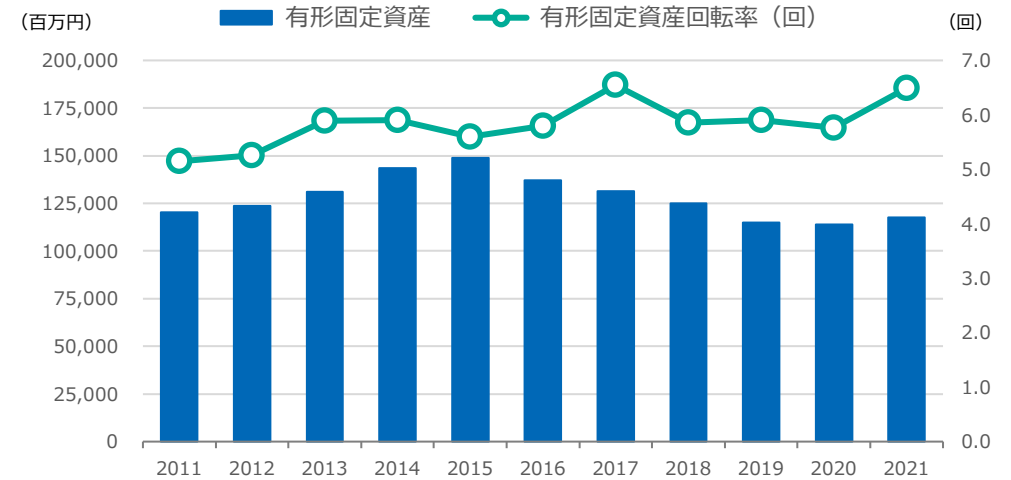
<有形固定資産（回転率）>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
有形固定資産	120,352	123,771	131,201	143,509	149,009	137,090	131,359	125,093	114,805	113,777	117,563
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
有形固定資産回転率 (回)	5.1	5.3	5.9	5.9	5.6	5.8	6.5	5.9	5.9	5.8	6.5

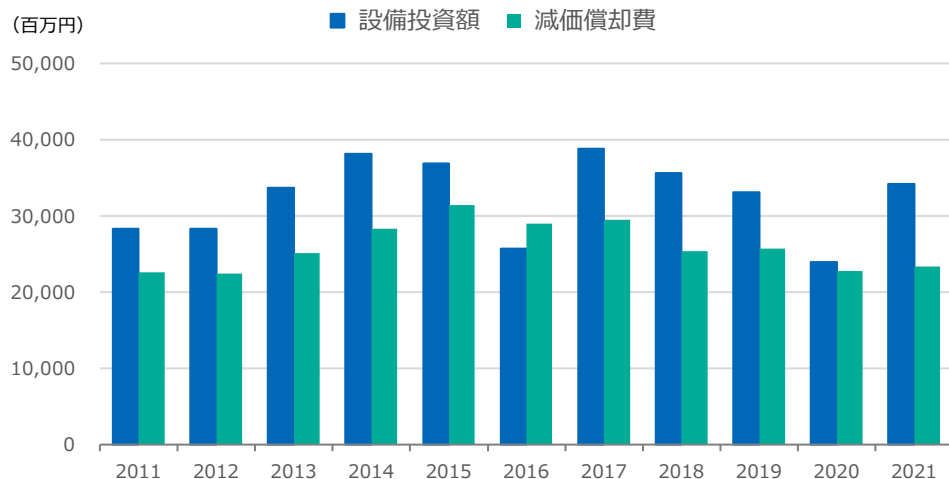
注：1. 有形固定資産は期中平均

2. 有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産

有形固定資産（回転率）



設備投資額、減価償却費

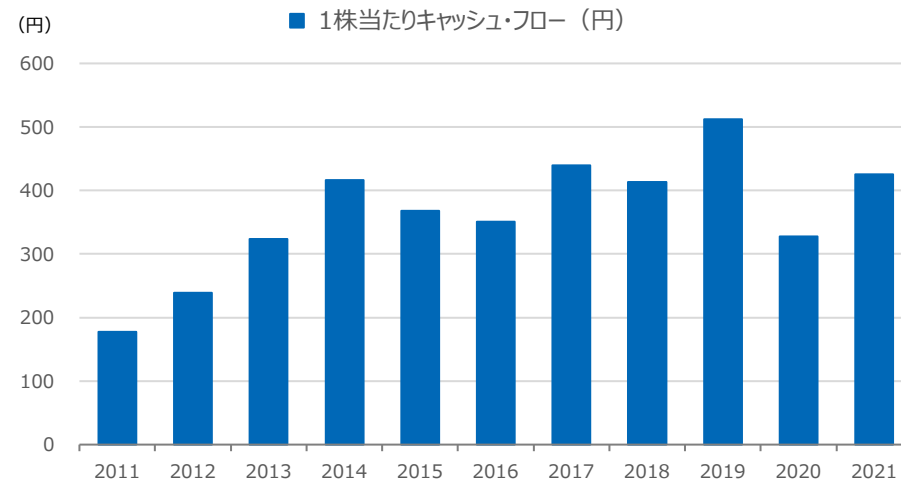


<設備投資額、減価償却費>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
設備投資額	28,341	28,285	33,653	38,143	36,859	25,692	38,852	35,661	33,110	23,959	34,210
減価償却費	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	25,355	25,706	22,756	23,367

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

1株当たりキャッシュ・フロー



<1株当たりキャッシュ・フロー>

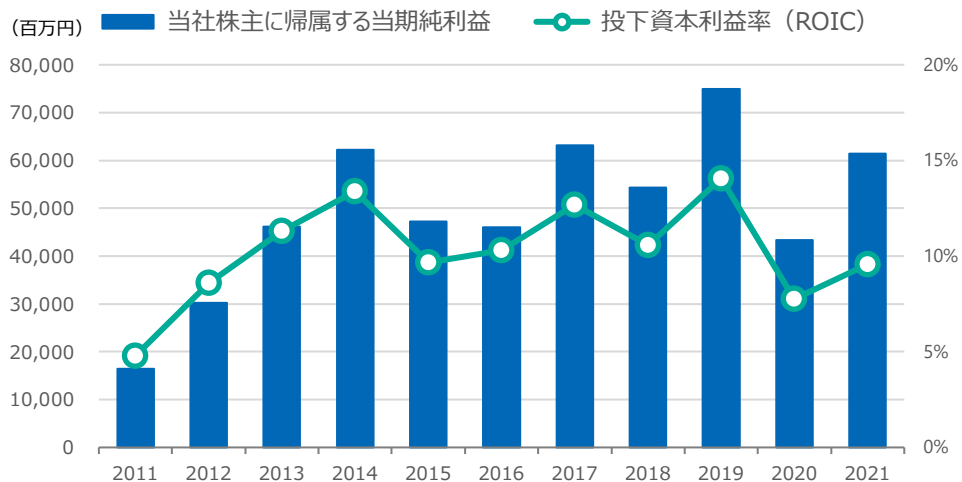
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
キャッシュ・フロー	39,006	52,655	71,274	90,509	78,750	74,953	92,624	84,782	103,500	66,063	84,767
株数 (株)	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578	199,191,225
1株当たりキャッシュ・フロー (円)	177	239	324	417	368	351	440	413	513	328	426

注：1. キャッシュ・フロー = 当社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

2. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

3. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書上、AECを含む数値を出しております。

投下資本利益率 (ROIC)



<投下資本利益率 (ROIC) >

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
当社株主に帰属する当期純利益	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400
投下資本	341,919	351,449	408,310	465,004	489,136	446,628	498,776	514,272	532,672	558,709	641,425
投下資本利益率 (ROIC)	4.8%	8.6%	11.3%	13.4%	9.7%	10.3%	12.7%	10.6%	14.1%	7.8%	9.6%

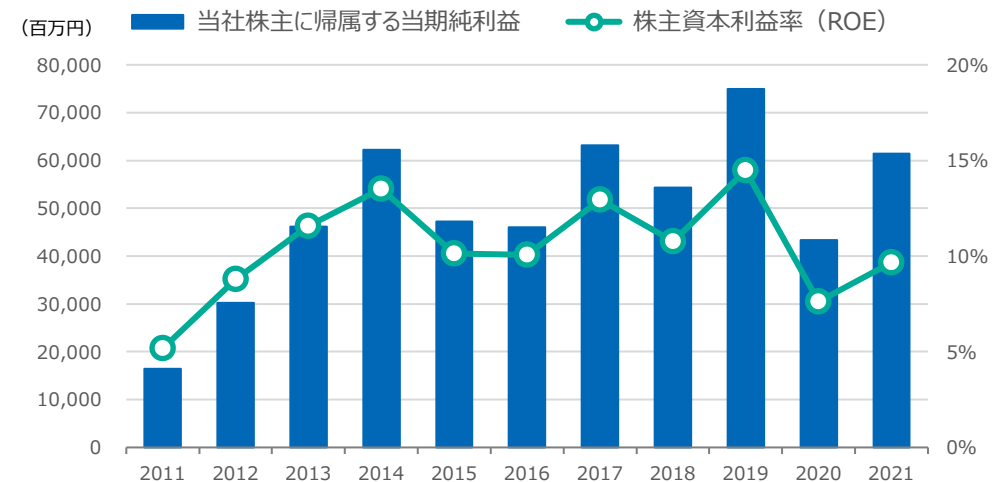
- 注：1. 投下資本は前期末実績および当期の四半期毎の実績を平均して算出
 2. 投下資本 = 純資産 + 有利子負債
 3. 投下資本利益率 (ROIC) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 投下資本

<株主資本利益率 (ROE) >

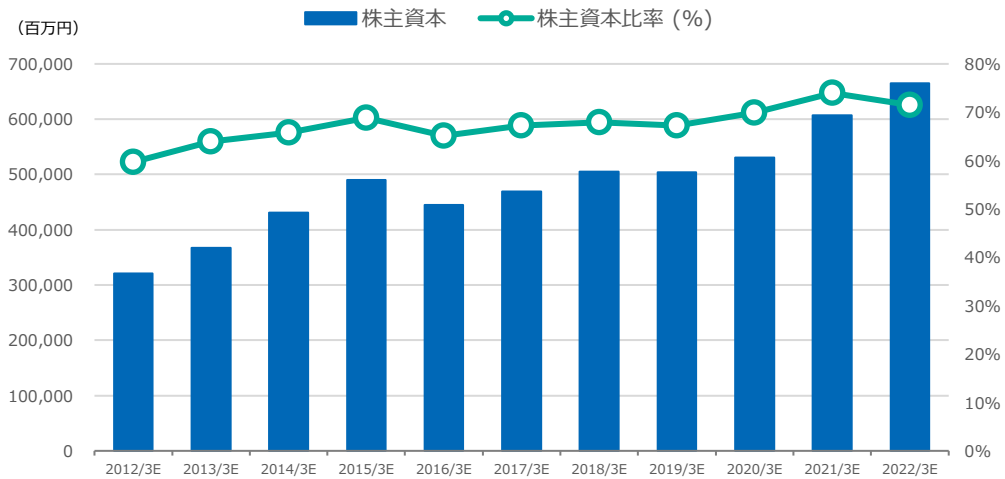
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
当社株主に帰属する当期純利益	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400
株主資本	316,797	343,901	398,736	460,139	467,244	456,874	487,280	504,871	517,314	568,637	636,043
株主資本利益率 (ROE)	5.2%	8.8%	11.6%	13.5%	10.1%	10.1%	13.0%	10.8%	14.5%	7.6%	9.7%

- 注：1. 株主資本は期中平均
 2. 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 株主資本

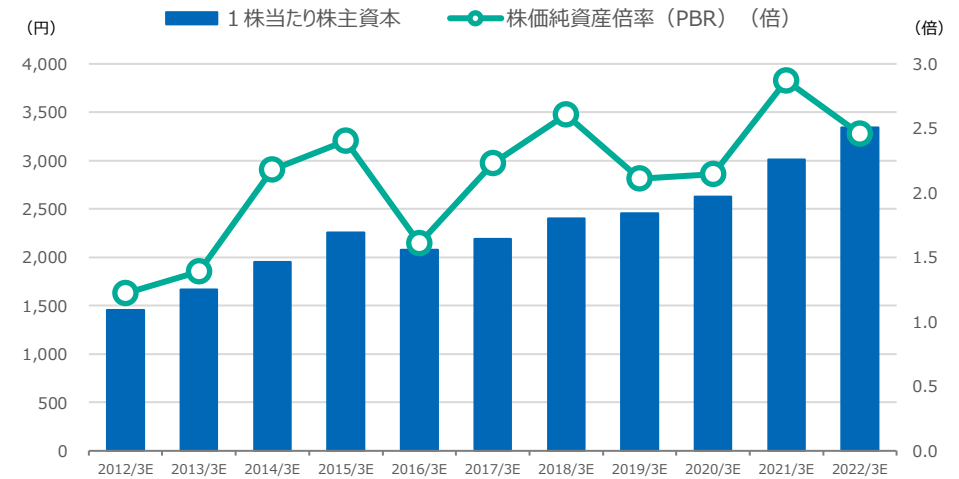
株主資本利益率 (ROE)



株主資本（比率）



1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）



<株主資本（比率）>

	(百万円)										
(年度)	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E
負債	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021	262,658
デットエクイティレシオ	0.67	0.56	0.52	0.45	0.53	0.48	0.47	0.48	0.43	0.35	0.39
株主資本	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858	665,227
総資産	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379	930,629
株主資本比率 (%)	59.7%	64.0%	65.8%	68.9%	65.1%	67.2%	67.9%	67.2%	70.0%	74.0%	71.5%

注：デットエクイティレシオ = 負債 / 株主資本

<1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）>

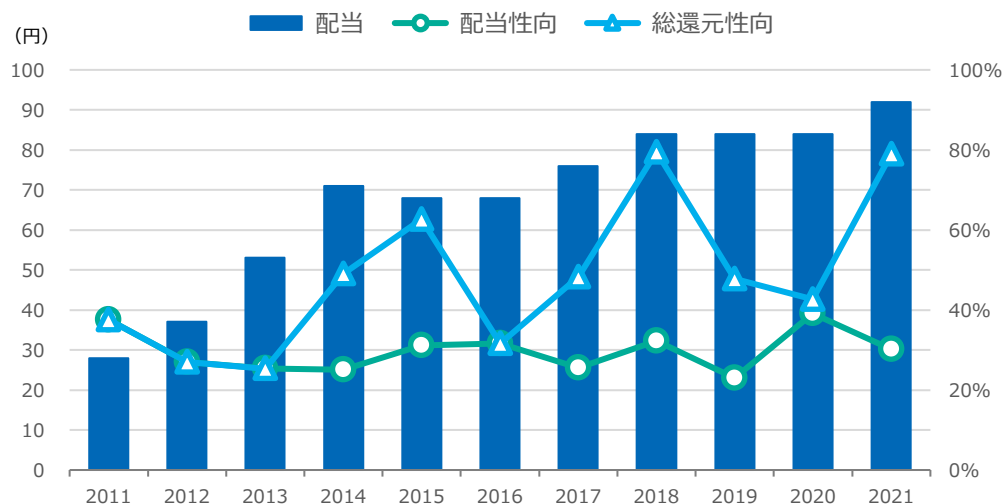
	(円)										
(年度)	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E	2022/3E
株数 (株)	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578	199,191,225
1株当たり株主資本	1,458	1,667	1,956	2,254	2,080	2,194	2,400	2,455	2,627	3,009	3,340
株価 (年度末終値)	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640	8,214
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	1.2	1.4	2.2	2.4	1.6	2.2	2.6	2.1	2.1	2.9	2.5

注：1. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数と株主資本（連結）に基づいています。

3. 株価純資産倍率 (PBR) = 株価 (各年度末) / 1株当たり株主資本

配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向



株主総利回り（TSR）



<配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
配当	28	37	53	71	68	68	76	84	84	84	92
配当性向	37.6%	27.0%	25.3%	25.0%	31.1%	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%	39.1%	30.1%
株主資本配当率（DOE）	1.9%	2.4%	2.9%	3.4%	3.1%	3.2%	3.3%	3.5%	3.3%	3.0%	2.9%
総還元性向	37.6%	27.0%	25.3%	49.1%	62.7%	31.6%	48.2%	79.5%	47.7%	42.6%	79.0%

注：2012年度の配当金は、5円の記念配当を含みます。

<期末自己株式数、取得、消却>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
自己株式取得数	(40,805)	1,168	39,136	2,835,924	3,444,631	3,438	3,200,080	5,243,692	3,423,440	267,546	2,479,353
自己株式消却数	-	(12,000,000)	-	(9,723,500)	(3,439,700)	-	-	-	(7,713,300)	-	-
期末自己株式数	18,991,739	6,992,907	7,032,043	144,467	149,398	152,836	3,352,916	8,596,608	4,306,748	4,574,294	7,053,647
期末発行済株式数	239,121,372	227,121,372	227,121,372	217,397,872	213,958,172	213,958,172	213,958,172	213,958,172	206,244,872	206,244,872	206,244,872
自己株比率	7.9%	3.1%	3.1%	0.1%	0.1%	0.1%	1.6%	4.0%	2.1%	2.2%	3.4%

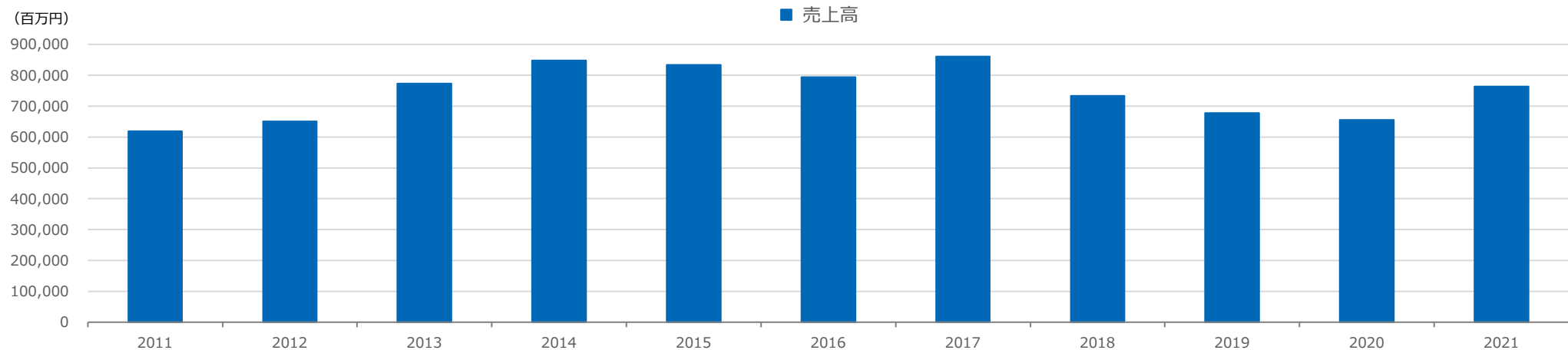
注：自己株比率 = 期末自己株式数 / 期末発行済株式数

<株主総利回り（TSR）>

(年度)	2016	2017	2018	2019	2020	2021
株主総利回り（TSR）	100.0%	129.7%	109.3%	120.2%	183.6%	176.7%

注：キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回りを表します。内閣府令で規定する計算式で算出した、2016年度末の終値で投資した場合の2017年度以降の期末時点の値です。

売上高推移、為替レート推移



<売上高推移>

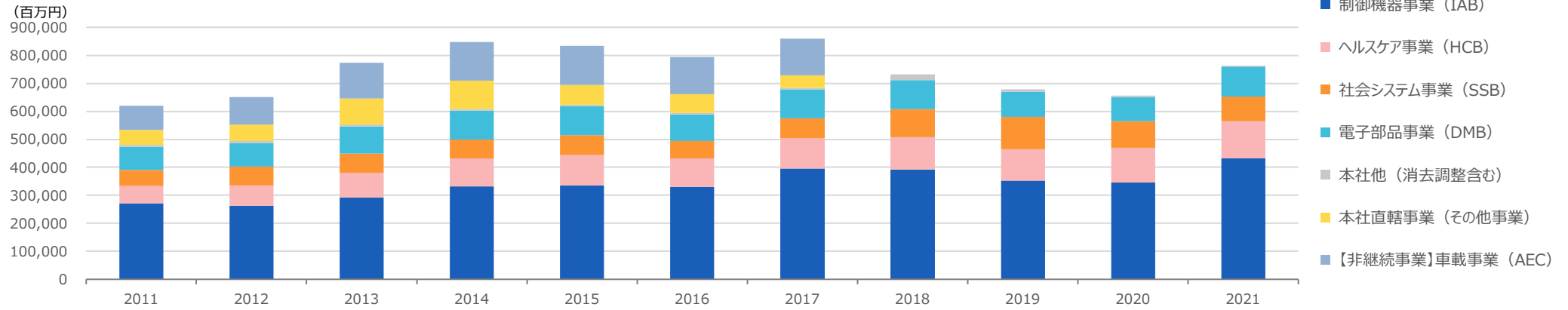
	(百万円)										
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
前年比	0.3%	5.0%	18.8%	9.6%	(1.6%)	(4.7%)	8.3%	-	(7.5%)	(3.3%)	16.4%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。2017年度と2018年度の実績は管理区分が異なるため、前年比は非表示としています。

<為替レート推移>

	(円)										
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
USD	79.3	83.2	100.1	110.0	120.2	108.9	111.2	110.7	109.1	105.8	112.1
EUR	110.3	107.6	134.0	138.7	132.2	119.4	129.4	128.8	121.2	123.2	130.5
RMB	-	-	-	-	18.9	16.2	16.7	16.5	15.7	15.5	17.4

事業セグメント別売上高推移



<売上高推移>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
制御機器事業 (IAB)	270,835	262,983	291,739	331,840	335,959	330,959	396,140	391,826	352,762	346,446	432,637
構成比	43.7%	40.4%	37.7%	39.2%	40.3%	41.7%	46.1%	53.5%	52.0%	52.8%	56.7%
ヘルスケア事業 (HCB)	62,446	71,520	89,275	100,615	108,121	101,295	108,489	115,493	111,999	123,087	132,857
構成比	10.1%	11.0%	11.5%	11.9%	13.0%	12.8%	12.6%	15.8%	16.5%	18.8%	17.4%
社会システム事業 (SSB)	57,200	68,754	67,575	66,419	70,378	61,883	70,289	100,564	116,008	95,663	87,692
構成比	9.2%	10.6%	8.7%	7.8%	8.4%	7.8%	8.2%	13.7%	17.1%	14.6%	11.5%
電子部品事業 (DMB)	83,002	84,107	97,699	103,946	103,681	93,938	104,362	103,123	88,357	86,028	106,442
構成比	13.4%	12.9%	12.6%	12.3%	12.4%	11.8%	12.1%	14.1%	13.0%	13.1%	14.0%
本社他 (消去調整含む)	7,416	6,214	5,989	5,176	5,311	5,557	5,173	21,575	8,854	4,305	3,299
構成比	1.2%	1.0%	0.8%	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	2.9%	1.3%	0.7%	0.4%
本社直轄事業 (その他事業)	53,535	59,240	94,069	101,373	70,188	68,510	44,377	-	-	-	-
構成比	8.6%	9.1%	12.2%	12.0%	8.4%	8.6%	5.2%	-	-	-	-
【非継続事業】車載事業 (AEC)	85,027	97,643	126,620	137,883	139,966	132,060	131,152	-	-	-	-
構成比	13.7%	15.0%	16.4%	16.3%	16.8%	16.6%	15.3%	-	-	-	-
合計	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927

注：1. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

2. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

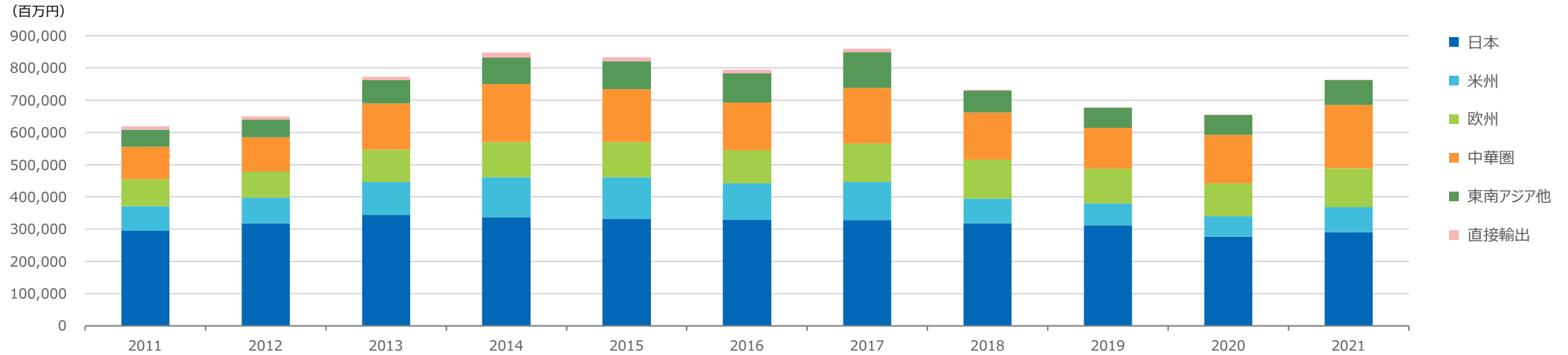
3. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度のコストについても組み替えて表示しています。

4. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度のコストについても組み替えて表示しています。

5. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度のコストについても組み替えて表示しています。

6. 2022年4月からの長期ビジョンの開始に伴い、EMC (エレクトロニクス&メカニカルコンポーネンツビジネス) をDMB (デバイス&モジュールソリューションズビジネス) にセグメント名称を変更しています。

地域別売上高推移



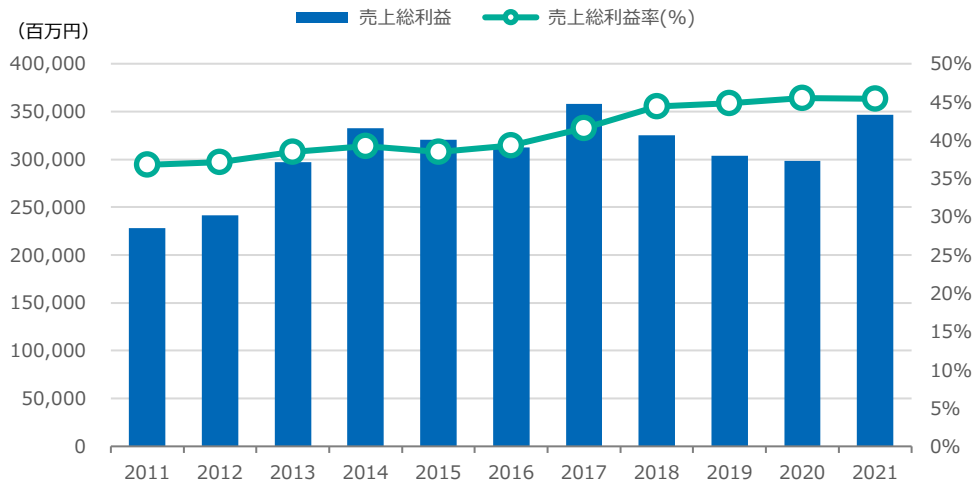
<地域別売上高推移>

(百万円)

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
日本	296,345	317,919	344,754	337,643	330,804	330,390	328,515	318,684	311,511	276,612	289,896
構成比	47.8%	48.9%	44.6%	39.9%	39.7%	41.6%	38.2%	43.5%	45.9%	42.2%	38.0%
米州	74,820	80,427	100,992	123,496	130,968	112,191	118,490	76,475	67,800	63,642	78,296
構成比	12.1%	12.4%	13.1%	14.6%	15.7%	14.1%	13.8%	10.4%	10.0%	9.7%	10.3%
欧州	83,561	80,453	100,929	108,427	109,147	102,633	118,426	120,261	108,507	101,479	120,423
構成比	13.5%	12.4%	13.1%	12.8%	13.1%	12.9%	13.8%	16.4%	16.0%	15.5%	15.8%
中華圏	101,074	106,283	142,444	180,954	162,508	147,751	172,948	146,476	126,054	151,167	196,351
構成比	16.3%	16.3%	18.4%	21.4%	19.5%	18.6%	20.1%	20.0%	18.6%	23.1%	25.7%
東南アジア他	52,357	54,828	72,259	83,054	88,157	91,785	111,104	67,936	62,742	61,763	76,924
構成比	8.5%	8.4%	9.3%	9.8%	10.6%	11.6%	12.9%	9.3%	9.3%	9.4%	10.1%
直接輸出	11,304	10,551	11,588	13,678	12,020	9,451	10,499	2,749	1,366	866	1,037
構成比	1.8%	1.6%	1.5%	1.6%	1.4%	1.2%	1.2%	0.4%	0.2%	0.1%	0.1%
合計	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

売上総利益（率）



<売上総利益（率）>

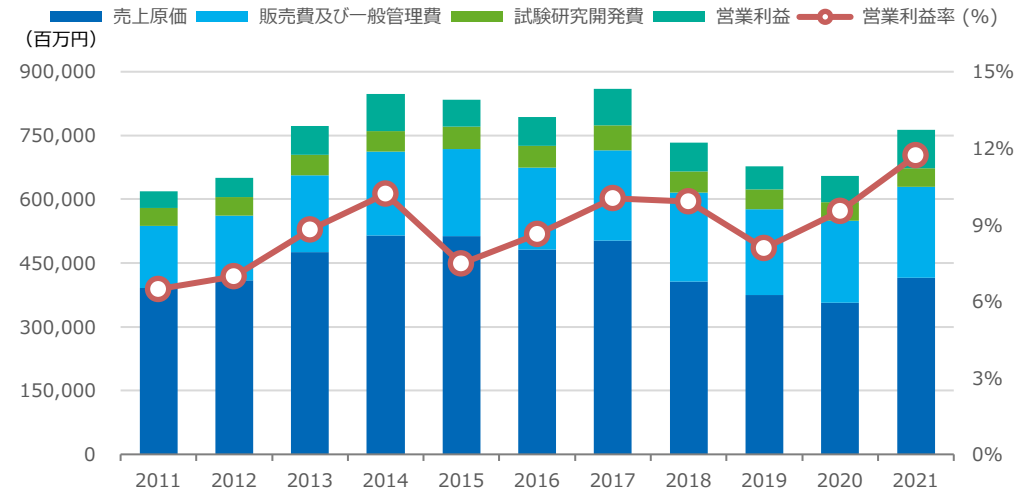
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上総利益	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351	346,827
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
売上総利益率 (%)	36.8%	37.1%	38.5%	39.3%	38.5%	39.3%	41.6%	44.4%	44.8%	45.5%	45.5%

<費用構成、営業利益（率）>

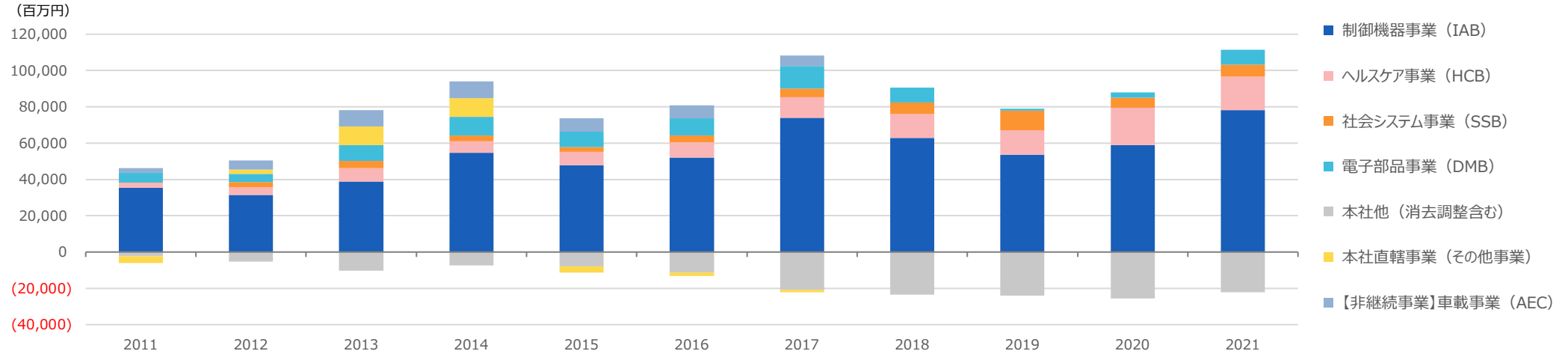
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
売上原価	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178	416,100
販売費及び一般管理費	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234
試験研究開発費	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277
営業利益	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316
営業利益率 (%)	6.5%	7.0%	8.8%	10.2%	7.5%	8.6%	10.0%	9.9%	8.1%	9.5%	11.7%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

費用構成、営業利益（率）



事業セグメント別営業利益推移



<事業セグメント別営業利益推移>

(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
制御機器事業 (IAB)	35,354	31,349	38,755	54,617	47,929	52,005	73,980	62,895	53,595	58,793	78,103
ヘルスケア事業 (HCB)	2,918	4,407	7,545	6,511	7,285	8,535	11,211	13,033	13,511	20,573	18,544
社会システム事業 (SSB)	98	2,915	3,880	3,054	2,542	3,685	4,823	6,542	10,853	5,693	6,505
電子部品事業 (DMB)	5,114	4,351	8,655	10,168	8,494	9,428	12,474	8,165	918	2,962	8,240
本社他 (消去調整含む)	(2,486)	(5,214)	(10,212)	(7,294)	(7,842)	(11,362)	(20,892)	(23,381)	(24,117)	(25,541)	(22,076)
本社直轄事業 (その他事業)	(3,553)	2,526	10,348	10,305	(3,463)	(1,852)	(1,158)	-	-	-	-
【非継続事業】車載事業 (AEC)	2,691	5,009	9,084	9,230	7,342	7,127	5,816	-	-	-	-
合計	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566	86,254	67,254	54,760	62,480	89,316

注：1. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

2. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

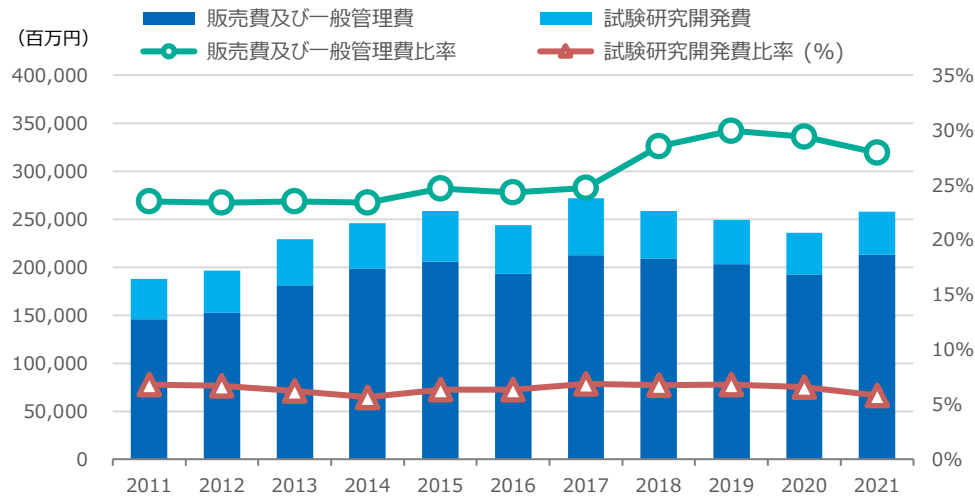
3. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度までの金額についても組み替えて表示しています。

4. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度までの金額についても組み替えて表示しています。

5. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度までの金額についても組み替えて表示しています。

6. 2022年4月からの長期ビジョンの開始に伴い、EMC (エレクトロニック&メカニカルコンポーネンツビジネス) をDMB (デバイス&モジュールソリューションズビジネス) にセグメント名称を変更しています。

販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）



<販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）>

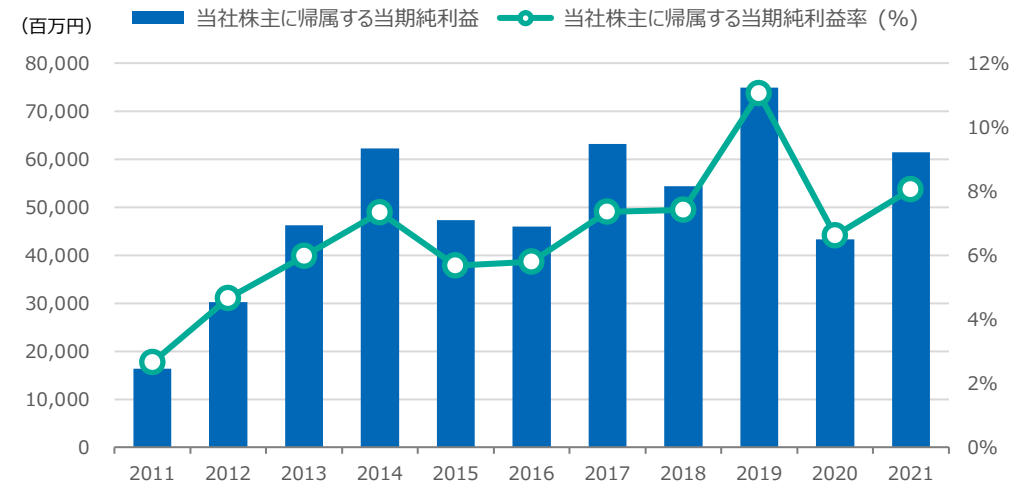
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
販売費及び一般管理費	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687	213,234
試験研究開発費	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184	44,277
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
販売費及び一般管理費比率	23.5%	23.4%	23.5%	23.4%	24.7%	24.3%	24.7%	28.5%	29.9%	29.4%	27.9%
試験研究開発費比率 (%)	6.8%	6.7%	6.2%	5.7%	6.3%	6.4%	6.9%	6.7%	6.8%	6.6%	5.8%

<当社株主に帰属する当期純利益（率）>

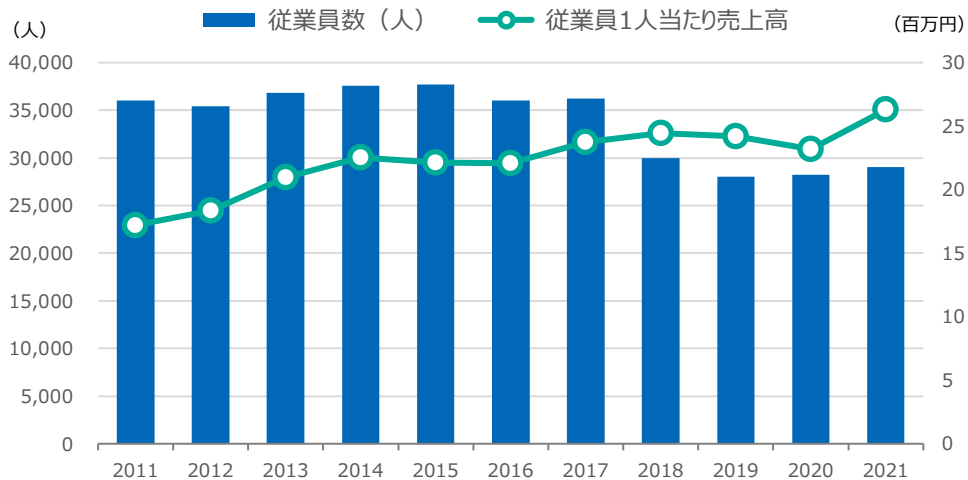
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
当社株主に帰属する当期純利益	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307	61,400
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
当社株主に帰属する当期純利益率 (%)	2.6%	4.6%	6.0%	7.3%	5.7%	5.8%	7.3%	7.4%	11.0%	6.6%	8.0%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

当社株主に帰属する当期純利益（率）



従業員数、従業員1人当たり売上高



<従業員数、従業員1人当たり売上高>

	(百万円)										
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
従業員数 (人)	35,992	35,411	36,842	37,572	37,709	36,008	36,193	29,976	28,006	28,254	29,020
売上高	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529	762,927
従業員1人当たり売上高	17.2	18.4	21.0	22.6	22.1	22.1	23.8	24.4	24.2	23.2	26.3

注：1. 従業員数は各年度末時点

2. 車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

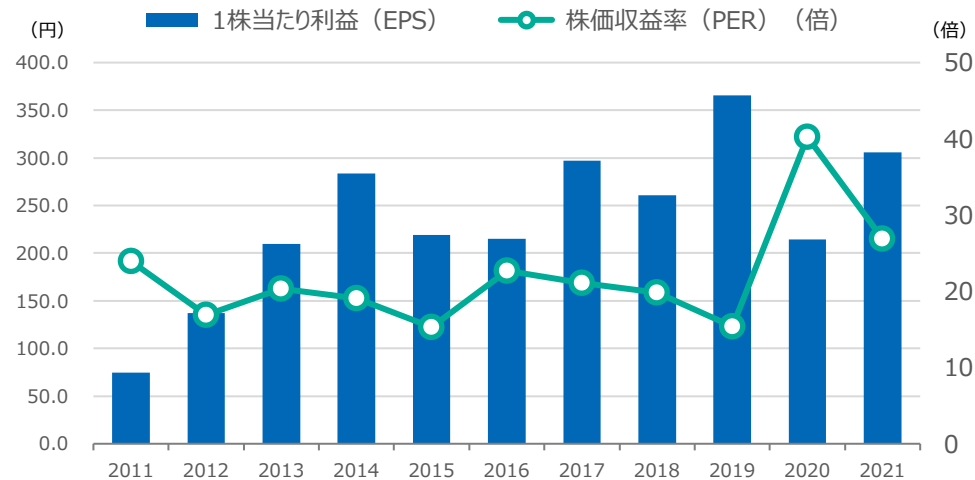
<1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）>

	(円)										
(年度)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1株当たり利益（EPS）	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7	305.7
株価（年度末終値）	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640	8,214
株価収益率（PER）（倍）	23.9	16.9	20.3	19.1	15.3	22.7	21.1	19.9	15.4	40.2	26.9

注：1. 1株当たり利益は、希薄化効果を考慮した株式数に基づいています。

2. 株価収益率 = 株価（各年度末） / 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）



OMRON