

オムロン株式会社 フィナンシャル ファクトブック2021

目次	ページ
財務諸表	
連結貸借対照表	P.1-2
連結損益計算書	P.3
連結キャッシュ・フロー計算書	P.4-5
財務諸表に関する指標	
運転資本、流動比率	
総資産（回転率）	P.6
たな卸資産（回転率）	P.7
有形固定資産（回転率）	
設備投資額、減価償却費	P.8
1株当たりキャッシュ・フロー	
投下資本利益率（ROIC）	P.9
株主資本利益率（ROE）	
株主資本（比率）	P.10
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）	
株主還元	
配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向	
期末自己株式数、取得、消却	P.11
株主総利回り（TSR）	
売上	
売上高推移	
為替レート推移	P.12
事業セグメント別売上高推移	P.13
地域別売上高推移	P.14
利益	
売上総利益（率）	
費用構成、営業利益（率）	P.15
事業セグメント別営業利益推移	P.16
販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）	P.17
当社株主に帰属する当期純利益（率）	
従業員数、従業員1人当たり売上高	
1株当たり利益（EPS）、株価収益率（PER）	P.18

セグメントの名称

【継続事業】 制御機器事業（IAB）：インダストリアルオートメーションビジネス
 電子部品事業（EMC）：エレクトロニク&メカニカルコンポーネンツビジネス
 社会システム事業（SSB）：ソーシアルシステムズ・ソリューション&サービス・ビジネス
 ヘルスケア事業（HCB）：ヘルスケアビジネス
 本社直轄事業（その他事業）：環境・バックライト（～2019年度）・電子（～2018年度）

【非継続事業】 車載事業（AEC）：オートモーティブエレクトロニクコンポーネンツビジネス

※2018年度の実績より、2019年10月31日に譲渡した車載事業（AEC）を非継続事業に分類しています。

エリアの名称

米州：北米、中米、南米を含む
 欧州：ヨーロッパ、ロシア、アフリカ、中東を含む
 中華圏：中国、台湾、香港を含む
 東南アジア他：東南アジア、韓国、インド、オセアニアを含む

注意：

1. 当社の連結決算は米国会計基準を採用しています。会計年度は、4月1日から3月31日までの1年間です。
2. 監査された数値に関しては、有価証券報告書をご参照下さい。URL: <https://www.omron.co.jp/ir/irlib/yukahoukoku.html>
3. 会計制度の変更等により過去に遡って数値の修正を行うことがあります。

連結貸借対照表

(百万円)

	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E
(資産の部)											
流動資産	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432
現金及び現金同等物	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	103,850	185,533	250,755
受取手形及び売掛金	137,531	143,304	158,911	174,216	178,775	165,093	169,210	174,065	149,171	134,786	135,161
貸倒引当金	(2,230)	(2,205)	(1,988)	(1,812)	(1,624)	(1,654)	(1,320)	(1,117)	(861)	(759)	(756)
たな卸資産	86,151	92,253	91,013	97,677	116,020	107,267	109,404	129,581	120,379	104,301	103,265
売却予定資産	-	-	-	-	-	-	-	-	73,331	441	-
繰延税金	20,183	17,975	17,611	22,688	19,941	18,469	19,123	-	-	-	-
その他の流動資産	11,520	11,513	12,439	13,473	18,362	17,524	13,461	21,833	14,103	22,837	26,007
有形固定資産	119,998	120,706	126,835	135,566	151,452	146,565	127,615	135,103	115,083	114,526	113,028
土地	27,875	26,950	26,591	26,344	26,721	26,376	25,550	24,886	21,746	20,446	19,778
建物及び構築物	125,686	128,870	137,821	140,495	147,120	146,412	141,527	145,389	118,036	129,110	124,404
機械その他	136,792	142,148	156,186	171,192	202,149	204,499	189,286	205,233	151,355	147,038	153,142
建設仮勘定	6,836	7,417	6,729	7,126	6,619	6,142	6,104	10,063	11,316	5,467	3,281
減価償却累計額	(177,191)	(184,679)	(200,492)	(209,591)	(231,157)	(236,864)	(234,852)	(250,468)	(187,370)	(187,535)	(187,577)
投資その他の資産	114,902	108,520	113,108	122,645	125,463	147,151	134,182	172,464	174,822	196,459	192,919
オペレーティング・リース使用权資産	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,327	38,153
のれん	-	-	-	-	-	-	-	38,705	40,532	38,568	39,160
関連会社に対する投資及び貸付金	13,521	14,443	17,939	21,349	24,318	25,048	25,303	27,195	26,022	29,251	13,159
投資有価証券	35,694	36,161	38,193	51,117	57,106	37,055	27,006	29,016	28,997	25,782	33,423
施設借用保証金	7,126	7,219	6,914	6,950	6,971	6,758	6,907	7,531	7,533	7,486	7,675
前払年金費用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,736
繰延税金	42,190	34,516	30,612	20,918	6,366	22,080	21,101	39,947	42,537	37,416	24,179
その他の資産	16,371	16,181	19,450	22,311	30,702	56,210	53,865	30,070	29,201	27,629	30,434
資産合計	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結貸借対照表

(百万円)

	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E
(負債の部)											
流動負債	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370
短期債務	45,519	18,774	5,570	488	-	-	156	-	-	-	-
支払手形及び買掛金・未払金	77,836	79,331	75,592	85,218	92,702	82,606	89,362	93,792	71,360	64,496	69,561
未払費用	29,414	29,179	32,818	39,897	41,942	37,975	39,354	44,291	38,290	37,179	44,441
未払税金	2,188	623	3,907	6,340	3,680	6,890	6,994	6,414	3,174	2,516	3,504
短期オペレーティング・リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,070	11,179
売却予定負債	-	-	-	-	-	-	-	-	27,730	-	-
その他の流動負債	26,244	24,989	27,814	30,764	38,438	35,192	36,215	38,281	35,001	36,038	32,685
一年以内に返済予定の長期債務	231	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期債務	849	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金	697	738	595	2,167	697	660	763	706	733	1,717	1,671
退職給付引当金	65,485	60,432	56,944	50,683	30,393	62,289	43,708	42,342	55,036	40,236	7,598
長期オペレーティング・リース負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,820	27,709
その他の固定負債	675	1,577	1,634	6,369	11,065	10,679	10,392	11,740	12,243	12,463	12,673
負債の部合計	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021
(純資産の部)											
株主資本	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858
資本金	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100	64,100
資本剰余金	99,081	99,078	99,066	99,067	99,070	99,101	99,138	99,588	100,233	100,521	101,403
利益準備金	9,574	10,034	10,876	11,196	13,403	15,194	17,813	19,940	21,826	20,981	22,931
その他の剰余金	250,824	260,557	253,654	287,853	301,174	317,171	346,000	390,950	433,639	451,768	476,185
その他の包括利益(損失)累計額	(66,227)	(68,433)	(44,349)	(15,162)	12,489	(50,204)	(57,363)	(49,359)	(70,200)	(83,606)	(32,945)
為替換算調整額	(34,046)	(36,544)	(14,224)	4,536	26,313	2,541	(6,327)	(3,176)	(7,687)	(31,408)	(8,096)
退職年金債務調整額	(38,736)	(38,815)	(39,730)	(38,029)	(36,486)	(64,525)	(56,571)	(53,785)	(62,648)	(52,250)	(24,567)
売却可能有価証券未実現利益	6,570	6,995	9,580	18,466	22,478	11,884	5,765	7,426	-	-	-
テリバティブ純利益(純損失)	(15)	(69)	25	(135)	184	(104)	(230)	176	135	52	(282)
自己株式	(44,599)	(44,496)	(16,385)	(16,545)	(467)	(644)	(659)	(19,689)	(45,386)	(23,349)	(24,816)
非支配持分	899	840	1,801	2,269	2,325	2,316	1,728	1,856	2,099	2,174	2,500
純資産の部合計	313,652	321,680	368,763	432,778	492,094	447,034	470,757	507,386	506,311	532,589	609,358
負債及び純資産合計	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結損益計算書

	(百万円)										
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
売上原価	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178
売上総利益	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351
販売費及び一般管理費	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687
試験研究開発費	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184
営業利益	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480
その他費用(収益)-純額-	6,344	6,589	4,106	6,048	(797)	(3,399)	3,037	2,887	1,342	2,924	(2,609)
継続事業税引前当期純利益	41,693	33,547	41,237	62,007	87,388	65,686	65,492	83,367	65,912	51,836	65,089
法人税等	14,487	17,826	14,096	19,475	28,893	20,043	19,882	21,615	17,016	11,270	15,093
持分法投資損益(利益)	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098
継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	47,318	39,603	43,898
非継続事業当期純利益	-	-	-	-	-	-	-	-	7,673	35,732	-
当期純利益	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898
非支配持分帰属損益(損失)	234	(37)	(86)	129	262	392	335	347	668	440	591
当社株主に帰属する当期純利益	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307
1株当たりデータ											
	(円)										
当社株主に帰属する当期純利益	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7
当社株主に帰属する当期純利益(希薄化後)	121.7	74.5	137.2	-	283.9	219.0	215.1	-	-	-	-
配当金	30.0	28.0	37.0	53.0	71.0	68.0	68.0	76.0	84.0	84.0	84.0

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー											
当期純利益	27,016	16,352	30,117	46,314	62,432	47,682	46,322	63,506	54,991	75,335	43,898
営業活動によるキャッシュ・フローと 当期純利益の調整											
減価償却費	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	30,459	28,605	22,756
固定資産除売却損 (益)	606	861	578	1,146	3,432	(485)	705	949	(1,098)	(1,487)	(325)
長期性資産の減損	413	671	3,265	804	137	463	12,998	911	196	498	1,976
投資有価証券売却損 (益)	(7)	(307)	(677)	(1,714)	(4,337)	(1,499)	(3,764)	(3,003)	-	43	-
事業売却益	-	-	-	-	-	-	(3,686)	14	(407)	(51,450)	-
投資有価証券評価損 (益)	-	-	-	-	-	-	-	-	563	1,170	(7,615)
投資有価証券の減損 のれんの減損	805	391	1,086	501	166	68	558	155	-	-	-
退職給付信託設定益	-	2,009	153	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金及び前払年金費用	-	-	-	-	-	(4,140)	(7,004)	-	-	-	-
繰延税金	(4,785)	(5,669)	(4,433)	(4,417)	(17,427)	698	2,863	2,706	3,818	(436)	(617)
持分法投資損益 (利益)	5,374	9,981	3,762	2,170	11,938	2,283	11	(2,607)	(383)	(125)	1,164
持分法投資損益 (利益)	190	(631)	(2,976)	(3,782)	(3,937)	(2,039)	(712)	(1,754)	1,578	963	6,098
資産・負債の増減											
受取手形及び売掛金の減少 (増加)	(16,227)	(6,838)	(5,827)	(6,613)	3,384	9,436	(8,923)	(3,210)	(534)	12,944	3,893
たな卸資産の減少 (増加)	(12,174)	(6,538)	8,641	(325)	(10,671)	6,061	(7,112)	(17,409)	(3,491)	10,704	5,425
その他の資産の減少 (増加)	1,048	(483)	21	(32)	(2,828)	1,003	2,604	(6,113)	(294)	(6,442)	955
支払手形及び買掛金・未払金の増加 (減少)	9,301	682	(5,927)	5,824	1,658	(7,189)	8,384	4,116	(5,401)	(1,319)	6,237
未払税金の増加 (減少)	(453)	(1,562)	3,121	2,277	(3,127)	3,433	852	(614)	(2,775)	15,614	833
未払費用及びその他の流動負債の増加 (減少)	8,383	388	1,519	10,883	6,318	(4,614)	5,097	6,276	(6,851)	3,570	5,301
その他 (純額)	(518)	22	(1,817)	919	1,580	1,586	(284)	285	874	1,600	3,852
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,956	31,946	53,058	79,044	77,057	84,207	77,875	73,673	71,245	89,787	93,831

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せずに継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

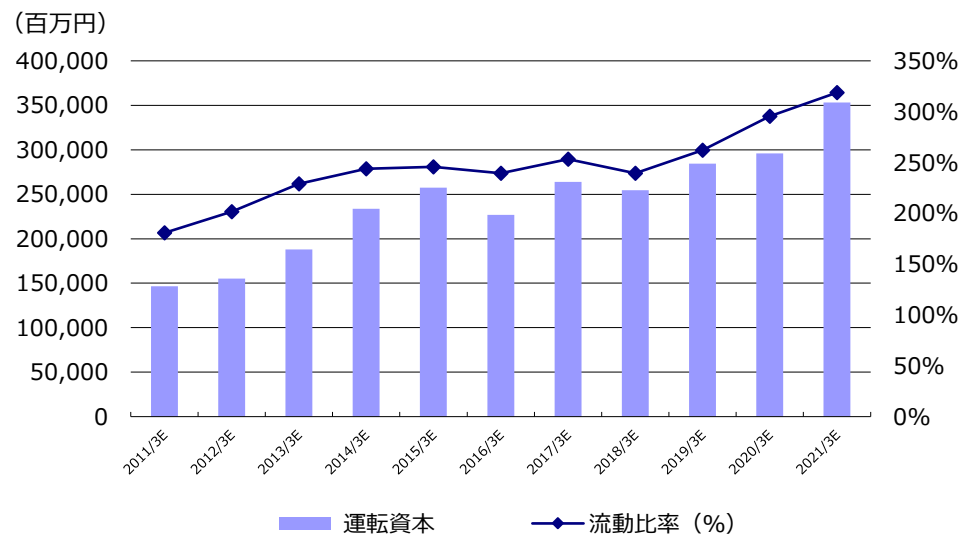
連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

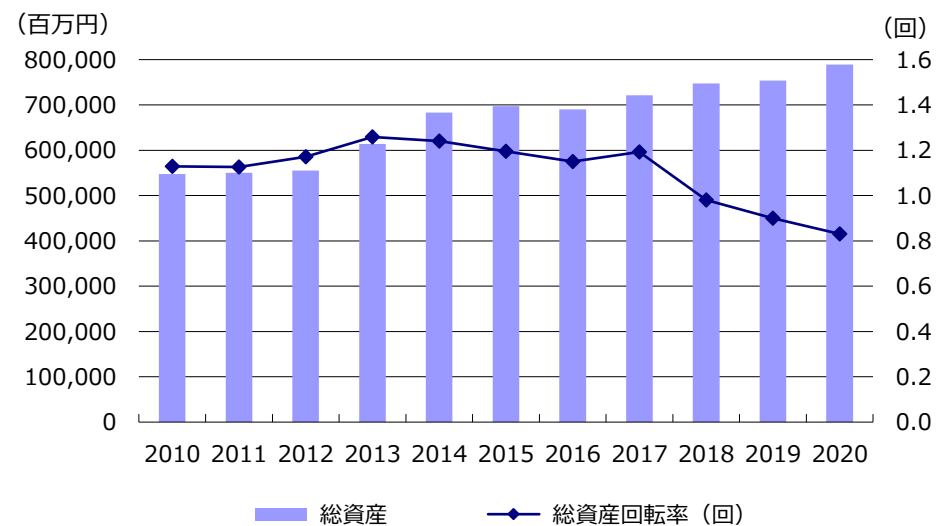
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
II.投資活動によるキャッシュ・フロー											
投資有価証券の売却及び償還による収入	109	693	1,658	2,840	5,274	2,214	4,606	3,776	465	1,423	751
投資有価証券の取得	-	(911)	-	(2,179)	(603)	(330)	(3,274)	(649)	(602)	(2,344)	(1,057)
資本的支出	(21,647)	(27,502)	(30,383)	(32,218)	(37,123)	(37,903)	(25,816)	(38,542)	(39,045)	(37,629)	(26,662)
施設借用保証金の減少(増加)	276	(101)	457	75	118	115	(145)	(634)	(193)	62	(189)
有形固定資産の売却による収入	1,066	2,307	836	794	768	2,239	2,278	990	3,475	4,565	2,069
非支配持分の買取	-	-	(10)	-	-	-	-	-	-	-	-
関連会社に対する投資および貸付金の減少(増加)	20	(480)	(1,884)	209	(30)	(20)	30	-	(498)	(2,231)	7,850
事業の売却(現金流出額との純額)	(34)	-	90	26	-	-	7,187	(427)	1,817	64,460	2,453
事業の買収(現金取得額との純額)	-	(1,012)	141	(672)	(8,003)	(33,448)	-	(20,445)	(830)	-	-
その他(純額)	-	520	624	-	82	17	93	89	454	333	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	(20,210)	(26,486)	(28,471)	(31,125)	(39,517)	(67,116)	(15,041)	(55,842)	(34,957)	28,639	(14,785)
III.財務活動によるキャッシュ・フロー											
短期債務の増加(減少)	29,052	(26,744)	(13,273)	(5,135)	(853)	2	155	951	2,109	6,365	(1,587)
長期債務の増加及び新株引受権の発行	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期債務の返済	(20,299)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
親会社の支払配当金	(5,285)	(6,604)	(6,164)	(10,566)	(12,985)	(16,077)	(14,539)	(15,378)	(16,776)	(17,250)	(16,952)
非支配株主への支払配当金	-	(15)	(2)	-	(277)	(256)	(297)	(215)	(343)	(293)	(352)
自己株式の取得	(140)	(10)	-	(161)	(15,054)	(15,023)	(16)	(18,530)	(25,716)	(18,571)	(1,471)
自己株式の売却	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主からの資本取引による入金額	-	-	819	22	-	-	-	-	-	-	-
非支配株主との資本取引による支出額	-	-	-	-	-	-	(470)	-	-	-	-
その他(純額)	-	(121)	70	(458)	(134)	(196)	155	90	(57)	319	10
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,333	(33,492)	(18,550)	(16,298)	(29,303)	(31,550)	(15,012)	(33,082)	(40,783)	(29,430)	(20,352)
IV.換算レート変動の影響											
現金及び現金同等物の増減額	23,009	(29,478)	10,451	34,543	12,371	(19,712)	43,116	(13,003)	(2,773)	75,283	65,222
期首現金及び現金同等物残高	51,726	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533
期末現金及び現金同等物残高	74,735	45,257	55,708	90,251	102,622	82,910	126,026	113,023	110,250	185,533	250,755

注：連結キャッシュ・フロー計算書上、非継続事業のキャッシュ・フローは独立表示せず継続事業のキャッシュ・フローと合算して表示しております。

運転資本、流動比率



総資産 (回転率)



<運転資本、流動比率>

	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E
流動資産	327,890	308,097	333,694	396,493	434,096	389,609	435,904	437,385	459,973	447,139	514,432
流動負債	181,432	152,896	145,701	162,707	176,762	162,663	172,081	182,778	175,555	151,299	161,370
運転資本	146,458	155,201	187,993	233,786	257,334	226,946	263,823	254,607	284,418	295,840	353,062
流動比率	180.7%	201.5%	229.0%	243.7%	245.6%	239.5%	253.3%	239.3%	262.0%	295.5%	318.8%

注：1. 運転資本 = 流動資産 - 流動負債

2. 流動比率 = 流動資産 / 流動負債

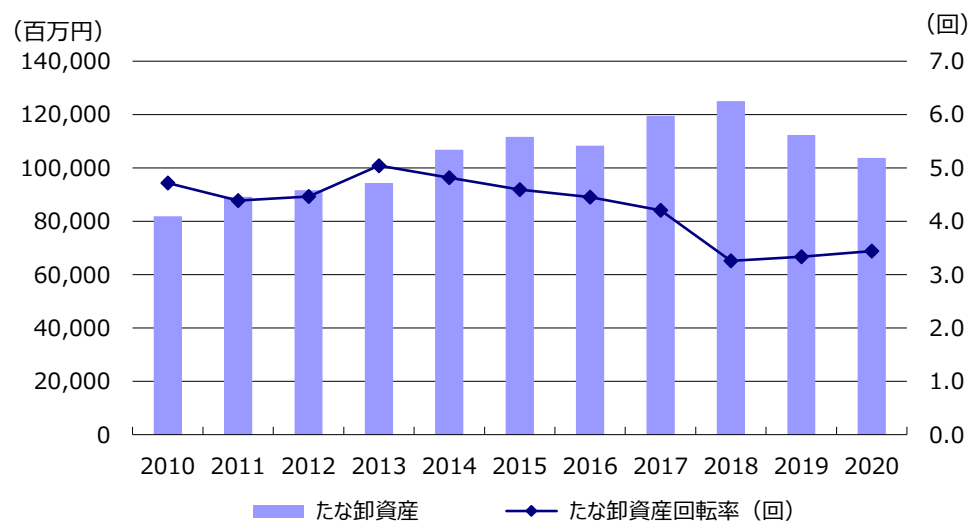
<総資産 (回転率)>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
総資産	547,522	550,057	555,480	614,171	682,858	697,168	690,513	721,327	747,415	754,001	789,252
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
総資産回転率 (回)	1.13	1.13	1.17	1.26	1.24	1.20	1.15	1.19	0.98	0.90	0.83

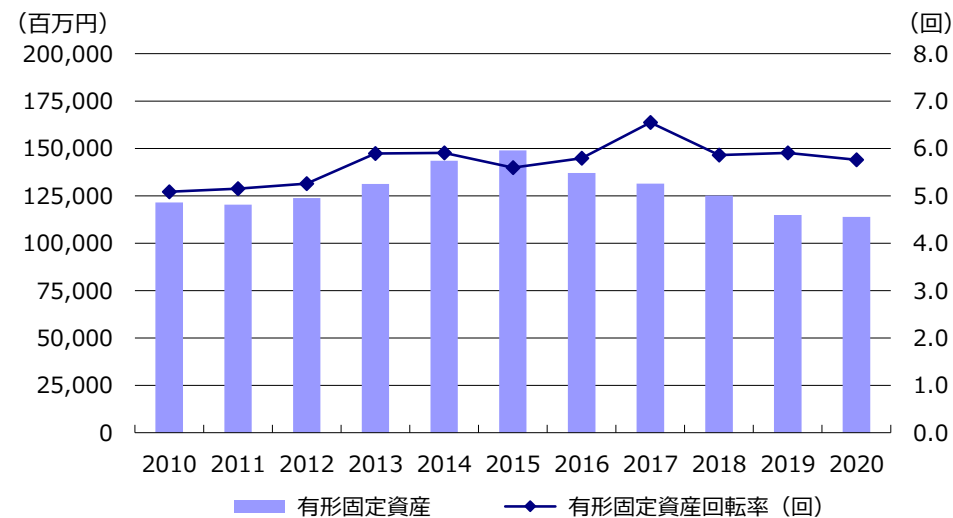
注：1. 総資産は期中平均

2. 総資産回転率 = 売上高 / 総資産

たな卸資産（回転率）



有形固定資産（回転率）



<たな卸資産（回転率）>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
たな卸資産	81,903	89,202	91,633	94,345	106,849	111,644	108,336	119,493	124,980	112,340	103,783
売上原価	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178
たな卸資産回転率 (回)	4.7	4.4	4.5	5.0	4.8	4.6	4.5	4.2	3.3	3.3	3.4

注：1. たな卸資産は期中平均

2. たな卸資産回転率 = 売上原価 / たな卸資産

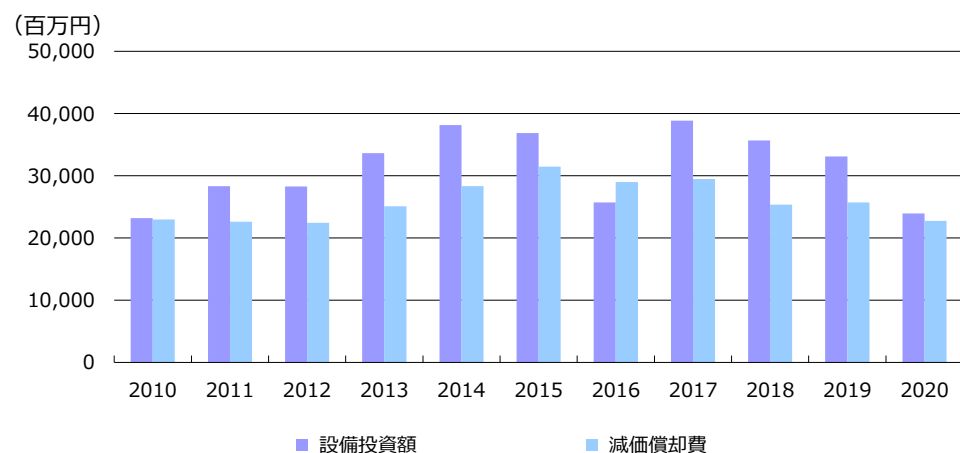
<有形固定資産（回転率）>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
有形固定資産	121,496	120,352	123,771	131,201	143,509	149,009	137,090	131,359	125,093	114,805	113,777
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
有形固定資産回転率 (回)	5.1	5.1	5.3	5.9	5.9	5.6	5.8	6.5	5.9	5.9	5.8

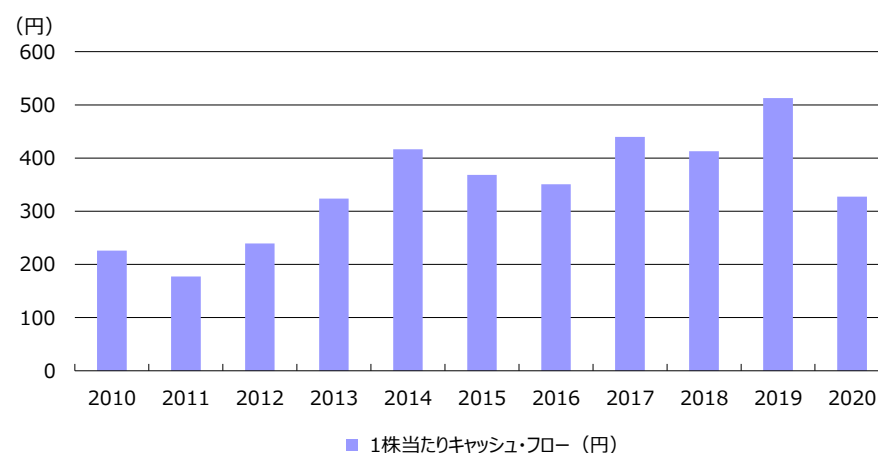
注：1. 有形固定資産は期中平均

2. 有形固定資産回転率 = 売上高 / 有形固定資産

設備投資額、減価償却費



1株当たりキャッシュ・フロー



<設備投資額、減価償却費>

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
設備投資額	23,192	28,341	28,285	33,653	38,143	36,859	25,692	38,852	35,661	33,110	23,959
減価償却費	22,984	22,617	22,452	25,089	28,339	31,460	28,966	29,465	25,355	25,706	22,756

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

<1株当たりキャッシュ・フロー>

(百万円)

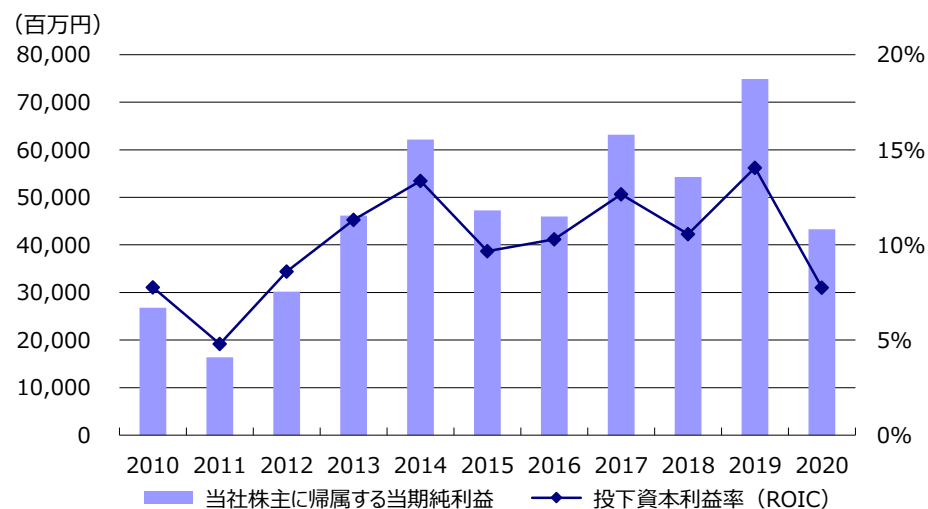
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
キャッシュ・フロー	49,766	39,006	52,655	71,274	90,509	78,750	74,953	92,624	84,782	103,500	66,063
株数（株）	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578
1株当たりキャッシュ・フロー（円）	226	177	239	324	417	368	351	440	413	513	328

注：1. キャッシュ・フロー = 当社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費

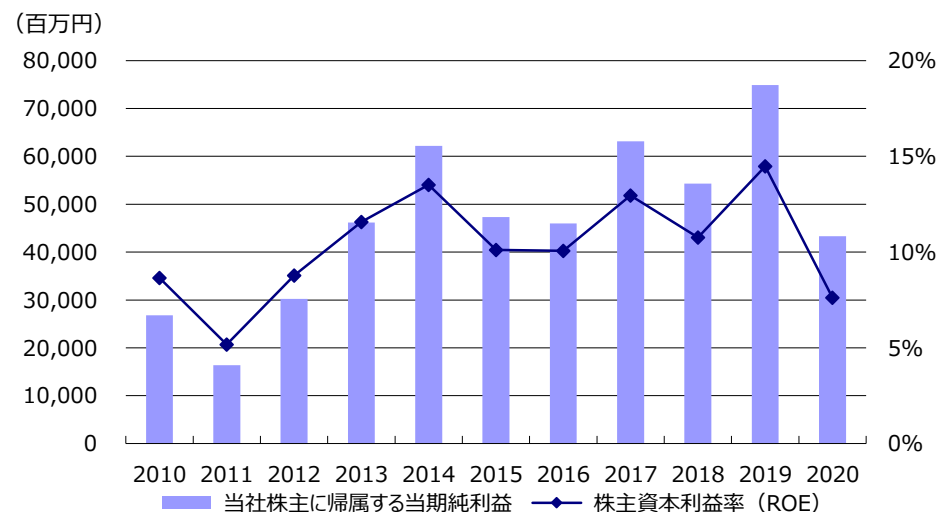
2. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

3. キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書上、AECを含む数値を出しております。

投下資本利益率 (ROIC)



株主資本利益率 (ROE)



<投下資本利益率 (ROIC) >

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
当社株主に帰属する当期純利益	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307
投下資本	344,866	341,919	351,449	408,310	465,004	489,136	446,628	498,776	514,272	532,672	558,709
投下資本利益率 (ROIC)	7.8%	4.8%	8.6%	11.3%	13.4%	9.7%	10.3%	12.7%	10.6%	14.1%	7.8%

注：1. 投下資本は前期末実績および当期の四半期毎の実績を平均して算出

2. 投下資本 = 純資産 + 有利子負債

3. 投下資本利益率 (ROIC) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 投下資本

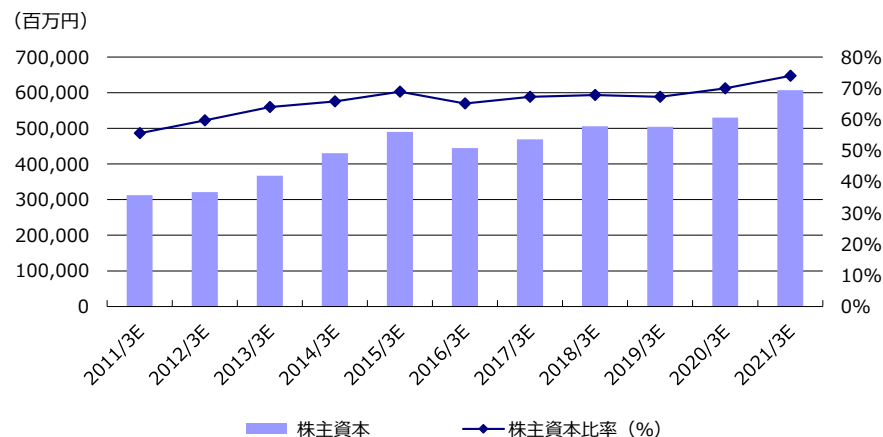
<株主資本利益率 (ROE) >

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
当社株主に帰属する当期純利益	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307
株主資本	309,540	316,797	343,901	398,736	460,139	467,244	456,874	487,280	504,871	517,314	568,637
株主資本利益率 (ROE)	8.7%	5.2%	8.8%	11.6%	13.5%	10.1%	10.1%	13.0%	10.8%	14.5%	7.6%

注：1. 株主資本は期中平均

2. 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 株主資本

株主資本（比率）



<株主資本（比率）>

	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E
負債	249,138	215,643	204,874	221,926	218,917	236,291	226,944	237,566	243,567	225,535	211,021
デットエクイティレシオ	0.80	0.67	0.56	0.52	0.45	0.53	0.48	0.47	0.48	0.43	0.35
株主資本	312,753	320,840	366,962	430,509	489,769	444,718	469,029	505,530	504,212	530,415	606,858
総資産	562,790	537,323	573,637	654,704	711,011	683,325	697,701	744,952	749,878	758,124	820,379
株主資本比率	55.6%	59.7%	64.0%	65.8%	68.9%	65.1%	67.2%	67.9%	67.2%	70.0%	74.0%

注：デットエクイティレシオ = 負債 / 株主資本

<1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）>

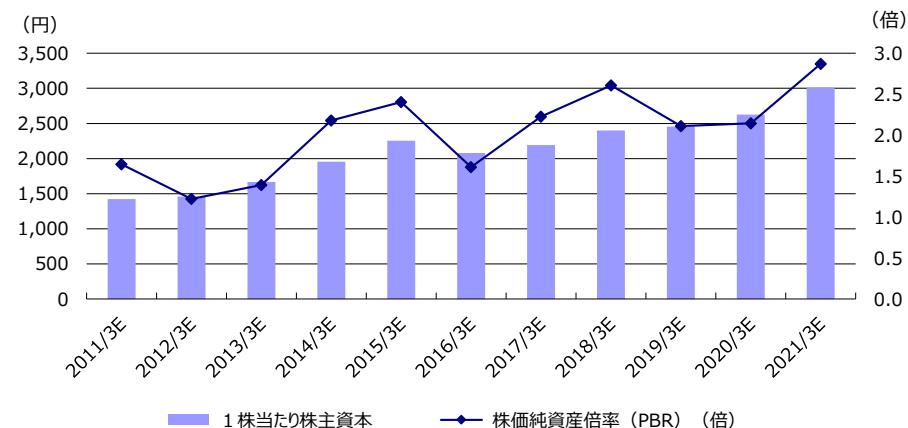
	2011/3E	2012/3E	2013/3E	2014/3E	2015/3E	2016/3E	2017/3E	2018/3E	2019/3E	2020/3E	2021/3E
株数 (株)	220,088,828	220,129,633	220,128,465	220,089,329	217,253,405	213,808,774	213,805,336	210,605,256	205,361,564	201,938,124	201,670,578
1株当たり株主資本	1,421	1,458	1,667	1,956	2,254	2,080	2,194	2,400	2,455	2,627	3,009
株価 (年度末終値)	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640
株価純資産倍率 (PBR) (倍)	1.6	1.2	1.4	2.2	2.4	1.6	2.2	2.6	2.1	2.1	2.9

注：1. 株数 = 期末発行済株式数 - 期末自己株式数

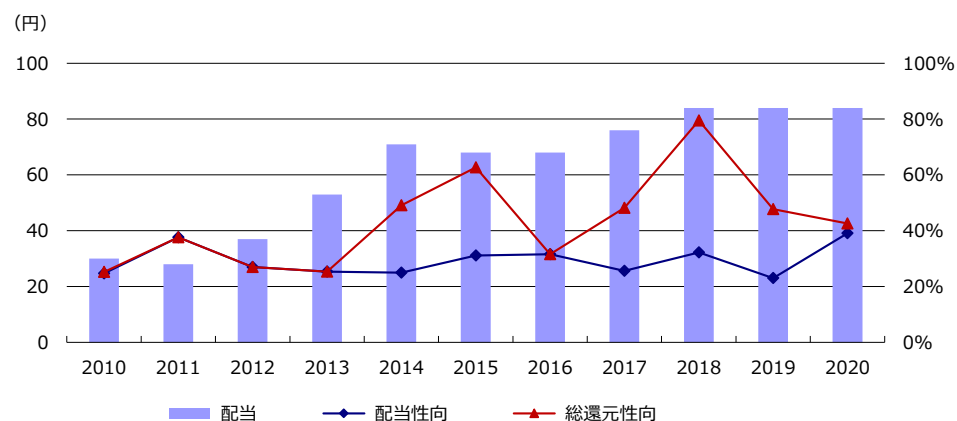
2. 1株当たり株主資本は、期末発行済株式数と株主資本（連結）に基づいています。

3. 株価純資産倍率 (PBR) = 株価 (各年度末) / 1株当たり株主資本

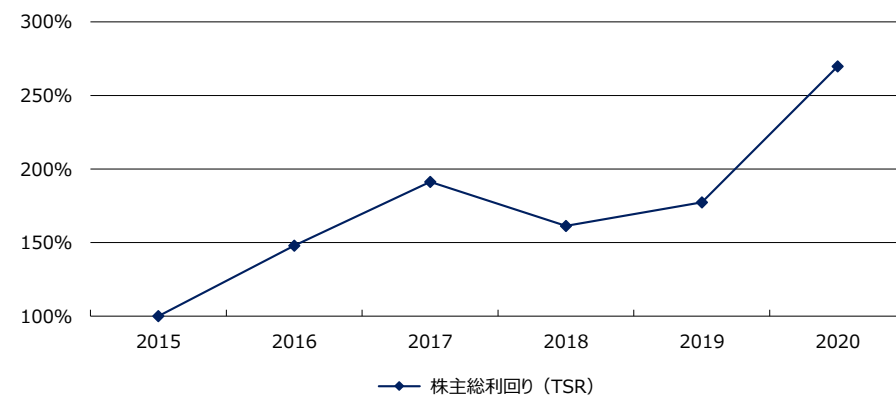
1株当たり株主資本、株価純資産倍率（PBR）



配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向



株主総利回り（TSR）



<配当、配当性向、株主資本配当率（DOE）、総還元性向>

(円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
配当	30	28	37	53	71	68	68	76	84	84	84
配当性向	24.7%	37.6%	27.0%	25.3%	25.0%	31.1%	31.6%	25.6%	32.2%	23.0%	39.1%
株主資本配当率 (DOE)	2.1%	1.9%	2.4%	2.9%	3.4%	3.1%	3.2%	3.3%	3.5%	3.3%	3.0%
総還元性向	25.2%	37.6%	27.0%	25.3%	49.1%	62.7%	31.6%	48.2%	79.5%	47.7%	42.6%

注：2012年度の配当金は、5円の記念配当を含みます。

<期末自己株式数、取得、消却>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
自己株式取得数	66,250	-40,805	1,168	39,136	2,835,924	3,444,631	3,438	3,200,080	5,243,692	3,423,440	267,546
自己株式消却数	-	-	-12,000,000	-	(9,723,500)	(3,439,700)	-	-	-	(7,713,300)	-
期末自己株式数	19,032,544	18,991,739	6,992,907	7,032,043	144,467	149,398	152,836	3,352,916	8,596,608	4,306,748	4,574,294
期末発行済株式数	239,121,372	239,121,372	227,121,372	227,121,372	217,397,872	213,958,172	213,958,172	213,958,172	213,958,172	206,244,872	206,244,872
自己株比率	8.0%	7.9%	3.1%	3.1%	0.1%	0.1%	0.1%	1.6%	4.0%	2.1%	2.2%

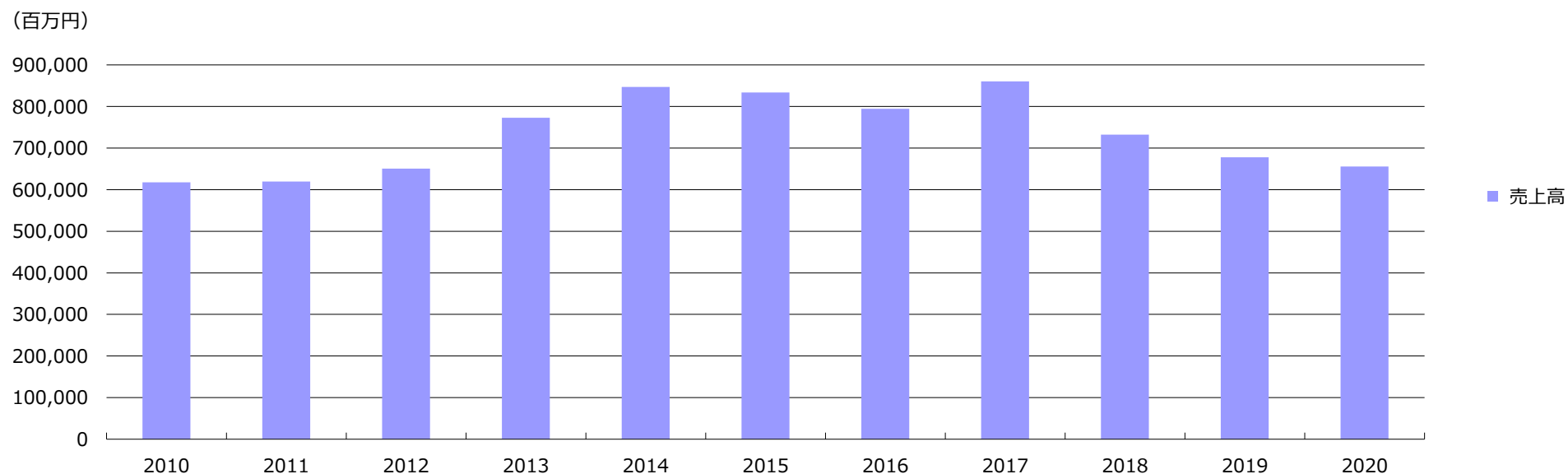
注：自己株比率 = 期末自己株式数 / 期末発行済株式数

<株主総利回り（TSR）>

(年度)	2015	2016	2017	2018	2019	2020
株主総利回り (TSR)	100.0%	147.9%	191.2%	161.4%	177.4%	269.7%

注：キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回りを表します。内閣府令で規定する計算式で算出した、2015年度末の終値で投資した場合の2016年度以降の期末時点の値です。

売上高推移、為替レート推移



<売上高推移>

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
前年比	17.7%	0.3%	5.0%	18.8%	9.6%	(1.6%)	(4.7%)	8.3%	-	(7.5%)	(3.3%)

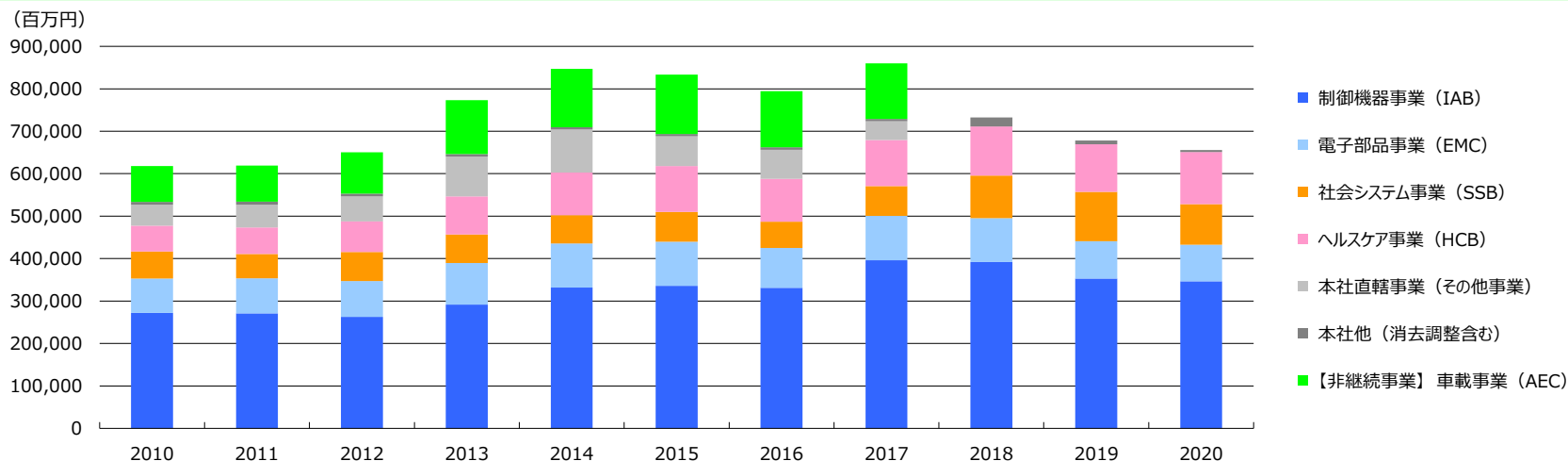
注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。2017年度と2018年度の実績は管理区分が異なるため、前年比は非表示としています。

<為替レート推移>

(円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
USD	85.8	79.3	83.2	100.1	110.0	120.2	108.9	111.2	110.7	109.1	105.8
EUR	113.5	110.3	107.6	134.0	138.7	132.2	119.4	129.4	128.8	121.2	123.2
RMB	-	-	-	-	-	18.9	16.2	16.7	16.5	15.7	15.5

事業セグメント別売上高推移



<事業セグメント別売上高推移>

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
制御機器事業 (IAB)	271,894	270,835	262,983	291,739	331,840	335,959	330,959	396,140	391,826	352,762	346,446
構成比	44.0%	43.7%	40.4%	37.7%	39.2%	40.3%	41.7%	46.1%	53.5%	52.0%	52.8%
電子部品事業 (EMC)	81,216	83,002	84,107	97,699	103,946	103,681	93,938	104,362	103,123	88,357	86,028
構成比	13.1%	13.4%	12.9%	12.6%	12.3%	12.4%	11.8%	12.1%	14.1%	13.0%	13.1%
社会システム事業 (SSB)	63,846	57,200	68,754	67,575	66,419	70,378	61,883	70,289	100,564	116,008	95,663
構成比	10.3%	9.2%	10.6%	8.7%	7.8%	8.4%	7.8%	8.2%	13.7%	17.1%	14.6%
ヘルスケア事業 (HCB)	60,629	62,446	71,520	89,275	100,615	108,121	101,295	108,489	115,493	111,999	123,087
構成比	9.8%	10.1%	11.0%	11.5%	11.9%	13.0%	12.8%	12.6%	15.8%	16.5%	18.8%
本社直轄事業 (その他事業)	49,672	53,535	59,240	94,069	101,373	70,188	68,510	44,377	-	-	-
構成比	8.0%	8.6%	9.1%	12.2%	12.0%	8.4%	8.6%	5.2%	-	-	-
本社他 (消去調整含む)	6,309	7,416	6,214	5,989	5,176	5,311	5,557	5,173	21,575	8,854	4,305
構成比	1.0%	1.2%	1.0%	0.8%	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	2.9%	1.3%	0.7%
【非継続事業】 車載事業 (AEC)	84,259	85,027	97,643	126,620	137,883	139,966	132,060	131,152	-	-	-
構成比	13.6%	13.7%	15.0%	16.4%	16.3%	16.8%	16.6%	15.3%	-	-	-
合計	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529

注：1. 2010年度より、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2009年度の金額についても組み替えて表示しています。

2. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

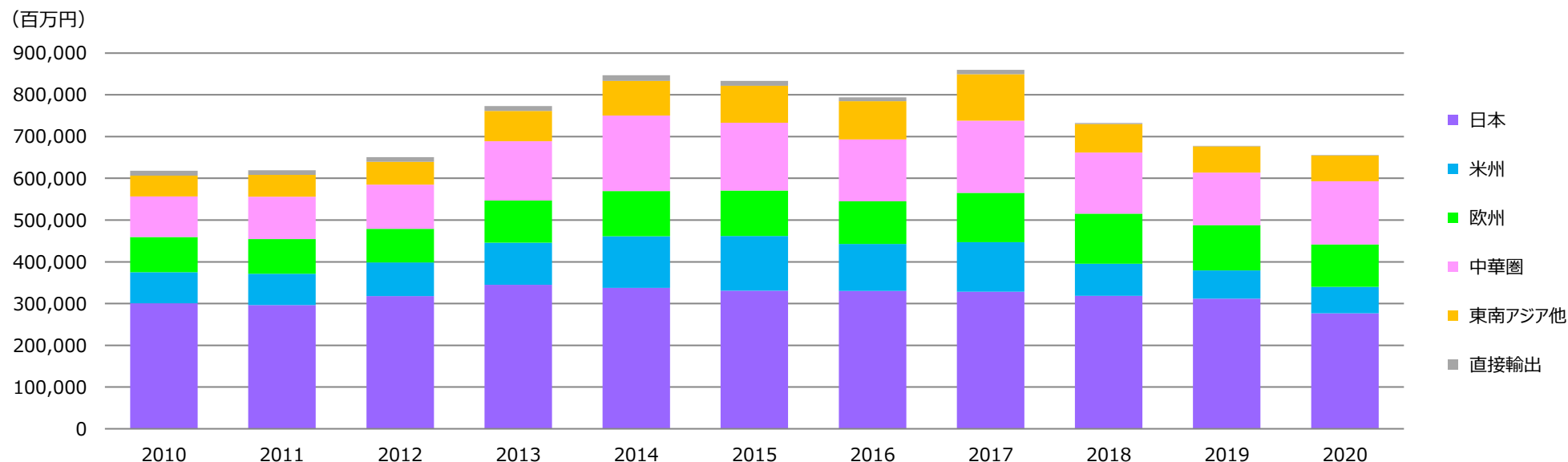
3. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

4. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度の金額についても組み替えて表示しています。

5. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度の数値についても組み替えて表示しています。

6. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度の数値についても組み替えて表示しています。

地域別売上高推移



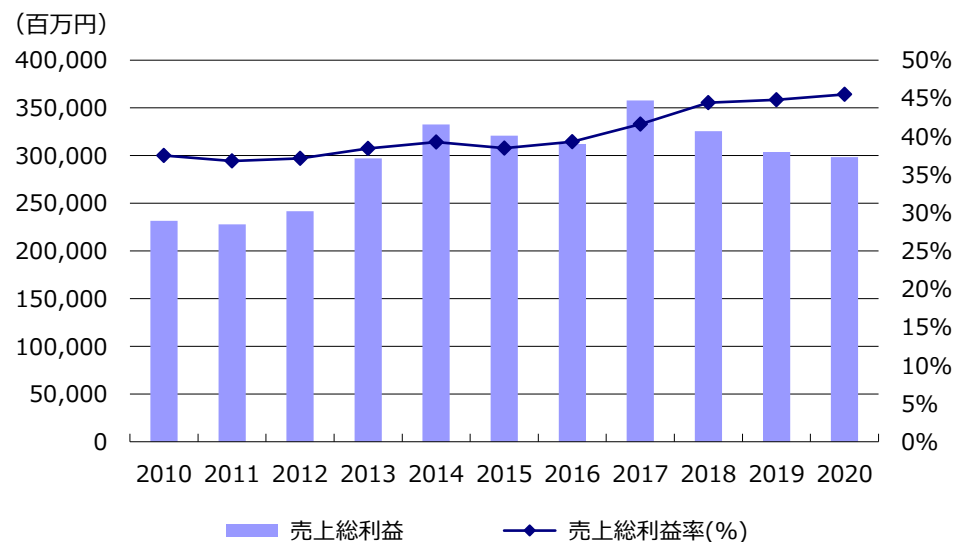
<地域別売上高推移>

(百万円)

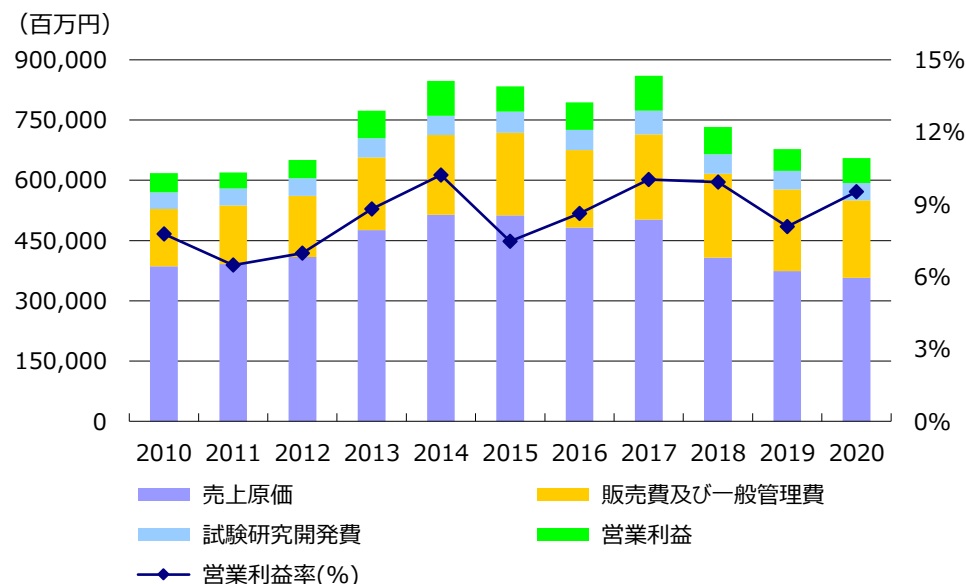
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
日本	300,494	296,345	317,919	344,754	337,643	330,804	330,390	328,515	318,684	311,511	276,612
構成比	48.6%	47.8%	48.9%	44.6%	39.9%	39.7%	41.6%	38.2%	43.5%	45.9%	42.2%
米州	74,397	74,820	80,427	100,992	123,496	130,968	112,191	118,490	76,475	67,800	63,642
構成比	12.0%	12.1%	12.4%	13.1%	14.6%	15.7%	14.1%	13.8%	10.4%	10.0%	9.7%
欧州	84,511	83,561	80,453	100,929	108,427	109,147	102,633	118,426	120,261	108,507	101,479
構成比	13.7%	13.5%	12.4%	13.1%	12.8%	13.1%	12.9%	13.8%	16.4%	16.0%	15.5%
中華圏	97,012	101,074	106,283	142,444	180,954	162,508	147,751	172,948	146,476	126,054	151,167
構成比	15.7%	16.3%	16.3%	18.4%	21.4%	19.5%	18.6%	20.1%	20.0%	18.6%	23.1%
東南アジア他	49,999	52,357	54,828	72,259	83,054	88,157	91,785	111,104	67,936	62,742	61,763
構成比	8.1%	8.5%	8.4%	9.3%	9.8%	10.6%	11.6%	12.9%	9.3%	9.3%	9.4%
直接輸出	11,412	11,304	10,551	11,588	13,678	12,020	9,451	10,499	2,749	1,366	866
構成比	1.8%	1.8%	1.6%	1.5%	1.6%	1.4%	1.2%	1.2%	0.4%	0.2%	0.1%
合計	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

売上総利益（率）



費用構成、営業利益（率）



<売上総利益（率）>

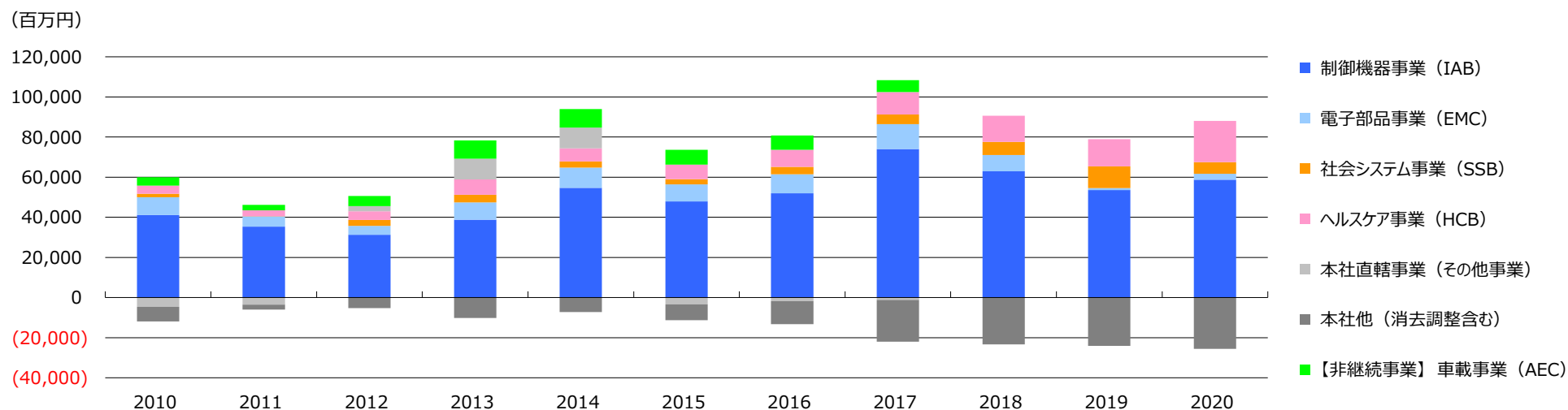
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上総利益	231,702	227,887	241,507	297,208	332,607	320,812	312,161	357,812	325,484	303,702	298,351
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
売上総利益率	37.5%	36.8%	37.1%	38.5%	39.3%	38.5%	39.3%	41.6%	44.4%	44.8%	45.5%

<費用構成、営業利益（率）>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
売上原価	386,123	391,574	408,954	475,758	514,645	512,792	482,040	502,170	407,097	374,278	357,178
販売費及び一般管理費	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687
試験研究開発費	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184
営業利益	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	68,529	86,254	67,254	54,760	62,480
営業利益率	7.8%	6.5%	7.0%	8.8%	10.2%	7.5%	8.6%	10.0%	9.9%	8.1%	9.5%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

事業セグメント別営業利益推移



<事業セグメント別営業利益推移>

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
制御機器事業 (IAB)	41,083	35,354	31,349	38,755	54,617	47,929	52,005	73,980	62,895	53,595	58,793
電子部品事業 (EMC)	8,959	5,114	4,351	8,655	10,168	8,494	9,428	12,474	8,165	918	2,962
社会システム事業 (SSB)	1,653	98	2,915	3,880	3,054	2,542	3,685	4,823	6,542	10,853	5,693
ヘルスケア事業 (HCB)	4,078	2,918	4,407	7,545	6,511	7,285	8,535	11,211	13,033	13,511	20,573
本社直轄事業 (その他事業)	(4,659)	(3,553)	2,526	10,348	10,305	(3,463)	(1,852)	(1,158)	-	-	-
本社他 (消去調整含む)	(7,239)	(2,486)	(5,214)	(10,212)	(7,294)	(7,842)	(11,362)	(20,892)	(23,381)	(24,117)	(25,541)
【非継続事業】 車載事業 (AEC)	4,162	2,691	5,009	9,084	9,230	7,342	7,127	5,816	-	-	-
合計	48,037	40,136	45,343	68,055	86,591	62,287	67,566	86,254	67,254	54,760	62,480

注：1. 2010年度より、制御機器事業 (IAB) 傘下のソーラーパワーコンディショナ事業を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2009年度の金額についても組み替えて表示しています。

2. 2013年度より、電子部品事業 (EMC) 傘下の一部を制御機器事業 (IAB) の事業セグメントに含めて開示しています。2009～2012年度までの金額についても組み替えて表示しています。

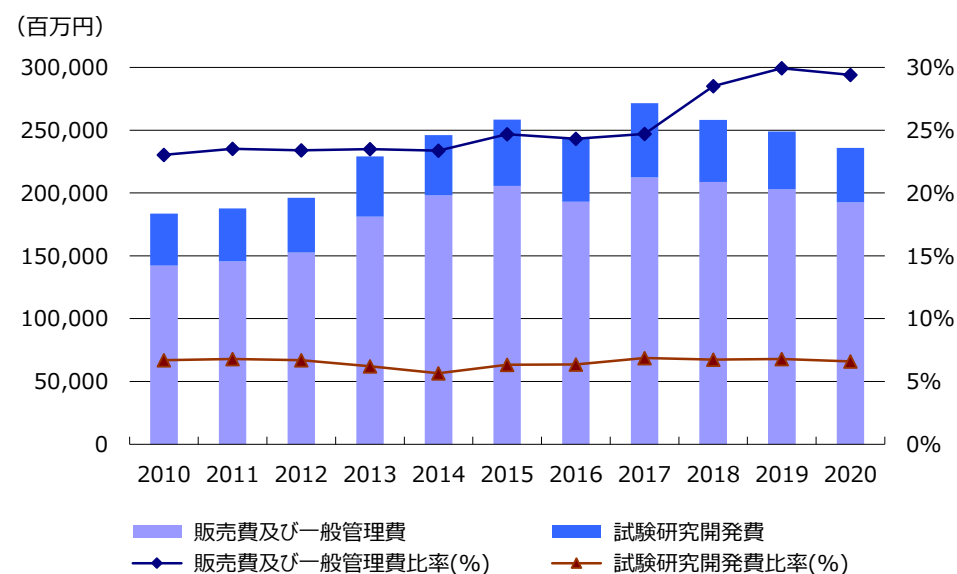
3. 2017年度より、社会システム事業 (SSB) 傘下の一部を本社直轄事業 (その他事業) の事業セグメントに含めて開示しています。2013～2016年度までの金額についても組み替えて表示しています。

4. 2018年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を電子部品事業 (EMC) の事業セグメント等に、また、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の一部を社会システム事業 (SSB) の事業セグメントに含めて開示しています。2017年度の金額についても組み替えて表示しています。

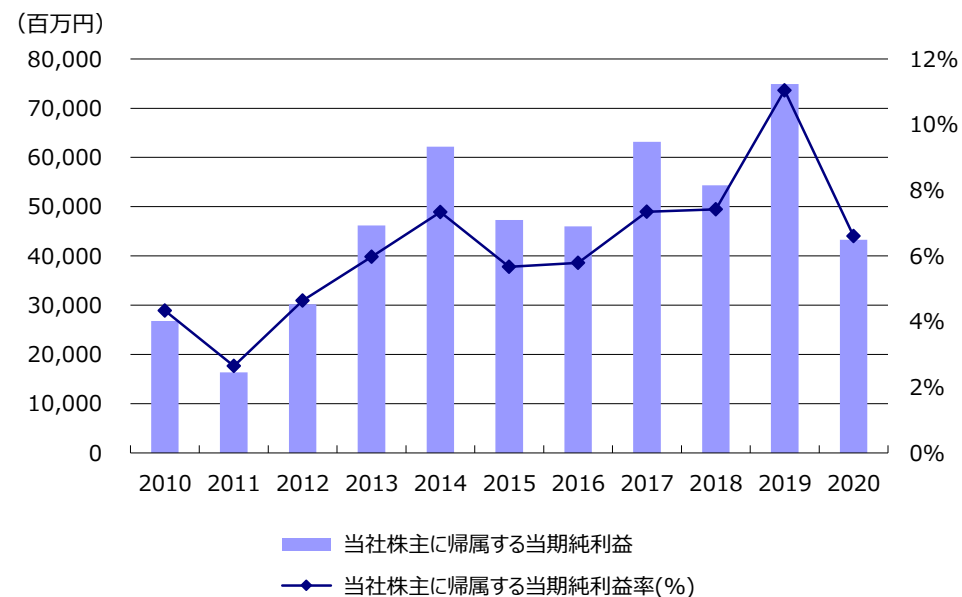
5. 2019年度より、車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、電子部品事業 (EMC) と本社他 (消去調整含む) の「セグメント間の内部売上高」の一部を「外部顧客に対する売上高」に含めて開示しています。2018年度の金額についても組み替えて表示しています。

6. 2020年度より、本社直轄事業 (その他事業) 傘下の、環境事業を社会システム事業 (SSB) に、バックライト事業を本社他 (消去調整含む) の事業セグメントに含めて開示しています。2018年度および2019年度の金額についても組み替えて表示しています。

販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）



当社株主に帰属する当期純利益（率）



<販売費及び一般管理費（比率）、試験研究開発費（比率）>

(百万円)

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
販売費及び一般管理費	142,365	145,662	152,676	181,225	198,103	205,735	193,093	212,481	208,895	202,954	192,687
試験研究開発費	41,300	42,089	43,488	47,928	47,913	52,790	50,539	59,077	49,335	45,988	43,184
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
販売費及び一般管理費比率	23.0%	23.5%	23.4%	23.5%	23.4%	24.7%	24.3%	24.7%	28.5%	29.9%	29.4%
試験研究開発費比率	6.7%	6.8%	6.7%	6.2%	5.7%	6.3%	6.4%	6.9%	6.7%	6.8%	6.6%

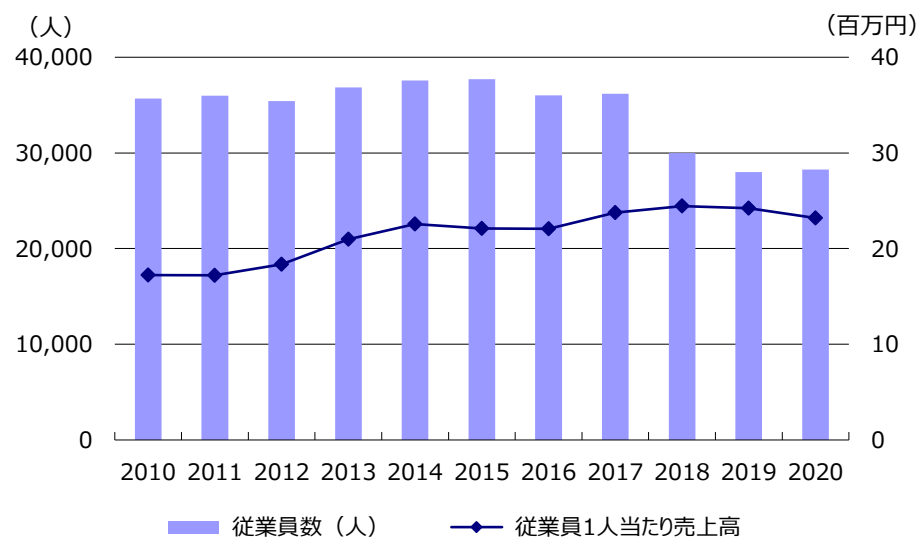
<当社株主に帰属する当期純利益（率）>

(百万円)

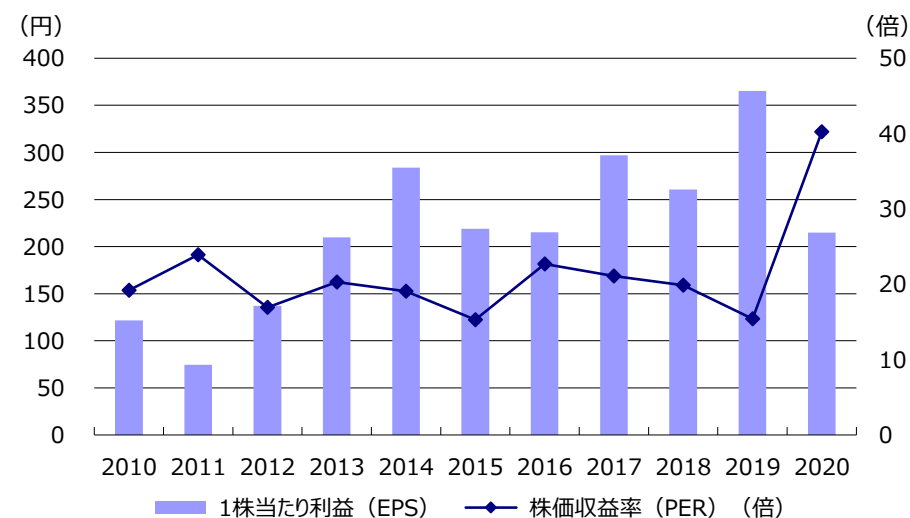
(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
当社株主に帰属する当期純利益	26,782	16,389	30,203	46,185	62,170	47,290	45,987	63,159	54,323	74,895	43,307
売上高	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
当社株主に帰属する当期純利益率	4.3%	2.6%	4.6%	6.0%	7.3%	5.7%	5.8%	7.3%	7.4%	11.0%	6.6%

注：車載事業（AEC）を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

従業員数、従業員1人当たり売上高



1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER)



<従業員数、従業員1人当たり売上高>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
従業員数 (人)	35,684	35,992	35,411	36,842	37,572	37,709	36,008	36,193	29,976	28,006	28,254
売上高 (百万円)	617,825	619,461	650,461	772,966	847,252	833,604	794,201	859,982	732,581	677,980	655,529
従業員1人当たり売上高 (百万円)	17.2	17.2	18.4	21.0	22.6	22.1	22.1	23.8	24.4	24.2	23.2

注：1. 従業員数は各年度末時点

2. 車載事業 (AEC) を非継続事業に分類したことに伴い、2018年度の実績より新管理区分に組み替えて表示しています。

<1株当たり利益 (EPS)、株価収益率 (PER)>

(年度)	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1株当たり利益 (EPS) (円)	121.7	74.5	137.2	209.8	283.9	219.0	215.1	296.9	260.8	365.3	214.7
株価 (年度末終値) (円)	2,338	1,780	2,320	4,260	5,420	3,350	4,885	6,260	5,180	5,630	8,640
株価収益率 (PER) (倍)	19.2	23.9	16.9	20.3	19.1	15.3	22.7	21.1	19.9	15.4	40.2

注：1. 1株当たり利益は、希薄化効果を考慮した株式数に基づいています。

2. 株価収益率 = 株価 (各年度末) / 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益

OMRON